Memoria Anual
Fábricas y Maestranzas del Ejército



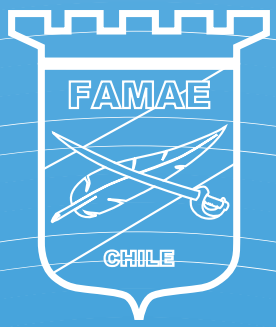
2010

FAMAE

Fábricas y Maestranzas del Ejército
Chile

Desde 1811, agregando valor a la Fuerza


FAMAE
CHILE


FAMAE
CHILE

Índice

Carta del Director 03

Capítulo I 07
Nuestra Empresa

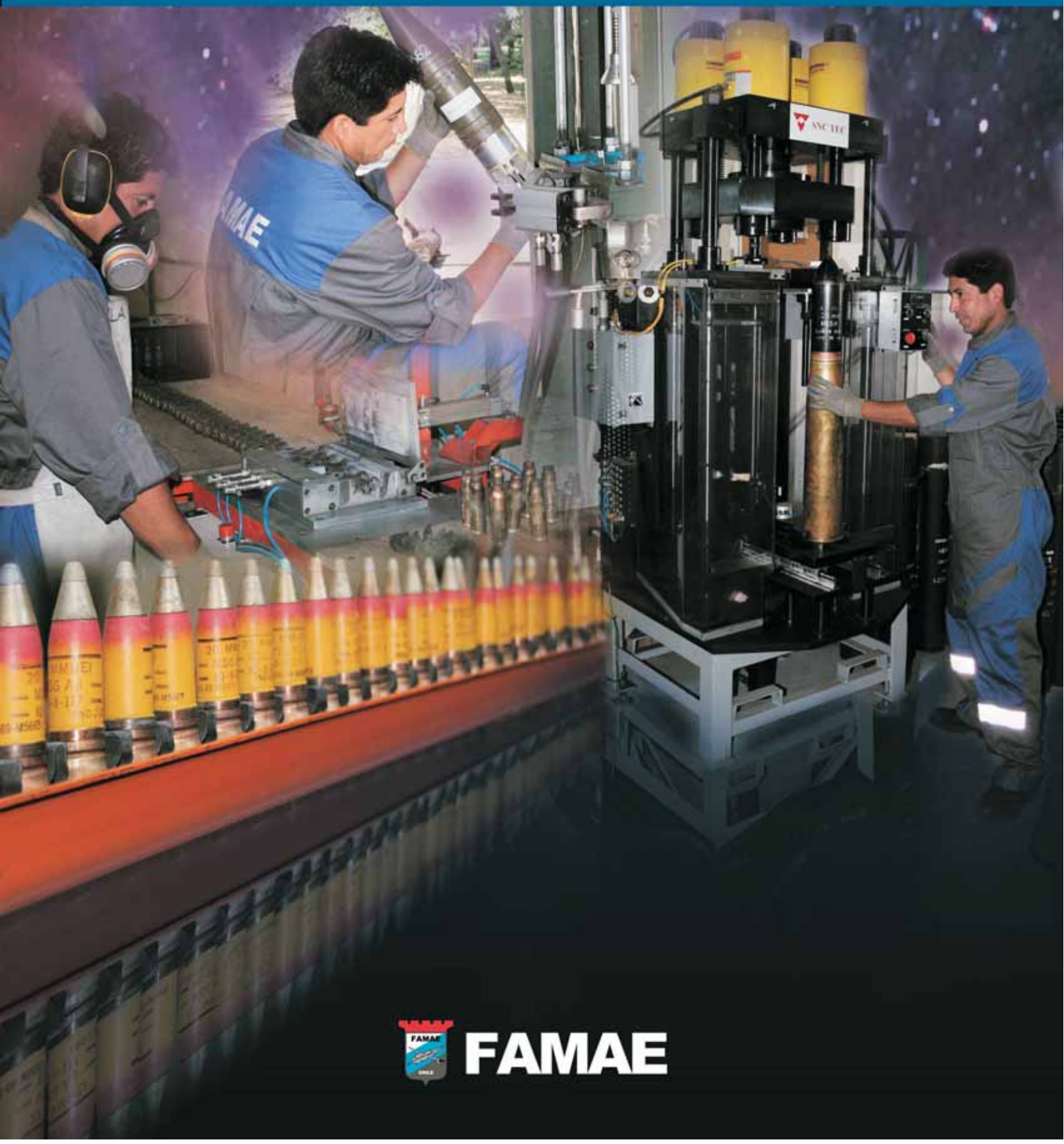
Capítulo II 13
Cumplimiento de Objetivos Estratégicos de FAMAE

Capítulo III 27
Responsabilidad Social Empresarial

Capítulo IV 35
Ventas

Capítulo V 41
Situación Financiera

Capítulo VI 63
Informe de Auditores Independientes



FAMAE

Carta del Director



Fuertes sucesos marcaron el año 2010 a nivel nacional, cambiando perspectivas y parámetros, pero también profundizando un espíritu de progreso y de solidaridad en los chilenos. Para las Fábricas y Maestranzas del Ejército, ese escenario no fue ajeno, y aunque el impacto del terremoto en Chile el 27 de febrero nos obligó a distraer esfuerzos para enfrentar la emergencia, también tuvo consecuencias en el inicio de determinados programas por cuanto a que el Ejército se empleó de lleno en esta actividad y aplazó algunos de los proyectos contemplados para 2010. Pese a todo, al final de cuentas se puede evaluar como un buen año para FAMAE, sobre todo a nivel regional.

Enfrentamos el año 2010 con la continuidad de lo que se venía trabajando el año anterior, pero principalmente consolidando tareas y programas que nos permitieran orientarnos de mejor forma en las áreas estratégicas que nos son propias. Podemos hablar de consolidación, puesto que durante 2010 se concretó la construcción de la 3ra Brigada Acorazada del Ejército, proyecto en que participó nuestra filial ARCOMET, además que inauguramos nuestro cuarto Centro de Mantenimiento Industrial en Antofagasta, en la Brigada ya mencionada. De este modo, la responsabilidad que asumió FAMAE en el área del mantenimiento de la Fuerza Acorazada adquiere valor cada vez más presente, al estar inserto donde el Ejército lo requiere.

Asimismo, hicimos una apuesta decidida y formal a la gestión en investigación, innovación y desarrollo que se realiza en FAMAE, ello se vislumbra como un valioso aporte tecnológico y de ingeniería no sólo hacia nuestros productos y servicios, sino que al progreso de país en esta materia. Nuevos proyectos han generado encuentros y asociaciones con entidades nacionales de educación y de investigación, dándole valor agregado a la labor realizada por estas Fábricas.

A nivel internacional, FAMAE ha logrado un posicionamiento destacable, en especial con la Región. Ello es posible apreciarlo con los acuerdos y proyectos ejecutados para los ejércitos de Ecuador y Uruguay, así como la extensión de contactos comerciales con Panamá, El Salvador, Colombia, Bolivia y Argentina. El desafío se encuentra en mantener la confianza depositada por estos países en nosotros, gracias al prestigio de calidad que hemos forjado en 200 años de trayectoria. Nuestra intención irá por extender este posicionamiento hacia otros mercados.

Todos estos logros han sido posibles por el alto nivel de conocimiento y compromiso de nuestro personal, el cual es el principal capital de FAMAE. Hay que reconocer el esfuerzo y la eficiencia de cada uno de ellos, quienes también sufrieron por la tragedia del 27/F, algunos afectados directamente con pérdidas familiares y materiales, pero supieron ser fuertes y la empresa los apoyó en recuperar sus hogares, así como ellos fueron solidarios con quienes más lo necesitaban. Ese espíritu de superación y de fortaleza es el que se ha ido construyendo desde 1811 en las Fábricas y Maestranzas del Ejército.

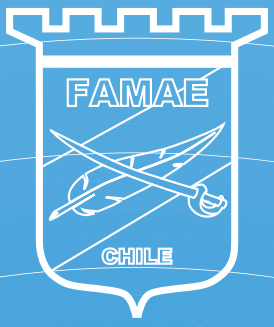
También quisiera reconocer y agradecer la labor del Honorable Consejo Superior de FAMAE, cuyos integrantes han apoyado al crecimiento de la empresa y con su visión han aportado en la senda que hoy está tomando hacia la innovación e internacionalización.

En la víspera de nuestro 200º Aniversario, se aprecia un trabajo bien hecho de FAMAE, en cuanto a que ha sabido sortear las crisis durante su historia y ha podido reestructurarse hacia las nuevas tendencias del mercado y las necesidades de su principal cliente, el Ejército de Chile. Aún hay muchos desafíos por delante, los cuales se avizoran como una gran oportunidad para estas Fábricas de elevar su prestigio nacional e internacional.

JUAN E. BISKUPOVIC MOYA
General de Brigada
Director de FAMAE


FAMAE

CAPÍTULO I



Nuestra Empresa

A. Antecedentes

Estatus Jurídico

Las Fábricas y Maestranzas del Ejército como empresa del Estado.

Naturaleza Jurídica :

El texto refundido del DFL Nº 223 de 1953 y sus modificaciones posteriores contiene la Ley Orgánica de las Fábricas y Maestranzas del Ejército. En su artículo 1º se establece su naturaleza jurídica, señalando:

"Las Fábricas y Maestranzas del Ejército, individualizado por la sigla FAMAE, constituyen una Corporación de Derecho Público, que goza de personalidad jurídica, administración autónoma y de patrimonio propio, en conformidad a lo dispuesto en esta ley. Se relacionará con el Supremo Gobierno por intermedio del Ministerio de Defensa Nacional".

FAMAE, si bien forma parte de la administración del Estado, su ley orgánica, al dotarla de personalidad jurídica, administración autónoma y patrimonio propio, la sitúa dentro de los órganos descentralizados funcionalmente. Por otra parte, al autorizarla su ley orgánica para desarrollar y participar en las actividades empresariales previstas en ella, la constituye en empresa del Estado.

En atención a que su patrimonio está formado por bienes originalmente fiscales, se encuentra sometida a determinadas normas de administración financiera del Estado. Por otra parte, y en atención a los objetivos de FAMAE, su ley orgánica la hace vincularse al Ejército de Chile y se manifiesta en aspectos tales como:

- La designación de su Director.
- La composición del Consejo Superior.
- La destinación del personal de las distintas plantas del Ejército.

B. Administración y Fiscalización

1. Administración

La dirección y administración de FAMAE, la entrega la ley exclusivamente a un Director, quien es el representante legal y judicial de la corporación.

El Director está investido de amplias facultades para administrar la empresa, debiendo sólo atenerse a las disposiciones de su ley orgánica y demás normas legales aplicables a las empresas del Estado.

2. Fiscalización

La ley contempla, además, la existencia de un Consejo Superior compuesto por siete miembros, a quien le encarga la función de "fiscalizar" todas las actividades comerciales e industriales de la empresa, para lo cual el Director lo debe mantener informado respecto de esas actividades.

Para el cumplimiento de la aludida fiscalización, la ley entrega al Consejo determinadas atribuciones de administración, ya que presta su aprobación para algunos actos importantes, entre los que se cuentan:

- Aprobar anualmente el Plan Operativo de FAMAE, propuesto por el Director.
- Aprobar anualmente el Plan de Inversiones, propuesto por el Director.
- Aprobar el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos que anualmente debe presentar FAMAE, en conformidad con las normas vigentes.

Son consejeros por derecho propio, el Comandante del Comando de Industria Militar e Ingeniería, que lo presidirá; el Subsecretario para las FF.AA. , en representación del Consejo Superior de Defensa Nacional; el Director de Operaciones del Ejército; el Director de Logística del Ejército; el Director de Racionalización y Desarrollo del Ejército o un representante de esas Direcciones designado anualmente por el Comandante en Jefe; el Jefe de Material del Ejército, y el propio Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército.

