

Memoria Anual **2009**

FAMAE
CHILE


FAMAE
CHILE

Índice



	Carta del Director	04
Capítulo I	**Nuestra Empresa**	10
Capítulo II	**Estado de Avance de la Planificación Estratégica**	16
Capítulo III	**Responsabilidad Social Empresarial**	24
Capítulo IV	**Reconocimientos**	30
Capítulo V	**Ventas**	36
Capítulo VI	**Situación Financiera**	42
Capítulo VII	**Informe de Auditores Independientes**	68

Carta del Director

Al presentar la Memoria 2009 de FAMAE quisiera dar una mirada a los hitos alcanzados en los últimos años, como parte de los desafíos estratégicos trazados durante el año 2006.

El primero de ellos consistió en la creación y desarrollo de una nueva capacidad orientada al Mantenimiento de Sistemas de Armas, especialmente a los sistemas acorazados de última generación que comenzaban a entrar en servicio. En este ámbito, el esfuerzo se focalizó en crear las competencias corporativas para brindar un nuevo servicio al Ejército como proveedores de mantenimiento para Brigadas Acorazadas asentadas en la zona norte del país. Para lo anterior se procedió a la creación de la Gerencia de Mantenimiento y se desplegaron Centros de Mantenimiento en las ciudades de Arica, Pozo Almonte, Antofagasta y Talagante, exigiendo lo anterior importantes inversiones así como también la necesidad de un programa de adquisición de competencias, a base de capacitación tanto en el país como en el extranjero y vinculado a un plan de reclutamiento de talentos técnicos de nivel superior y con elevado potencial de desarrollo. Estas acciones, en lo general, permitieron crear la plataforma necesaria para desarrollar este nuevo negocio con alto valor agregado local y de vital importancia para la Institución. De esta forma, FAMAE se posiciona como un importante proveedor de servicios y logra insertarse en la actividad logística creando una relación de mutuo beneficio con el Ejército y a su vez una alianza con un extendido horizonte de acción.

Vinculado a lo anterior y como una ampliación del valor que provee a través del mantenimiento, se desarrolló también como servicio asociado, la provisión y abastecimiento de repuestos y componentes principales para los vehículos que tiene bajo contrato, como así también, para una extensa gama de otros sistema de armas, transformándose en un proveedor experto y de gran eficiencia.

La necesidad de mejorar la gestión, nos llevó a implantación de una nueva Plataforma Informática y un ERP, como herramienta fundamental para acometer los nuevos desafíos que debimos afrontar, lo que nos posibilitó la explotación de un sistema de gestión de clase mundial que se encuentra actualmente apoyando los procesos de creación de valor de la Empresa.

La visión de futuro nos esbozaba a FAMAE como una empresa más centrada en las soluciones que en los productos, lo que nos exigía pensar en una forma rápida de incrementar sustantivamente el conocimiento corporativo a través de la investigación, innovación y desarrollo. Para ello se creó la Gerencia de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D) unidad que a poco andar se transformó en un núcleo y centro de la creación de valor de la empresa.

Referido a la Responsabilidad Social Empresarial, la empresa abordó este tema como un gran desafío, para lo cual se creó la Unidad de Asuntos Corporativos la que tuvo la responsabilidad del desarrollo de esta área y su relación con todos los grupos de interés que se establecen en el entorno de la empresa, desarrollando actividades de mejoramiento de la imagen de las Fábricas, acercamiento a la comunidad, sus clientes, especialmente al Ejercito de Chile, e instituciones de la Defensa Nacional. Se destaca en este ámbito por su impacto a nivel provincial, el programa de practicas profesionales a través del cual cientos de jóvenes han complementado su formación profesional junto a nosotros, donde muchos de ellos y como producto de su rendimiento han pasado a integrarse a nuestro equipo como empleados permanentes. También ha sido importante el aporte a la cultura nacional entre lo cual destacamos “La Historia Bicentenaria de FAMAE”, obra que formó parte del proyecto bicentenario y que recoge la exitosa aventura iniciada hace casi dos siglos por Fray Luis Beltrán y que, igual que los miles de chilenos y chilenas que nos precedieron, hemos contribuido a desarrollar.

Durante el presente año se dio inicio al proyecto de modernización de la planta de pólvora de base simple, que permite autoabastecerse de tan critica materia prima que se utiliza en la recuperación de munición de armamento mayor y munición de morteros, como asimismo en las cargas de proyección de munición. Junto a lo anterior se dio inicio a un proyecto de modernización de las plantas de armamento menor y municiones, que permitirá recuperar una capacidad que se encontraba tecnológicamente degradada y que es parte fundamental para afrontar futuros proyectos, debiendo estar terminado a mediados del año 2010.

El aseguramiento de la calidad fue un proyecto que significó un gran desafío para todos en FAMAE. Hoy se encuentra completamente ejecutado y significó la certificación de nueve macro-procesos reconocidos por cuatro acreditadoras internacionales, lo que demuestra las excelentes condiciones para asumir sin temor el futuro.