3. Consejeros

GDB.
Antonio Cordero Kehr
(*)

Comandante del Comando de Industria Militar e Ingeniería y Presidente del Honorable Consejo Superior de FAMAE

SR.
Óscar Izurieta Ferrer
(**)
Subsecretario de Defensa

GDD.
Hernán Mardones Ríos
(***)

Director de Planificación y Desarrollo del Ejército

GDB.
Carlos Zimmermann Könekamp
Director de Proyectos e Investigación del Ejército

GDB.
Jorge Salas Kurte

Director de Logística del Ejército

GDB.
Juan E. Biskupovic Moya

Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército

GDB.
Carlos Villalobos Vera

Comandante de la División de Mantenimiento del Ejército

SR.
Juan Rodríguez Etcheverry

Fiscal Jurídico

SR.
Reinaldo Jara Yáñez

Secretario del H.C.S.F.

* El 01 de diciembre de 2010, el GDB. Antonio Cordero Kehr ascendió a General de División.

** El 18 de agosto de 2010, cesa su función como integrante del Honorable Consejo Superior de FAMAE el Subsecretario de Defensa y asume el Subsecretario para las FF.AA., Sr. Alfonso Vargas Lyng.

*** A mitad de año, el GDD. Hernán Mardones Ríos asume como Director de Operaciones del Ejército, manteniéndose como integrante del Honorable Consejo Superior de FAMAE.



4. Principales Ejecutivos

GDB.

Juan E. Biskupovic Moya

Director

CRL.

Héctor Gajardo Sepúlveda

Subdirector

SR.

Reinaldo Jara Yáñez

Gerente de Planificación, Gestión y Control

Ventas y Marketing

SR.

Juan Rodríguez Etcheverry

Fiscal

SR.

Eduardo Ortiz Zúñiga

Auditor

CRL.

Jorge Pérez Suárez

Gerente de Investigación, Innovación y

Desarrollo (I2D)

SR.

Ricardo Hargreaves Butrón

Gerente de Asuntos Corporativos

SR.

Carlos Parot Boragk

Gerente de Operaciones

CRL.

Emilio Morales Oyarzún

Gerente de Mantenimiento

SRA.

Lilian González Erices

Gerente de Calidad

SR.

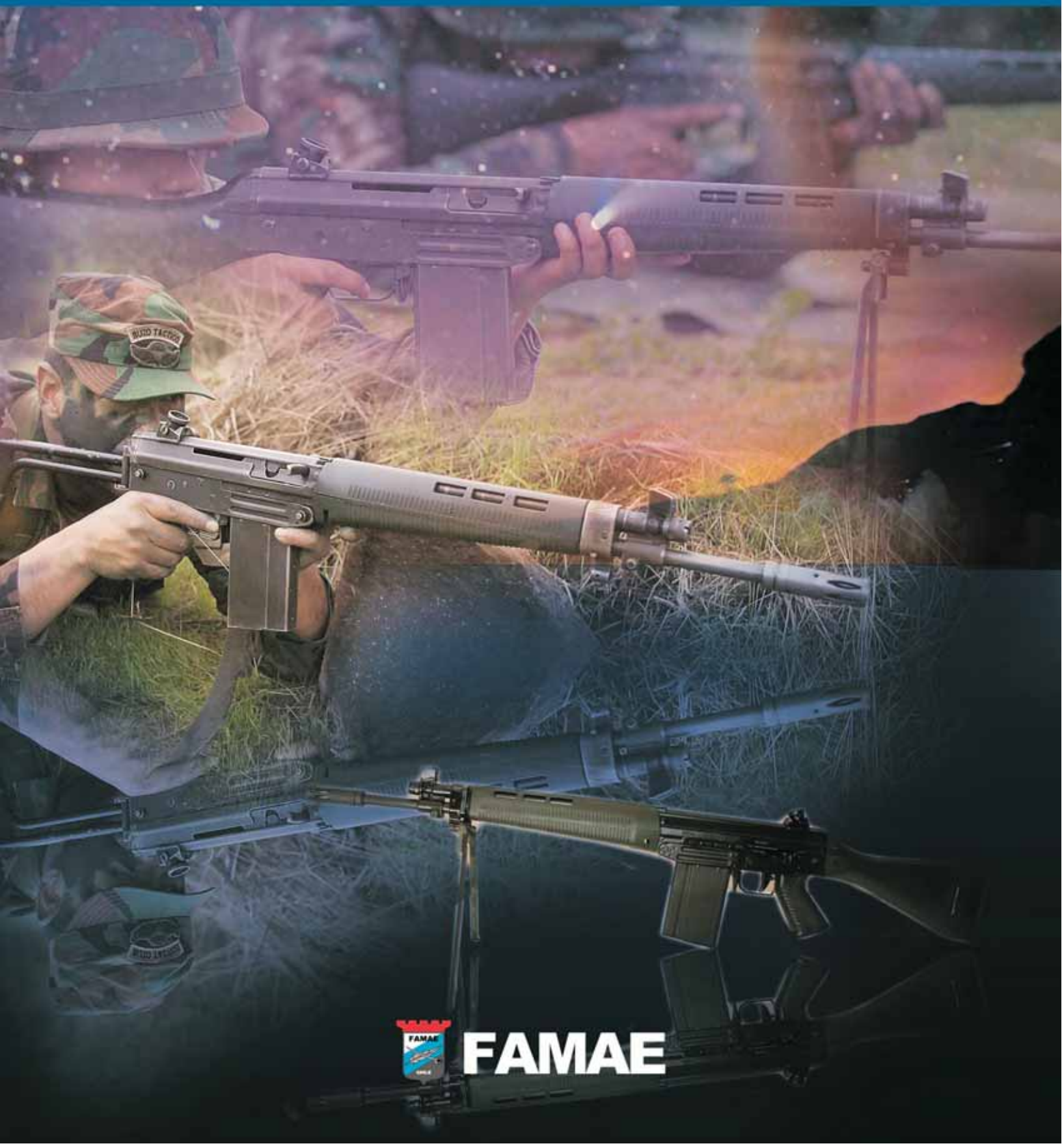
Carlos Flores Leiva

Gerente de Recursos Humanos

CRL.

Luis M. Reyes Álvarez

Gerente de Finanzas


FAMAE

CAPÍTULO II

Cumplimiento de Objetivos Estratégicos de FAMAE



A. ÁREA “PRODUCTOS DE DEFENSA”

1. INTRODUCCIÓN

De acuerdo al concepto estratégico de que una industria moderna, eficaz y competitiva constituye un aporte a la Defensa Nacional, FAMAE dentro de sus objetivos considera fundamental el lograr y otorgar a las Fuerzas Armadas y Policiales un alto grado de autonomía e independencia en los suministros de elementos esenciales para el cumplimiento de su misión.
Se debe tener en consideración que los productos de las industrias de defensa, no solo sirven para dotar a las Fuerzas Armadas y Policías propias, sino que se convierten, a través de las exportaciones, en instrumentos de la política exterior, y en conjunto con la cooperación de la industria nacional y eventualmente extranjera, en proyectos multinacionales, lo que constituye en un elemento importante para la proyección internacional del país.

2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Dentro de las áreas estratégicas de negocios formuladas por FAMAE en su planificación se encuentran los productos y servicios en el ámbito de la defensa cuyo detalle es el siguiente:

ÁREAS DE NEGOCIOS	CARTERA DE PRODUCTOS
Armamento Menor Fabricación, Cofabricación, Reparación, Regeneración y Mantenimiento de armas, componentes y repuestos.	Fusiles 7,62; 5,56 Subametralladora FAMAE (SAF) Kits Taurus Escopetas, Revólveres, Pistolas.
Municiones Fabricación, Cofabricación, Regeneración de municiones y componentes.	Munición 7,62 y 5,56 Cartuchos de caza y antidisturbios Munición Armamento Mayor de Sistemas de Armas.
Cohetes y Misiles Fabricación, Cofabricación, Regeneración de cohetes, misiles y componentes.	70 mm. (Aire-Aire; Aire-Tierra) 160 mm. y otros. Chaff (Corto, Mediano y Largo alcance).

ÁREAS DE NEGOCIOS	CARTERA DE PRODUCTOS
Servicios	Extensión vida útil Cohetes y Misiles. Pruebas Ambientales. Polígono de Pruebas.
Granadas y Pirotecnia Fabricación	Emisores de Humo; Granadas de Humo; Iniciadores; Artificios; Granadas de Guerra (Ofensivas y defensivas).
Propelentes y Productos Químicos Fabricación	Pólvoras; Petardos Explosivos; CS; Éter; Lacas y Maquila.
Abastecimiento de Repuestos e Insumos Logísticos para la Defensa Proveer Suministro	Componentes Principales, Líquidos, Lubricantes y otros.
Otros Servicios para la Defensa Proveer Servicios	Desmilitarizado de Munición de Armamento Mayor y Menor; Tratamientos Térmicos y de Superficies; Utilajes; Laboratorios, Metrología e Ingeniería.

Lo anterior se materializaría empleando los siguientes medios de FAMAE:

- **Planta de Armamento Menor**
- **Planta de Municiones y Pólvora**
- **Planta de Cohetes y Misiles**
- **Planta de Pirotecnia**
- **Planta de Desmilitarizado**
- **Planta de Tratamientos Térmicos y de Superficies**
- **Laboratorios y Metrología**
- **Departamento de Ventas Nacionales e Internacionales**

3. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Conforme al grado de cumplimiento de los objetivos formulados en el área estratégica de productos y servicios en el ámbito de la defensa, se puede detallar en forma general lo siguiente:

- Se han consolidado y mejorado las capacidades existentes en FAMAE, lo que se ha traducido en una mayor eficiencia en los procesos fabriles con un impacto directo en la disminución de los costos de fabricación.

- Se ejecutó la primera fase del proceso de revisión y análisis de las inversiones que ejecutaría FAMAE, con la finalidad de modernizar las plantas productivas de Armamento Menor, Municiones y Pólvora. Lo anterior bajo la mirada de la demanda de los productos asociados en el corto y mediano plazo, considerando definir una solución durante el primer trimestre del año 2011.

- En lo relacionado a Armamento Menor, Municiones y Cohetes, se han materializado contactos y conversaciones con empresas del rubro de primer orden con el objeto de evaluar alianzas estratégicas que nos permitan ejecutar la política de la Dirección, la cual se basa en la cofabricación de productos. Lo anterior bajo la proyección de las demandas actuales y futuras, principalmente del Ejército de Chile y evaluando todas aquellas actividades a ejecutar por FAMAE y las empresas externas que agreguen un real valor a los productos.

- Se incursionó, bajo un proceso de evaluación, en la fabricación de repuestos y mantenimiento de armamento menor actualmente en uso en el Ejército de Chile, lo que tuvo una gran aceptación por parte de la institución, lo cual nos permitió planificar esta actividad para poder expandirla hacia el resto de las Fuerzas Armadas durante el año 2011.

- En el ámbito de granadas, pirotecnia, propelentes y químicos se ha continuado con la fabricación de emisores de humo, granadas de humo, iniciadores, artificios y granadas de guerra, gas lacrimógeno (CS), éter, lacas, petardos explosivos, previendo aumentar su cartera de productos y tecnología asociada en el mediano plazo.

- Se ha continuado el potenciamiento del servicio de desmilitarizado que se desarrolla para el Ejército, ofreciendo las capacidades disponibles a las otras instituciones de la Defensa Nacional y/o países de la región, logrando durante el 2010, el establecimiento de conversaciones avanzadas con países de la región que requieren la tecnología y know-how del servicio.

Se continuó, durante el año 2010, con las fases del proyecto de modernización de la planta de pólvora de base simple, la que permitirá autoabastecerse de aquella que se utiliza en la recuperación de munición de armamento mayor y menor, fabricación de munición 7,62 mm, como asimismo en las cargas de proyección de munición, quedando a fines del presente año en condiciones de operar en su fase final, considerando su puesta en marcha durante el primer trimestre del año 2011.

En el área de abastecimiento de repuestos e insumos logísticos para la defensa, FAMAE ha logrado posicionarse como principal proveedor de estos elementos, fundamentalmente para el Ejército de Chile, superando con creces lo planificado para el año 2010, lo que ha permitido reformular los objetivos y metas para el año 2011, considerando ofrecer de estos servicios al resto de las Fuerzas Armadas y Policías nacionales.

B. ÁREA "SERVICIOS TECNOLÓGICOS"

1. INTRODUCCIÓN

Conforme a las orientaciones entregadas por la Dirección durante el año 2009 y 2010, relacionadas con el potencial futuro de crecimiento que proyectaba la unidad de Tecnologías de la Información que integraba la orgánica de FAMAE, sumado a la fuerte demanda que en el rubro se evidenciaban en el corto y mediano plazo, y agregando la visión de la empresa en proyectar futuros negocios que se podían lograr con los beneficios asociados a la consecución de éstos, se toma la decisión de crear la filial "Servicios y Soluciones Tecnológicas" (S2T). Esta empresa durante el año 2010, como primer año que opera en plenitud, ha justificado con creces su creación y ha permitido planificar y proyectar ambiciosos objetivos y metas por alcanzar, las cuales poseen un alto grado de certidumbre en su consecución.

2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Dentro de las áreas estratégicas de negocios formuladas por FAMAE en su planificación se encuentran los servicios asociados a Tecnologías de la Información:

ÁREAS DE NEGOCIOS	CARTERA DE PRODUCTOS
Servicios de Tecnologías de la Información	Provisión de todos aquellos productos y servicios asociados a las TI que vayan en apoyo a la Fuerza.

3. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

S2T durante el año 2010 ha continuado ejecutando la administración y soporte de la plataforma informática y aplicaciones integradas a los diferentes procesos administrativos y productivos de FAMAE, realizando la implantación de nuevos módulos de manufactura en el ERP de las Plantas de Municiones y Armamento, realizando un Roll Out (extensión) de lo ya implantado en las Plantas de Pólvora, Cohetes y Misiles y Pirotecnia.

Se continuó con el mejoramiento de la infraestructura, plataforma y aplicaciones informáticas en FAMAE, marcando centro de gravedad en los Centros de Mantenimiento Industrial distribuidos a los largo del país, principalmente Arica e Iquique, comenzando fuertemente en la implantación de hardware y software en el Centro de Mantenimiento recientemente instalado en Antofagasta, lo que se ha convertido en una herramienta fundamental de gestión de mantenimiento.

S2T, como empresa de la industria militar especializada en desarrollo y aplicación de tecnologías de la información y comunicaciones, durante el año 2010 se ha fortalecido en el área de la Defensa, comenzando fuertemente con el proyecto SILE (Sistema de Información Logística del Ejército), siendo los encargados de satisfacer los requerimientos informáticos de la institución, tanto en el área de provisión de soluciones y sistemas, como en el soporte y mantenimiento de ellos, cautelando que el know-how permanezca en FAMAE y evitando la tercerización de esta vital capacidad obtenida.

C. ÁREA "CONTROL DE CALIDAD"

1. INTRODUCCIÓN

Conforme al nuevo escenario en el ámbito de la industria de defensa en el contexto mundial, bajo el concepto de globalización, las exigencias del mercado imponen a las diferentes empresas del rubro la asignación de altos estándares de calidad a sus productos, lo que nos obliga a fortalecer esta área a través de diferentes mecanismos nacionales e internacionales que nos permitan respaldar frente a nuestros actuales y potenciales clientes la calidad de los productos y servicios que ofrece FAMAE. Junto con lo anterior, esta herramienta vital, nos permite asegurar que lo que ofrecemos cumple en plenitud con las expectativas de los clientes y nos asegura la integración de un real valor agregado a nuestros procesos, lo que nos permite su proyección en el tiempo a través de la mejora continua.

2. OBJETIVOS ESTRATÉGICOS

Dentro de las áreas estratégicas de apoyo a la labor productiva de la empresa formuladas por FAMAE en su planificación se encuentran los aspectos relacionados con la gestión de calidad que se debe ejecutar en las diferentes unidades y actividades, dentro de las cuales se definieron:

ÁREA DE APOYO	OBJETIVO ESTRATÉGICO
Gestión de Calidad	Elevar los estándares y niveles de calidad de los procesos internos de FAMAE, como también de sus productos.

3. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

Los programas de aseguramiento de la calidad, como una actividad permanente, se encuentran en plena ejecución. Los macro procesos ya certificados en la norma ISO 9001-2000 hasta el año 2009. Durante el año 2010, FAMAE se vio enfrentada a la tercera Auditoría de Seguimiento realizada por la empresa "Bureau Veritas", oportunidad en la que se actualizó la versión de estándar a ISO 9001-2008. En dicha auditoría, junto con validar los procesos y productos ya certificados, se incorporaron los procesos de la Planta de Pirotecnia. Como meta propuesta para el año 2011, se consideró la certificación de la Planta de Pólvora y el Centro de Mantenimiento de Antofagasta.

- Se ha ejecutado la permanente difusión de las Políticas y Planes de Calidad de FAMAE, marcando un fuerte centro de gravedad en el mejoramiento continuo y en las conductas de autocontrol por parte de cada participante en los diferentes procesos. Lo anterior materializado a través de capacitaciones planificadas y que, durante el año 2010, consideraron las áreas específicas de costos de calidad, definición de estadísticas de proceso y resolución de No Conformidades.

- Durante el año 2010, se ejecutó el proceso de evaluación de la implantación de un software de apoyo al sistema de control documental y gestión de calidad, para lo cual se definieron los requerimientos y alcances de la solución, quedando pendiente para el año 2011 la definición de una solución definitiva, considerando fundamental su proyección y evolución en el corto y mediano plazo, lo que permitirá optimizar la función que cumple esta área estratégica de apoyo a la producción.

D. MANTENIMIENTO: LA LLAVE MAESTRA DEL SOSTENIMIENTO DE LA FUERZA

Nuevas capacidades logradas el año 2010

FAMAE, a través de sus 200 años de historia ha estado ligado al Ejército de Chile, contribuyendo a su desarrollo. En los últimos años aquel lazo se ha estrechado gracias al rol que las Fábricas han ejercido como sostenedor de la Fuerza, mediante el soporte logístico que entrega al material incorporado en la Institución, producto de su proceso de modernización.

De esta manera, FAMAE ha jerarquizado los propósitos en este ámbito y la secuencia de éstos ha permitido avanzar en la senda del progreso, consolidando nuevas capacidades en mantenimiento de material acorazado y sistemas de armas asociados, para hacer frente a complejos desafíos y aceptar los riesgos inherentes a alcanzar el nivel de otras industrias militares en el concierto internacional.

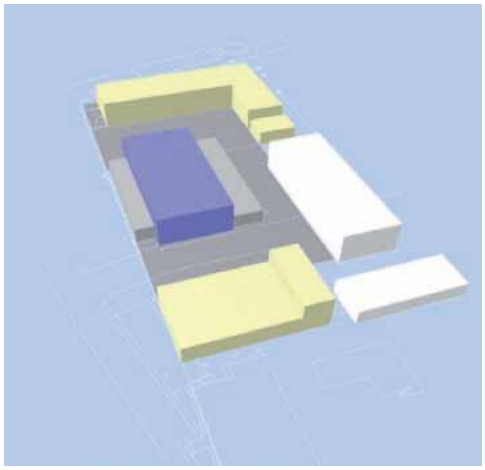
Para su consolidación, se pueden destacar los siguientes proyectos del año 2010:

- Construcción y habilitación del Centro de Mantenimiento Industrial FAMAE “Antofagasta”, capacidad productiva que le permitirá atender al material blindado de la 3ra. Brigada Acorazada.



- Creación de un Laboratorio de Electrónica en el CMIF “Pozo Almonte”, capacidad de especial importancia, que permitirá incursionar en un campo poco explorado, donde los procesos de investigación y reingeniería o ingeniería reversa cobran validez. Todo ello con el propósito de atender todo el equipamiento electrónico y optrónico del material blindado Institucional.

Proceso de formulación del Proyecto de Mantenimiento Industrial para Vehículos Acorazados PROMIVAC, el cual ha superado las etapas de prefactibilidad y factibilidad, encontrándose en su etapa de desarrollo. Dicho proyecto considera un fuerte incremento de las capacidades de FAMAE en el área de motores, electrónica y rodadura, lo que permitirá absorber importante cantidad de trabajo e incrementar la mano de obra, en directo beneficio de nuestro principal cliente.



Etapa de consolidación de la incorporación en el ámbito informático del Software ORACLE - ERP, sobre soluciones de planificación de recursos empresariales, que cubren toda la estructura empresarial de FAMAE, herramienta de vital importancia que permite planificar y utilizar recursos e información y de una forma eficaz, con tecnología de base de datos relacionada con seguridad, disponibilidad, escalabilidad y productividad.



Los logros y propósitos del área de mantenimiento, han sido absolutamente compatibles con los de la Institución, lo que se manifiesta con el mantenimiento conservativo, recuperativo e integral al material acorazado, que conforme a la planificación estratégica adoptada, ha dado frutos cuyo alcance se ha proyectado a otras ramas de la Defensa Nacional y a otros países del continente.

Sin duda, la estrategia adoptada ha sido dinámica, flexible y capaz de adaptarse a situaciones cambiantes, lo que ha permitido transitar por el camino correcto, siendo capaz de ir alcanzando metas con bases sólidas y en los plazos establecidos, lo que permite mirar el futuro con tranquilidad y enfrentar nuevos desafíos con seguridad.

E. I2D: DESARROLLANDO PROYECTOS CON VALOR AGREGADO

Desde que se creó la gerencia de investigación, innovación y desarrollo (I2D) en FAMAE, se ha convertido en el cerebro de la empresa, donde no sólo se generan proyectos de mejoramiento de los productos ya existentes, sino que se idean nuevos prototipos para entregar mejores soluciones de ingeniería y tecnológicas a la Defensa Nacional.

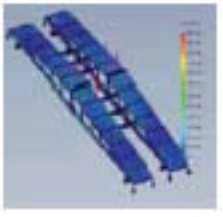
La misión de la gerencia de I2D es desarrollar las capacidades tecnológicas de defensa orientadas a necesidades de FAMAE, del Ejército y de las FF.AA., en los siguientes aspectos:

- **Investigación:**
  Estudio que permita desarrollar una capacidad y adquirir un nuevo conocimiento inexistente en FAMAE.
- **Innovación:**
  Incremento de las capacidades o modificación realizada sobre un producto o servicio ya existente lo que permite a FAMAE la evolución y desarrollo tecnológico de sus productos.
- **Gestión del Conocimiento:**
  Generación, almacenamiento, transmisión, uso y protección del conocimiento de la organización.
- **Desarrollo:**
  Creación de un nuevo producto o servicio a través de un proyecto de desarrollo.

Es así como el año 2010, se destacan los siguientes proyectos ya finalizados:

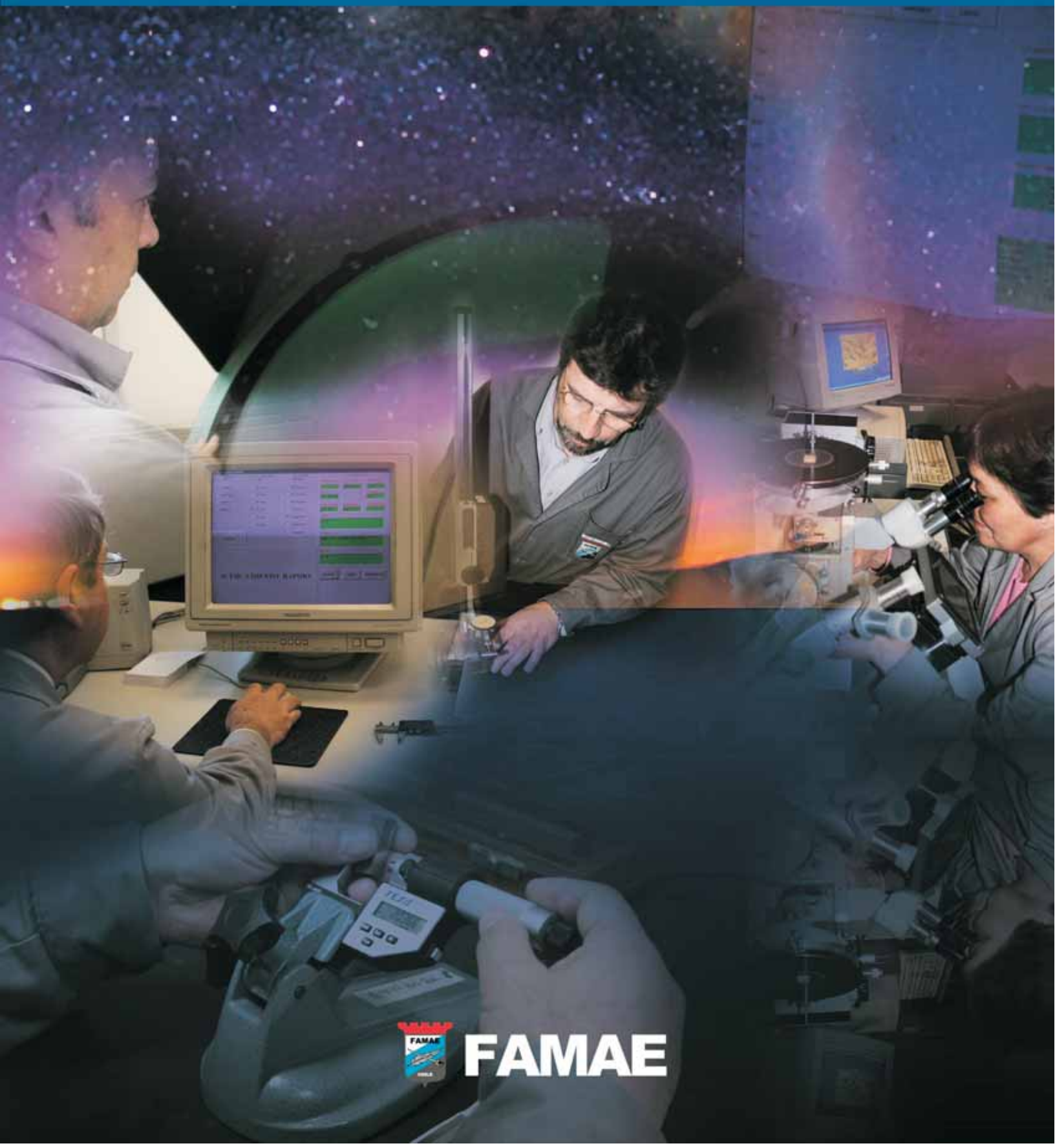
Nombre Proyecto	Objetivo	Montos
Granada de Mano de Ejercicio 	Fabricar una granada de mano para el uso de entrenamiento del personal del Ejército de Chile, y que pueda ser reutilizada.	$7.500.000
SAF 200 	Desarrollar modificaciones morfológicas y ergonómicas a la SAF que permitan contar con un producto de diseño moderno, futurista con capacidad para el montaje de accesorios, como por ejemplo miras láser, miras holográficas, miras nocturnas, linternas tácticas, etc., sin alterar sus actuales capacidades técnicas.	$25.380.513
Detonador Bombas de Profundidad 	Diseño de un detonador prototipo para bombas de profundidad de lanchas misileras y MK VI.	$2.500.000

A continuación, se describen los proyectos iniciados durante 2010:

Nombre Proyecto	Objetivo	Montos
Prototipo Puente Biber 	Diseño y fabricación de un prototipo equivalente o sustituto de un Puente BIBER clase 50, con proyecciones para un clase 70, en aleación acero de similares características del aluminio.	US$295.000
Granadas Anti-IR 	Desarrollar mixtos pirotécnicos fumígenos capaces de generar humo como protección para los medios militares contra las radiaciones visibles, infrarrojos (3-5 _m y 8-14 _m) y designación láser.	$40.000.000
Fusil SIG-FAMAE 556 	Diseñar, cofabricar, calificar y certificar el nuevo fusil de asalto SIG 556 A 10, bajo estándares NATO, con el fin de contar con un nuevo producto de línea para FAMAE, moderno, confiable, eficiente, de alta competitividad y que se comercialice a nivel nacional como regional.	$15.000.000




AV. FRAY
LUIS BELTRAN



FAMAE

CAPÍTULO III

Responsabilidad Social Empresarial

A. COMPROMISOS CON LA COMUNIDAD

Comprometidos hace años con los vecinos de las provincias donde está emplazadas sus instalaciones, FAMAE sigue haciendo esfuerzos por apoyar a la comunidad en diferentes ámbitos, como son la educación y la beneficencia. Es así como durante el año 2010 en materia de prácticas profesionales, 64 estudiantes tuvieron la oportunidad de realizarla en FAMAE, de los cuales 49 provenían de las zonas de Talagante y Melipilla. De este modo, se da apoyo e incentivo a estudiantes de liceos e institutos de la zona para su formación y práctica profesional en las Fábricas, con posibilidades de trabajo.

Ayudar a quienes más lo necesitan, también ha sido un valor que FAMAE y sus funcionaros han desarrollado y materializado en el Hogar CEDEPINT de Talagante, una institución sin fines de lucro que acoge a jóvenes y adultos con deficiencia mental de escasos recursos o que son maltratados por su entorno. Apoya su desarrollo educacional y presta servicio de hospedaje a los alumnos que no reciben los cuidados necesarios en sus propios hogares. El año 2010 se realizaron donaciones de alimentos no perecibles y prestación de servicios eléctricos.

Como todos los años, los funcionarios militares de FAMAE participaron activamente en las ceremonias cívicas que se realizan en las cinco comunas de la provincia de Talagante, para fechas tan importantes como son el Combate Naval de Iquique, el Natalicio de Bernardo O'Higgins y el Bicentenario de la Nación.

B. SEGURIDAD Y PREVENCIÓN DE RIESGOS

1. Afiliación con Asociación Chilena de Seguridad

Debido a la iniciativa legal de incorporar a las empresas que se relacionan con el Estado por intermedio del Ministerio de Defensa Nacional a la cobertura de la Ley 16.744 que obliga a estas empresas cotizar en una agencia de mutualidad a partir del 01.DIC.2009, proyecto que FAMAE apoyó e impulsó desde sus inicios, es que las Fábricas y Maestranzas del Ejército suscribió un convenio de afiliación con la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) el jueves 26 de noviembre de ese año.

Luego de un exhaustivo proceso de selección entre las diferentas agencias de mutualidad, FAMAE se inclinó por la ACHS por ser líder en este ámbito, además de su vasta experiencia en materia de seguridad y prevención de riesgos, y su cobertura a lo largo de todo el país.

De este modo, durante el año 2010 se han destacado los beneficios de esta afiliación para los funcionarios de FAMAE, además de los avances en materia de prevención de riesgos, el cual ha significado una mayor sustentabilidad a su baja tasa de accidentes laborales.

2. FAMAE Baja sus Índices de Accidentabilidad durante 2010

El compromiso de las Fábricas y Maestranzas del Ejército (FAMAE) con la seguridad de sus trabajadores mediante una política eficiente de prevención de riesgos, ha dado sus frutos durante el año 2010, puesto que disminuyó considerablemente sus índices de accidentabilidad en comparación con 2009, según las estadísticas emitidas por la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS).









De esta manera, los accidentes del trabajo tuvieron una baja del 61%, mientras que las enfermedades disminuyeron en un 100%. Los días perdidos por accidentes del trabajo se redujeron en 85,9%.

Pero estas cifras no son sólo mérito de la empresa, sino del personal que ha cumplido con las normas de seguridad y de los supervisores que han incrementado el control y cuidado en esta materia. Se destaca el desempeño de la Planta de Armamento Menor, que bajó notablemente sus estadísticas de accidentes, así como los Centros de Mantenimiento del Norte que han mantenido un nivel mínimo de índices de accidentabilidad.

Es así como gracias a los Procedimientos de Trabajo Seguro implementados por el Departamento de Prevención de Riesgos, se ha logrado crear una conciencia en los funcionarios de la importancia de la seguridad laboral. El desafío de este año es disminuir aún más la tasa de accidentabilidad, por el bienestar de todo el personal de FAMAE.

ACTIVIDAD	2009	2010	DISMINUCIÓN
Accidentes del trabajo	36	14	61,1%
Enfermedades profesionales	6	0	100%
Días perdidos por accidentes de trabajo	978	137	85,9%
Días perdidos por enfermedades profesionales	25	0	100%

C. Capacitaciones

NOMBRE DEL CURSO	Nº HORAS	PERSONAL PARTICIPANTE
Auditorías Internas al Sistema de Calidad	16	1 ECF
Gestión de Calidad ISO 9001:2008	8	11 ECF
Gestión de Calidad ISO 9001:2008	8	8 ECF
Elementos Básicos y Desarrollo de Procesos Logísticos	144	1 ECF
Herramientas Matemáticas y Estadísticas aplicadas para la actividad	162	1 ECF
Formación de Implementadores de Sistemas de Gestión de Calidad ISO 9001:2000	24	2 ECF
Gestión de Calidad ISO 9001:2008	8	11 ECF
Optimización de la Franquicia de Capacitación SENCE	4	2 ECF
Mantención de Máquinas y Sistemas eléctricos	60	2 ECF
Planificación y Mejoramiento de la Calidad de los Procesos	90	1 ECF
Costos de Calidad y Gestión de Procesos	16	14 ECF y 1 Personal Ejto.
Diplomado Probidad y Buen Gobierno	106	1 ECF
Ejecución Eficiente del Mantenimiento Industrial	80	1 ECF
Muestreo para Inspecciones de Calidad - AQL	16	18 ECF y 2 Personal Ejto.
Conocimientos en Implementación y Mantención de Sistema de Gestión	24	5 ECF
Curso de Conducción A-3	51	2 Personal Ejto.
Curso de Conducción A-3	150	13 Personal Ejto.
Controladores Lógicos Programables PLC	81	1 ECF
Electricidad de Mantención Industrial	120	2 ECF
Curso de Conducción A-3	150	6 Personal Ejto.
Técnicas para el manejo de No Conformidades, Acciones Correctivas y Preventivas para Sistemas de Gestión	16	15 ECF
Control Estadístico de Proceso	24	14 ECF
Magíster Ingeniería Gestión y Tecnología	2 Semestres	2 Personal Ejto.
Magíster Gestión y Dirección de Empresas	2 Semestres	1 Personal Ejto.
Magíster en Ciencias de la Ingeniería	2 Semestres	1 Personal Ejto.
Diplomado en Mecánica Computacional	154	1 ECF

C. Capacitaciones (cont.)

CAPACITACIONES ACHS NOMBRE DEL CURSO	Nº HORAS	PERSONAL PARTICIPANTE
Prevención de riesgos en el uso y aplicación de plaguicidas	8	1 ECF
Primeros auxilios I	22	8 ECF
Conducción a la defensiva	8	15 ECF
Manejo, transp. y almacenamiento sustancias peligrosas	10	1 ECF
Operación segura de autoclave	25	1 ECF
Operación segura en generadores de vapor	23	1 ECF







D. Visitas Internacionales 2010

FECHA	VISITA	OBJETIVO
21.ENE.	2do Comandante de Investigación e Ingeniería de EE.UU., Gral. Harold Greene.	Realizar una visita profesional seria referida a los proyectos de investigación y desarrollo que FAMAE se encuentra ejecutando y los trabajos realizados por el Sr. Ángel Toro.
22-27.MAR.	Comandante de Apoyo Logístico del Ejército de Uruguay, Gral. Milton Ituarte.	Tratar temas de mantenimiento de SS.AA. y otros proyectos afines.
22-27.MAR.	Director de Logística de la Fuerza Terrestre de Ecuador, Gral. Gelio Zambrano.	Tratar temas de desmilitarizado y otros proyectos afines.
06-13.ABR.	Empresa Española Consultores de Sistemas de Aeronáutica (CSA).	Realizar reunión de trabajo.
12.ABR.	Delegación de Empresas Militares del Ministerio de Defensa de Ecuador.	Conocer las capacidades y proyectos de FAMAE.
26.ABR.	Empresas Ucranianas.	Conocer las capacidades y proyectos de FAMAE.
06.MAY.	Agregados de Defensa y Militares Acreditados en Chile.	Realizar visita profesional a FAMAE para conocer sus procesos productivos, proyectos y capacidades.
18.MAY.	Jefe Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas de Ecuador, GDD. Luis E. González V.	Realizar visita profesional a FAMAE para conocer sus procesos productivos, proyectos y capacidades, con motivo de la VIII Reunión de Interconsulta entre el EMC, el CC.FF.AA. de Ecuador y las FF.AA. de Chile y Ecuador.
05-16.JUL.	Delegación de personal de ingenieros y técnicos de la empresa Milan Blagojevi-Namenska, Serbia.	Realizar conexiones finales de equipos y realizar pruebas en frío de los nuevos procesos en el marco de la modernización de la Planta de Pólvora de FAMAE.
26-28.JUL.	Director Ejecutivo de la empresa colombiana “De la Huerta Oriente”, Sr. Enrique Vargas.	Firmar acuerdo comercial para el suministro de raciones de combate en Chile.
06-17.SEP.	Delegación Empresa Milan Blagojevic Namenska, Serbia.	Realizar conexiones finales de equipos y realizar pruebas en caliente de los nuevos procesos en el marco de la modernización de la Planta de Pólvora.
23.SEP.	Oficiales de Ejército de Brasil.	Realizar visita técnica a FAMAE, organizada por ESEFE.
02.NOV.	Delegación Empresa ASELSAN, Turquía.	Tratar tema de la integración de los sistemas de Defensa Antiaérea a carros M113 A2.





























FAMAE

CAPÍTULO IV

Ventas

A. FAMAE INSERTÁNDOSE EN EL ÁREA INTERNACIONAL

FAMAE, en el ámbito internacional ha desarrollado una serie de iniciativas tendientes a insertarse a nivel regional, es así que durante el año 2010 se realizaron las siguientes actividades:

a) Coordinación con DIRIDE con la finalidad que autorizara a los Agregados Militares para que sean los representantes militares de FAMAE en los respectivos países asignados, de forma tal de tener los antecedentes para acreditarse como proveedores de las respectivas FF.AA.

b) Firma de Memorándum de entendimiento entre el Ministerio de Defensa Nacional de la República del Ecuador y FAMAE, que en síntesis busca fortalecer las relaciones bilaterales en materias de la industria de defensa de las repúblicas de Chile y Ecuador.

c) Instalación y capacitación en el funcionamiento de Planta de Desmilitarizado para la empresa Santa Bárbara de Ecuador.

d)Acercamiento comercial Fábrica Boliviana de Munición - COFADENA.

e) Acercamiento comercial con el Ejército Nacional del Uruguay para el mantenimiento de carros Mowag .

f) Acercamiento comercial con la empresa IWI de Israel para la Fabricación de cañones de armamento menor.

g) Acercamiento comercial con la empresa IMI de Israel para la Cofabricación de Cohetes de 160 mm.

h) Fabricación de repuestos de armamento para la Policía de Panamá.

i) Apoyo a las Fuerzas Chilenas en Operaciones de Paz en Haití.

j) Continuación del acercamiento comercial con la empresa SIG SAUER en el marco de la Cofabricación del Fusil 5,56mm.

k) Acercamientos comerciales con las siguientes empresas en el marco de proyectos que se encuentra desarrollando FAMAE:

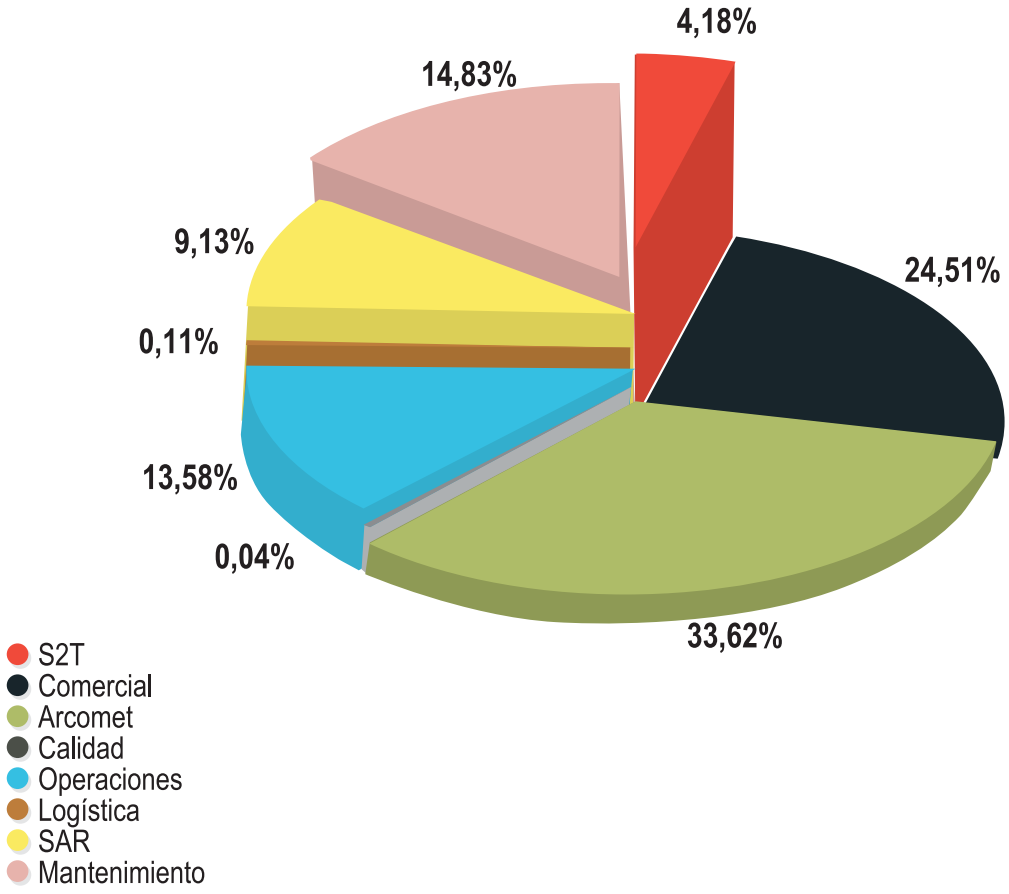
- Expal de España
- Rheinmetall de Alemania
- ATK de EE.UU.
- Namo de Noruega
- Soltam de Israel
- Cramik de Serbia
- Denel de Sudáfrica
- Elbit de Israel
- KMW Alemania

B. VENTAS DE FAMAE AÑO 2010

Del total de las ventas de 2010, M$ 23.306.927, la distribución por las áreas de negocio fue la siguiente:

Respecto de las ventas 2010, se puede apreciar que se realizó un 48,79% de lo presupuestado. Lo anterior, producto de proyectos y servicios que no se entregaron dentro del año y pasaron para el 2011, como es el caso del mantenimiento de carros Marder, carros M-548, Proyecto Cruz del Sur, Fuerzas Especiales, entre otros.

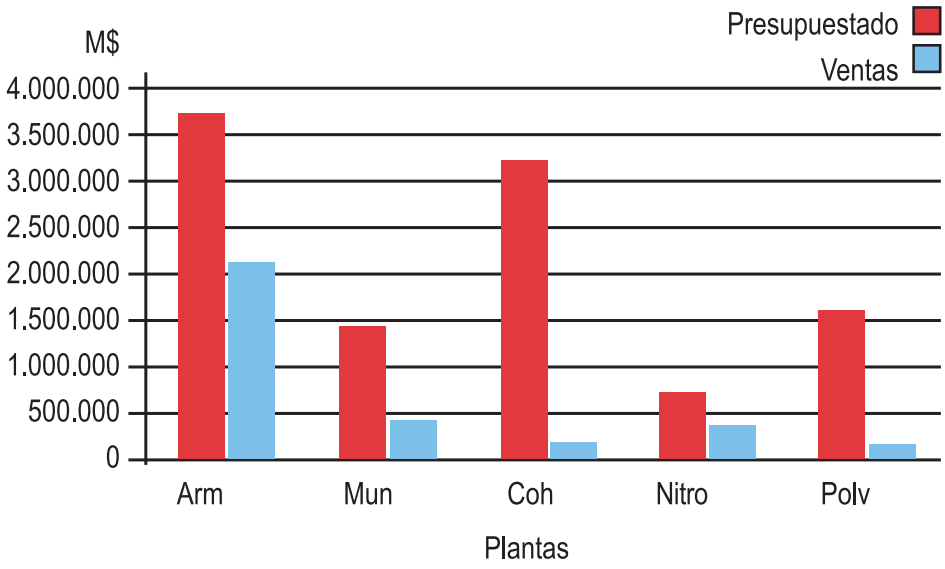
Ventas a diciembre 2010 (M$ 23.306.927)



En el área de operaciones

Dentro del área de operaciones la distribución por plantas fue:

En esta área se materializó un 30% de lo presupuestado, debido a que se trasladó un 48% de las entregas previstas para el año 2010 al año 2011.



	Armamento	Municiones	Cohete	Nitro	Pólvora
Ventas	2.132.119	373.489	144.306	384.467	131.253
Presupuestado	3.628.986	1.395.869	3.167.030	731.289	1.584.483






Polígono virtual Ejército de Chile
FAMAE

CAPÍTULO V

Situación Financiera

	31/12/2010 M$	31/12/2009 M$		31/12/2010 M$	31/12/2009 M$
Activos			Pasivos		
Circulante	26.876.772	31.988.652	Circulante	20.949.932	26.715.575
Fijo	17.939.591	18.301.180	Largo Plazo	0	0
Otros	3.207.082	2.253.642	Patrimonio	27.073.513	25.827.898
Total Activos	48.023.445	52.543.473	Total Pasivos	48.023.445	52.543.473

	DIC. 2010 M$	%	DIC. 2009 M$	%
Ventas	23.306.931	100	39.062.623	100
Costo de venta	(20.083.116)	86	(36.094.202)	92
Margen de explotación	3.223.815	14	2.968.421	8
Gastos de administración	(4.726.205)	20	(4.915.403)	13
Resultado operacional	(1.502.390)		(1.946.982)	
Resultado no operacional	3.667.099		4.279.837	
Resultado antes de impuestos	2.164.709		2.332.855	
Impuesto a la renta	(16.761)		(6.178)	
Resultado del ejercicio	2.147.948		2.326.677	

Nota 1 Constitución de la empresa y operaciones

FAMAE es una de las empresas creada el 8 de octubre de 1811, siendo el objeto de su creación la de satisfacer las necesidades del Ejército, ya sea en la fabricación como en la reparación de armas.

Por casi 200 años esta empresa ha seguido cubriendo las necesidades de las FF.AA. chilenas; actualmente a través de sus Divisiones y Filiales presta sus servicios y conocimientos tecnológicos a la industria nacional ocupando un importante lugar dentro de la economía en la elaboración de productos para satisfacer la demanda interna. Dentro de sus futuros planes se encuentra el anhelo de exportar bienes para competir a escala internacional, contando con modernos medios de producción y trabajo, con apoyo computacional en todas sus áreas.

Nota 2 Resumen de criterios contables aplicados

a) Bases de preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados y se presentan en forma comparativa con igual período del año anterior, el cual se reajustó en un 2,5 %.

b) Saldos en moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio informados por el Banco Central de Chile.

Algunos de los tipos de cambio utilizados para tales efectos son los siguientes:

	2010 $	2009 $
Dólar estadounidense	468,01	507,10
Euro	621,53	726,82
Unidad de Fomento	21.455,55	20.942,88

Las diferencias de cambio originadas durante el ejercicio han sido imputadas a corrección monetaria.

c) Existencias

Las existencias de productos terminados, en proceso, materias primas y materiales se presentan valorizadas al costo de reposición definido por el artículo Nº 41 de la Ley de Renta. Los valores así determinados no superan los respectivos valores netos de realización o reposición según corresponda.

d) Activo fijo

Se presentan a su costo de adquisición más revalorizaciones legales. La depreciación del ejercicio se ha calculado sobre los valores netos revalorizados, de acuerdo con los años de vida útil residual, considerando como depreciación el uso efectivo del bien en el periodo. Al 31 de diciembre de 2010 el cargo a resultados por este concepto ascendió a M$ 846.258.

e) Inversiones en acciones y aporte en sociedades

1.- Inversiones en empresas relacionadas: Estas inversiones se presentan valorizadas al valor patrimonial, reconociéndose la participación en los resultados sobre base devengada.
2.- Inversiones en otras sociedades: Aquellas inversiones en acciones sin cotización bursátil en otras sociedades, que no exceden el 10% del capital de las sociedades emisoras.

f) Otros activos - Otros (neto)

Incluye principalmente la inversión realizada en estudios de proyectos, corregidos monetariamente.

Nota 3 Cambios contables

No existen cambios contables para los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 y 2009 respectivamente.

Nota 4 Corrección monetaria

Los estados financieros fueron corregidos monetariamente de acuerdo con los antecedentes que se indican en la Nota 2 a) y b) respectivamente, su efecto se resume a continuación:

	2010 M$	2009 M$
Activos Circulante	90.503	(113.815)
Activo Fijo	458.152	(481.984)
Otros Activos	52.145	(32.288)
Diferencia de Cambio Activos	(6.813)	(597.486)
Diferencia de Cambio Pasivos	796.688	2.823.993
Patrimonio	(615.295)	553.253
(Cargo) Abono a Resultados por C.M. 31-12	775.380	2.151.673

Nota 5 Disponible

En este rubro se incluyen los valores en efectivo de disponibilidad inmediata y las inversiones de fondos disponibles de la operación corriente de la empresa en instrumentos de fácil liquidación y sin restricciones de ningún tipo. Comprende las siguientes cuentas:

	2010 M$	2009 M$
Caja	319	2.536
Banco Moneda Nacional	489.775	568.850
Banco Moneda Extranjera	293.601	118.372
Saldo al 31-12	783.695	689.758

Nota 6 Deudores por ventas

Corresponde a las ventas realizadas por la empresa. Se presentan netas de deudores incobrables y su detalle es el siguiente:

	2010 M$	2009 M$
Deudores por ventas	3.935.209	12.066.740
Estimación Deudas Incobrables	0	(2.394)
Saldo al 31-12	3.935.209	12.064.346

Nota 7 Documentos por cobrar

La composición de los documentos por cobrar al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2010 M$	2009 M$
Documentos por cobrar	2.867	8.294
Otras cuentas por cobrar	254.552	28.591
Saldo al 31-12	257.419	36.885

Nota 8 Deudores varios

La composición de los deudores varios al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2010 M$	2009 M$
Anticipo a proveedores	5.866	65.591
Anticipo a rendir cuenta	0	442
Asignación familiar	513	1.622
Saldo al 31-12	6.379	67.655

Nota 9 Cuentas por cobrar empresas relacionadas

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2010 incluyen saldos con entidades relacionadas, según el siguiente detalle:

2010	Clientes	Anticipo proveedores	Otras Ctas. por cobrar	Cuentas por cobrar	Cheques por cobrar	Total E.E.R.R.
96.598.220-5 Arcomet S.A.	-	-	-	-	-	-
96.710.210-5 Fundac S.A.	-	-	-	-	-	-
96.710.390-K S2T S.A.	629	-	-	-	-	629
SALDO AL 31-12	629	-	-	-	-	629
2009						
96.598.220-5 Arcomet S.A.	-	-	-	-	-	-
96.710.210-5 Fundac S.A.	-	-	-	-	-	-
96.710.390-K S2T S.A.	-	-	-	-	-	-
SALDO AL 31-12	-	-	-	-	-	-


LOTE 700 - 02 - 2009
VENCE NOVIEMBRE 2012
GRANADA DE MANO
HUMO
P-703
VIOLETA
NO USAR EN ESPACIOS CERRADOS
FABRICADO POR
FAMAE



FAMAE

Nota 10 Existencias

Este rubro comprende el total de existencia a la fecha de cierre de los estados financieros correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2010, sus principales componentes son:

	2010 M$	2009 M$
Almacén materias primas y materiales	8.068.806	6.367.428
Productos en Proceso	758.228	379.159
Servicios en Proceso	1.231.252	305.527
Fuerzas Especiales	192.371	145.888
Cecombi	9.570	9.047
Asesorías Log	-	-
M-548	340.993	45.661
Carros Marder	638.406	135.201
Polígono Virtual	58.238	45.766
Simuladores Tanques Leopard 2 A4	-	-
Desmilitarizado Ecuador	-	103.812
Proyecto Haití	19.856	-
Mant. y Rep. Remolque y camión DAF	9.124	57.767
Cruz del Sur	133.650	98.376
Proy. Ingenieros FF.EE.	-	5.711
Cajas Mantenimiento Ejército	-	-
Prueba de Potencia Detonador	-	-
Vestuario y Equipo	-	-
Otros Proyectos	46.111	-
Mercadería en tránsito	8.337.769	8.599.039
Saldo al 31-12	19.844.374	16.298.382

Nota 11 Impuestos por recuperar

Al 31 de diciembre de 2010 existen impuestos por recuperar que ascienden a M$ 582.928, cuyo detalle es el siguiente:

	2010 M$	2009 M$
Crédito Sence	7.260	16.584
Impuesto al valor agregado	575.668	616.496
Saldo al 31-12	582.928	633.080



Nota 12 Otros activos circulantes

La composición de otros activos circulantes es la siguiente:

	2010 M$	2009 M$
Documentos en cobranza judicial (Neto)	37.920	41.737
Documentos protestados	21.216	21.811
Inversión en pactos	1.406.407	2.131.224
Otros menores	596	3.774
Total otros activos circulantes al 31-12	1.466.139	2.198.546

Nota 13 Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan a su costo de adquisiciones corregidas monetariamente según lo descrito en la nota 2 d) y su detalle es el siguiente:

	2010 M$	2009 M$
Terrenos	560.564	561.645
Construcciones y obras de infraestructura	9.895.421	9.863.487
Mejoras de terrenos	2.787.815	2.793.188
Inmuebles para viviendas	5.208	5.338
Otros inmuebles	162.093	164.985
Instalaciones industriales y de explotación	1.313.803	1.311.625
Obras en construcción	-	-
Edificios	5.626.502	5.588.351
Maquinarias y equipos	23.399.873	23.187.919
Maquinarias y equipos	20.214.525	20.081.980
Vehículos	745.829	676.480
Muebles y enseres	567.644	560.675
Herramientas	1.871.875	1.868.784
Otros activos fijos	649.747	653.434
Otros activos fijos	649.747	653.434
Depreciación	(16.566.014)	(15.965.305)
Depreciación del ejercicio	(773.612)	(801.060)
Depreciación acumulada	(15.719.756)	(15.139.535)
Amortización Otros Activos	(72.646)	(24.710)
TOTAL ACTIVO FIJO AL 31-12	17.939.591	18.301.180

Nota 14 Inversiones en empresas relacionadas

El detalle de inversiones en empresas relacionadas al cierre del ejercicio es el siguiente:

	Participación	2010 M$	2009 M$
96.598.220-5 Arcomet S.A.	99,65	2.568.960	1.731.796
96.710.210-5 Fundac S.A.	99,00	5.730	6.196
96.710.390-k Servicios y Soluciones Tecnológicas S.A.	99,16	287.605	230.754
SALDO AL 31-12		2.862.295	1.968.746

Nota 15 Documentos y cuentas por cobrar a largo plazo

El detalle de los documentos y cuentas por cobrar a largo plazo está dado principalmente por documentos de garantía es el siguiente:

	2010 M$	2009 M$
Documentos en garantía	310	-
Saldo al 31-12	310	-

Nota 16 Otros activos

La composición de este rubro corresponde a inversión en proyectos vigentes al 31 de diciembre de 2010:

	2010 M$	2009 M$
Sac-Lar	-	369
Estudio Modificación a la Configuración de Carros	-	1.053
Plastificante energético de pólvora base simple	-	859
Inv. de petardos y detonadores	-	1.535
Análisis Dinámico Sist. Control de Disparo	-	560
Estudio Asesoría Log	-	1.482
Espoleta Mk-VI	-	-
Caja Registro Maram Crp	-	472
Fusiles de Instrucción	-	3.190
Estudio Promunav 76/62	26.377	12.407
Cofabricación Fusil SIG 556	-	23.665
Proyecto Titanio	-	1.245
Estudio Fase Idea Mat. Misil	-	-
Estudio Carros M-548	-	-
Rediseño Ergonométrico SAF	47.360	21.610
Cambio Sist. Análogo del Sist. Antiaéreo Gepard	12.881	9.667
Estudio Innovación de Anzuelo	113	-
Leguan Clase 70	59.634	-
Carros Lanzapuentes 70	-	4.569
Modernización Planta PBS	-	101.404
Proyecto ERP	-	-
Curso Leopard 3ra Brigada Acorazada	-	-
Proyecto Tango-Romeo	-	6.522
Matrices Polimétricas	-	2.930
Proyecto Tango-Mike	-	11.411
Innovación de Com.y Mat. SAF	36.442	4.501
Enu Grizzly	6.784	6.954
Descolg. de Zanjas Codelco	7.854	1.989
Desarrollo de Cargas	1.983	-
Des. Prov. Nac. para Fab. Latón 70	-	18.710
Granada Ejército FAMAE	6.556	-
Diseño y Fab. Prot. Puente Biber	38.237	1.635
Recuperación Granada de Mano	4.952	-
Análisis Falla Bomba Mortero	403	14.112
Modernización Proyecto LAR	16.072	408
Infiltración y Medición Riles	-	10.949
CV BControl de Mat. Particulado	9.454	8.106
Emisor de Humo IR y Láser	11.615	-
Calif. Prove. Nacional para Latón 90/10	-	2.773
Prov. Nacional Fab. Latón 70/30	-	-
Seguros Catástrofe	-	-
Perfil del Proyecto de Mant. Integral	11.773	7.816
Prov. Nacional Aislante Tralcan 70	-	1.584
Otros	45.987	408
Saldo al 31-12	344.477	284.895

Nota 17 Obligaciones con bancos corto plazo

Bajo este rubro se han clasificado las obligaciones bancarias vigentes con vencimiento dentro de un año, como también las coberturas para importación, según el siguiente detalle:

	2010		2009		2010	2009
Obligaciones con bancos	MUS$	M$	MUS$	M$	MONTO M$	MONTO M$
CORPBANCA						
SANTANDER SANTIAGO	2.807	1.313.852	7.391	3.841.834	1.313.852	3.841.834
BCI	3.330	1.578.130	-	-	1.578.130	-
Total Operaciones de Importación	6.137	2.891.982	7.391	3.841.834	2.891.982	3.841.834
Total Obligaciones con Bancos	6.137	2.891.982	7.391	3.841.834	2.891.982	3.841.834

Nota 18 Cuentas por pagar

Incluye las obligaciones de corto plazo no documentadas provenientes exclusivamente de las operaciones comerciales propias del giro de la empresa. Los pasivos circulantes por devengar incluidos en esta clasificación son:



	2010 M$	2009 M$
Proveedores por facturar	299.379	424.470
Proveedores	520.353	411.755
Proveedores en consignación	73.043	74.869
Proveedores extranjeros	4.712.307	5.098.342
Atk	105	-
Amadeo Rossi	2.527	-
Atlanco	538.623	-
Bobinsa	55.127	-
Compañía Brasileña de Cartuchos	123.040	-
Krauss-Maffei Wegmann	424.334	-
SDLE. S.I	238.528	176.262
Sipr Defense	76.454	-
Top Tech S.A.	14.494	-
STW Rickli	-	62.238
Forjas Taurus	26.701	7.080
Dexima GMBH	-	14.372
Pearson	963.094	1.529.148
Diehl Remscheid	-	221.240
Ares Aeroespacial	4.493	259.928
Comercial Kaufmman	-	182.442
Etar	843	-
Rheinmetall	57.021	-
Cramick S.A.	230.596	-
Servicios Hidráulicos del Caribe	10.175	-
Hanwha	907.368	1.007.734
STK	-	1.104.958
Truckmaxx	1.544	-
Eluma	22.327	24.339
Llodra Tires Llc.	107.701	-
System Sunligth S.A.	48.479	-
Socimarpe	32.628	-
Logistik System Betreuungs	485.664	398.920
Martin Acedo Manufacturing	61.590	-
Gluckauf Logistik	11.759	-
Firearms Barret	57.724	-
PCS Aerospace & Marketing	68.329	-
Otros	141.039	109.681
Cuentas por pagar	138.273	4.306
Otros	138.273	4.306
Saldo al 31-12	5.743.355	6.013.742

Nota 19 Documentos por pagar

Corresponden a operaciones por compras de bienes importados como también operaciones con entidades del sector militar internacional, el detalle es el siguiente:

	2010				2009				2010	2009
	TIPO DE MONEDAS US$	FRS	LE	EUR	TIPO DE MONEDAS US$	NLG	LIT	EURO	MONTO M$	MONTO M$
DOCUMENTOS POR PAGAR										
Bco. Santander Central Hispa	-	-	-	-	-	-	-	342	-	254.744
Saldo al 31-12	-	-	-	-	-	-	.	342	-	254.744

Nota 20 Cuentas por pagar empresas relacionadas

Los principales pasivos incluidos en esta clasificación son:

2010	Prov.	Prov.por facturar	Provisión gastos	Anticipo clientes	Doctos. por pagar	Usufructo anticipado	Total
96.710.210-5 Fund. Aceros Esp.	-	-	-	-	-	-	-
96.598.220-5 Arcomet S.A.	473.577	-	-	-	-	-	473.577
96.710.390-K S2T S.A.	16.247	-	-	-	-	-	16.247
SALDO AL 31-12	489.824	-	-	-	-	-	489.824

2009	Prov.	Prov.por facturar	Provisión gastos	Anticipo clientes	Doctos. por pagar	Usufructo anticipado	Total
96.710.210-5 Fund. Aceros Esp.							
96.598.220-5 Arcomet S.A.	561.359	-	-	-	-	-	561.359
96.710.390-K S2T S.A.	211.548	-	-	-	-	-	211.548
SALDO AL 31-12	772.907	-	-	-	-	-	772.907

Nota 21 Provisiones y retenciones

Las provisiones de pasivos circulantes están constituidas por las estimaciones de gastos e impuesto anual, y las retenciones por los impuestos y cotizaciones previsionales a cancelar en el mes siguiente:

	2010 M$	2009 M$
Provisiones		
Provisión para Gastos	1.014.778	357.990
Provisión Impuesto a la Renta	16.761	6.179
Total Provisiones al 31-12	1.031.539	364.169
Retenciones		
Impuestos por Pagar	17.582	59.837
Retenciones Previsionales	50.880	53.461
Total Retenciones al 31-12	68.462	113.298

Nota 22 Ingresos percibidos por adelantado

Los principales pasivos circulantes por devengar incluidos en esta clasificación son:

	2010 M$	2009 M$
Anticipo de clientes	170	12.479
Otros menores	170	12.479
Ventas por liquidar	10.639.057	15.254.205
Contrato Carros M-113 A2 Ambulancia (22) O/C 315/2008	-	1.330.520
Contrato mantención Carros YPR	-	-
Mant. ecua. Integral Carros M-113 Vulcan O/C 10415	-	-
Mant. Recup. Camiones DAF	-	193.945
Contrato Gendarmería	-	76.612
Puesta de Servicio de 24 Carros M-108	57.268	-
Contrato Sistemas orugas 570 y Mant. Vehic. de Combate	-	141.345
Mant. Conservativo Programado Leopard 2ª4	-	515.235
Contrato Municiones D.L.E.	-	-
Contrato D.L.CARABINEROS.	42.858	-
Contrato Desmilitarizado Ecuador	-	158.906
Desmilitarizado Munición	-	184.680
Serv.Mant.Conserv.Prog.Lim F-4A (173)Carros Marder	923.009	-

	2010 M$	2009 M$
Suministros Varios s/ O/C 112/2010	56.517	-
Serv. Mant. 76 Simuladores de Duelo Agdus BT-41	-	-
Capacitación Masiva al Personal Marder 1ª3	689.016	-
Serv. de Mant. y Carga al Sist. Control Incendio MARDER A3	64.580	-
Mant. F4 Plus Carros de Conducción	13.105	-
Juegos de Orugas 640 A	-	180.878
Servicios de Mantención	-	1.003.948
Serv. Rep. Mant. Carros M-548 A1 O/C 376/2009	903.959	55.000
Municipalidad de Santiago	1.882	-
Contrato Fuerzas Especiales	5.820.900	10.553.321
Contrato FAMAE-Armamentos s/ oo/cc	-	-
Contrato FAMAE-DLE Rep. Armamentos	-	493.397
Proyecto Haití	-	174.549
Repuesto Ejército	-	42.135
Contrato FAMAE-DEL Mant. Carros M-113	-	46.554
Serv. Implementación Sist. Información	-	-
Contrato Polígono Virtual	-	101.255
Contrato FAMAE-DEL Proyecto IMI-LAR	-	-
Recup. Municiones diferentes calibres	-	-
Cohetes y granada de mano	293.054	-
Suministro de 1848 juegos de oruga Mod. 640A O/C 111/2010	95.613	-
Adquisición y Mantención de Carros	180.112	-
84 Baterías NBB 248 12V 100AH O/C 152/2010	19.492	-
21 Kit de pintura color pampa 1009 O/C 151/2010	3.240	-
1 Sistema BG 20 Gun Barrel Bore Gauge O/C 270/2010	26.639	-
1 Sistema visual de inspección (Baroscopio) O/C 271/2010	75.342	-
1 Sistema Radar Doppler SL520 P. O/C 272/2010	45.310	-
Serv. Implantación sistema información O/C 013/2010	157.486	-
Asesoría técnica al sistema "SIMUPAZ"	3.038	-
Contrato detonador espoleta	6.800	-
Contrato fusil de instrucción	112.381	-
Contrato repuesto de pistola	2.282	-
Contrato subametralladoras tácticas	29.663	-
Contrato inicio ejecución de servicios	13.090	-
Contrato servicios de soporte y mantención	29.400	-
Mant. de Sist. de aires acondicionados	27.505	-
Capacitación Mat. Optrónico	12.095	-
Adquisición de cartuchos	135.806	-
Espoletas PDM-572G1	9.507	-
Bengalas de iluminación manual	94.833	-
Adquisición de vestuario	545.938	-
Adquisición de ruedas, rodillos, herramientas	48.552	-
Contrato D.L.E.	98.785	-
Otros	-	1.925
Saldo al 31-12	10.639.227	15.266.684

Nota 23 Otros pasivos circulantes

La composición de otros pasivos circulantes al cierre del ejercicio es el siguiente:

	2010 M$	2009 M$
Cuentas Corrientes	7.509	10.038
Operaciones pendientes	78.034	78.159
Saldo al 31-12	85.543	88.197

Nota 24 Patrimonio

Las cuentas de capital y reservas presentan los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2010.

	Capital	Reserva reval.cap. propio	Otras reservas	Utilidades (pérdidas) acumuladas	Utilidad (pérdida) del ejercicio	Total patrimonio
Saldo al 1 enero 2002	1.025.323	25.746.712	1.064.975	(5.630.110)	37.723	22.244.623
Trasp. Resultado 2001	-	-	-	30.178	(37.723)	(7.545)
Corrección Monetaria	-	667.101	-	-	-	667.101
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	225.948	225.948
Saldos al 31 de diciembre 2002	1.025.323	26.413.813	1.064.975	(5.599.932)	225.948	23.130.127
Saldo al 1 enero 2003	1.025.323	26.413.813	1.064.975	(5.599.932)	225.948	23.130.127
Trasp. Resultado 2002	-	-	-	180.758	(225.948)	(45.190)
Corrección Monetaria	-	231.301	-	-	-	231.301
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	281.585	281.585
Saldos al 31 de diciembre 2003	1.025.323	26.645.114	1.064.975	(5.419.174)	281.585	23.597.823
Saldo al 1 enero 2004	1.025.323	26.645.114	1.064.975	(5.419.174)	281.585	23.597.823
Trasp. Resultado 2003				(836.374)	(281.585)	(1.117.959)
Corrección Monetaria	-	561.997	-	-	-	561.997
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	(389.252)	(389.252)
Saldos al 31 de diciembre de 2004	1.025.323	27.207.111	1.064.975	(6.255.548)	(389.252)	22.652.609
Saldo al 1 enero 2005	1.025.323	27.207.111	1.064.975	(6.255.548)	(389.2529	22.652.609
Trasp. Resultado 2004	-	-	-	(389.252)	389.252	-
Corrección Monetaria		1.016.367	38.339	(239.213)	-	815.493
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	(909.060)	(909.060)
Saldos al 31 de diciembre de 2005	1.025.323	28.223.478	1.103.314	(6.884.013)	(909.060)	22.559.042
Saldo al 1 enero 2006	1.025.323	28.223.478	1.103.313	(6.884.013)	(909.060)	22.559.041
Trasp. Resultado 2005	-	-	-	(909.060)	909.060	-
Corrección Monetaria	-	614.225	23.170	(163.654)	-	473.741
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	(3.077.977)	(3.077.977)
Saldos al 31 de diciembre 2006	1.025.323	28.837.703	1.126.483	(7.956.727)	(3.077.977)	19.954.805
Saldo al 1 enero 2007	1.025.323	28.837.703	1.126.483	(7.956.727)	(3.077.977)	19.954.805
Trasp. Resultado 2006	-	-	-	(3.077.977)	3.077.977	-
Corrección Monetaria	-	2.209.864	83.360	(816.568)	-	1.476.655

(continúa)

(continuación)

	Capital	Reserva reval.cap. propio	Otras reservas	Utilidades (pérdidas) acumuladas	Utilidad (pérdida) del ejercicio	Total patrimonio
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	8.717	8.717
Saldos al 31 de diciembre 2007	1.025.323	31.047.567	1.209.843	(11.851.272)	8.717	21.440.177
Saldo al 1 enero 2008	1.025.323	31.047.567	1.209.843	(11.851.272)	8.717	21.440.177
Trasp. Resultado 2007	-	-	-	8.717	(8.717)	-
Corrección Monetaria	-	2.854.487	107.676	(1.053.988)	-	1.908.175
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	119.428	119.428
Saldos al 31 de diciembre 2008	1.025.323	33.902.054	1.317.519	(12.896.543)	119.428	23.467.780
Saldo al 1 enero 2009	1.025.323	33.902.054	1.317.519	(12.896.543)	119.428	23.467.780
Trasp. Resultado 2008	-	-	-	119.428	(119.428)	-
Corrección Monetaria	-	(803.330)	(30.303)	293.873	-	(539.759)
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	2.269.928	2.269.928
Saldos al 31 de diciembre 2009	1.025.323	33.098.724	1.287.216	(12.483.242)	2.269.928	25.197.949
Saldo al 1 enero 2010	1.025.323	33.098.724	1.287.216	(12.483.242)	2.269.928	25.197.949
Trasp. Resultado 2009	-	-	-	2.269.928	(2.269.928)	-
Corrección Monetaria	-	-	-	-	-	-
Ajuste del Periodo Anterior	-	-	-	(887.679)	-	(887.679)
Revalorización Capital Propio	-	853.102	32.179	(269.986)	-	615.295
Resultado del Ejercicio	-	-	-	-	2.147.948	2.147.948
Saldos al 31 de diciembre 2010	1.025.323	33.951.826	1.319.395	(11.370.979)	2.147.948	27.073.513

Nota 25 Gastos de Administración y Ventas

Los gastos de administración y ventas clasificado en los rubros de Administración, Operacional, Comercial, Personal, se detalla a continuación:

	2010 M$	2009 M$
Gastos Administración	(996.002)	(976.952)
Consumos Básicos ADM	(126.630)	(123.579)
Publicidad y Difusión	(1.168)	(7.814)
Empresas de Servicios	(327.023)	(105.647)
Estudios y Asesorías	(17.602)	(17.942)
Gastos Computadores	(52.565)	(48.025)
Gastos Rechazados ART. 33	1.762	-
Seguros	(26.344)	(31.032)
Depreciación	(773.613)	(801.060)
Gastos Indirectos de Fabricación	392.310	198.723
Patentes y Otros	(6.747)	(8.003)
Intereses, Multas y Reajuste	(2.704)	(302)
Impuestos	(103)	(687)
Gastos Generales ADM	(7.579)	(15.849)
Amortización de Activos Fijos	(47.996)	(15.735)
Gastos Operacional	(295.283)	(514.012)
Energías	(190.839)	(212.770)

(continúa)

(continuación)

	2010 M$	2009 M$
Combustibles	(62.096)	(51.124)
Lubricantes	(1.347)	(3.998)
Herramientas y Otros	(8.906)	(8.532)
Consumos Básicos OP	(37.660)	(35.835)
Estudio y Asesorías	(102.187)	(5.702)
Fletes	(4.350)	(20.640)
Arriendos	(106.542)	(119.166)
Servicios de Mantenimiento	(39.105)	(100.703)
Gastos de Mantención	(150.703)	(124.998)
Gastos Indirectos de fabricación OPER.	434.645	201.248
Gastos Generales OP	(26.193)	(31.792)
Gastos Comercial	(728.441)	(656.481)
Publicidad y Difusión	(80.942)	(10.403)
Serv. Gtías. Post Venta	(764)	(1.290)
Comisiones Desto. Armada	(2)	(7)
IVA Cred. Fiscal no Utilizable	(653.786)	(16.032)
Gtos. Indirecto de Fabricación. Com.	32.575	(709.093)
Empresas de Servicios	(3.123)	123.691
Gastos Generales Com.	(21.979)	(1.621)
Gasto Bicentenario	(420)	(41.726)
Gastos Personal	(4.478.404)	(4.584.484)
Sueldo Base	(2.369.210)	(2.260.144)
Trienios	(504.527)	(486.324)
Asignación Movilización	(11.142)	(9.220)
Asignación Pérdida de Caja	(456)	(238)
Asignación de Máquina	(1.021)	(5.999)
Asignación Profesional	(352.159)	(345.231)
Asignación Responsabilidad	(222.135)	(203.603)
Asignación de Peligrosidad	(15.627)	(31.030)
Devolución de ISAPRE	73.410	86.346
Extraordinario	(25.990)	(69.708)
Honorarios Personal	(67.725)	(100.375)
Viáticos al Personal	(28.971)	(59.368)
Asignación de Especialidad	(9.729)	(9.802)
Colación Concesionaria	(188.014)	(198.546)
Aporte 2% J.B.S.	(73.358)	(71.478)
Recargo de Empleador Sani.	(164.462)	(43.631)
Capacitación Personal	(21.247)	(35.196)
Asignación de Colación	(12.309)	(11.853)
Accidente de Trabajo	(2.034)	(5.925)
Ropa y Equipo de Trabajo	(765)	(150)
Gastos 2% Pers. Militar	(19.304)	(17.678)
Celebración Aniversario	(17.032)	(29.254)
Seguros	(3.677)	(4.983)
Transporte al Personal	(111.839)	(125.377)
Aporte Extraordinario	(7.996)	(5.130)
Gastos Indirectos Fabricación Personal	1.165.173	505.959
Gastos Adm. de Tarjetas Banco	-	(49)
Inasistencia	6.606	7.003
Aguinaldos Varios	(176.902)	(88.377)
Bono Aporte Medicina Curativa	(15.935)	(16.337)
Asignación Vacaciones	(201.748)	(187.682)
Gastos Directos Fab. Pers.	806.482	859.005
Serv. Sala Cuna	(3.578)	(5.094)
Gtos. Rem. Pers. Militar	(1.893.645)	(1.603.016)
Comisión por Ventas	-	(1.980)
Prácticas de Estudios	(9.691)	(10.019)
Devolución ACHS	2.153	-
Subvención gastos militares	1.771.925	1.816.526
Aporte Fiscal	1.771.925	1.816.526
TOTAL GASTOS ADM Y VTA AL 31-12	(4.726.205)	(4.915.403)

Nota 26 Impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2010 la provisión de impuesto a la renta por el A.T 2011 asciende a M$ 16.761

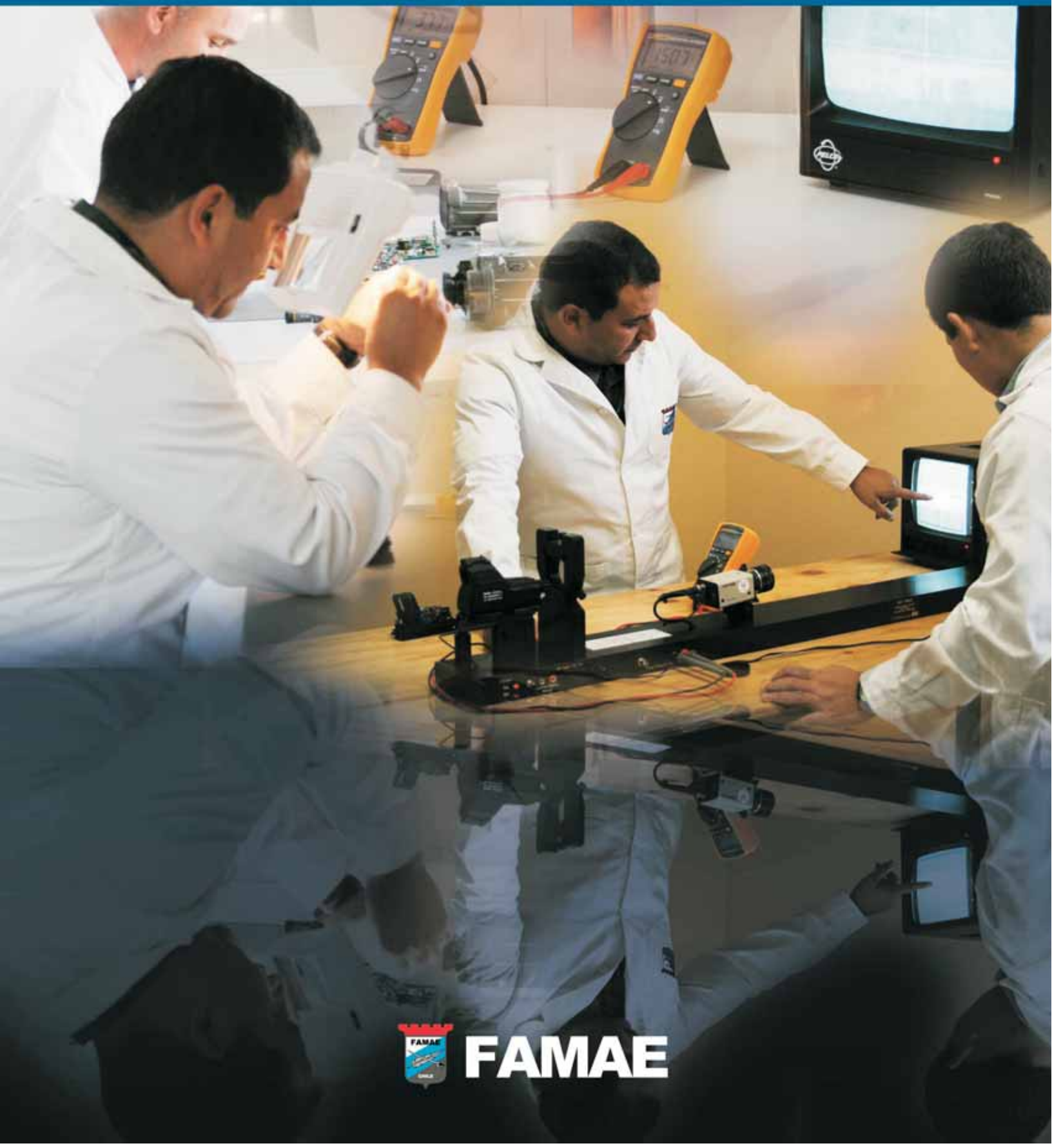
Nota 27 Hechos posteriores

No han ocurrido otros hechos significativos de carácter financiero-contable que afecten la interpretación de estos estados.


FAMAE
GUERRA
40 CARTUCHOS
5.56X45 SS 109
FAMAE

CAPÍTULO VI

Informe de Auditores Independientes



FAMAE

Grant Thornton

Razón Social Auditores Externos — Surlatina Auditores Ltda.
RUT Auditores — 83.110.800-2
Member of Grant Thornton International

Surlatina Auditores Ltda.
Nacional office
A. Barros Errazuriz 1954, Piso 18
Santiago
Chile
T +56 2 651 3000
F +56 2 651 3033
E gtchile@gtchile.cl
www.gtchile.cl

Informe de los auditores independientes

A los señores Honorable Consejo Superior de:
Fábricas y Maestranzas del Ejército

Hemos auditado los balances generales de Fábricas y Maestranzas del Ejército al 31 de diciembre de 2010 y 2009 y los correspondientes estados de resultados y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros (que incluyen sus correspondientes Notas) es responsabilidad de la administración de Fábricas y Maestranzas del Ejército. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros, con base en las auditorías que efectuamos. El análisis razonado y los hechos relevantes adjuntos no forman parte integrante de estos estados financieros; por lo tanto, este informe no se extiende a los mismos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones reveladas en los estados financieros. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

Los mencionados estados financieros han sido preparados para reflejar la situación financiera individual de Fábricas y Maestranzas del Ejércitos, a base de los criterios descritos en Nota 2 b), antes de proceder a la consolidación, línea a línea, de los estados financieros de las Filiales detalladas en Nota N° 11. En consecuencia, para su adecuada interpretación, estos estados financieros individuales deben ser leídos y analizados en conjunto con los estados financieros consolidados de Fábricas y Maestranzas del Ejércitos y Filiales, los que son requeridos por los principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Fábricas y Maestranzas del Ejército al 31 de diciembre de 2010 y 2009, los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas e instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Santiago, Chile
08 de marzo de 2011

Jaime Goñi Garrido - Socio
Rut.: 9.766.905-0


FAMAE
CHILE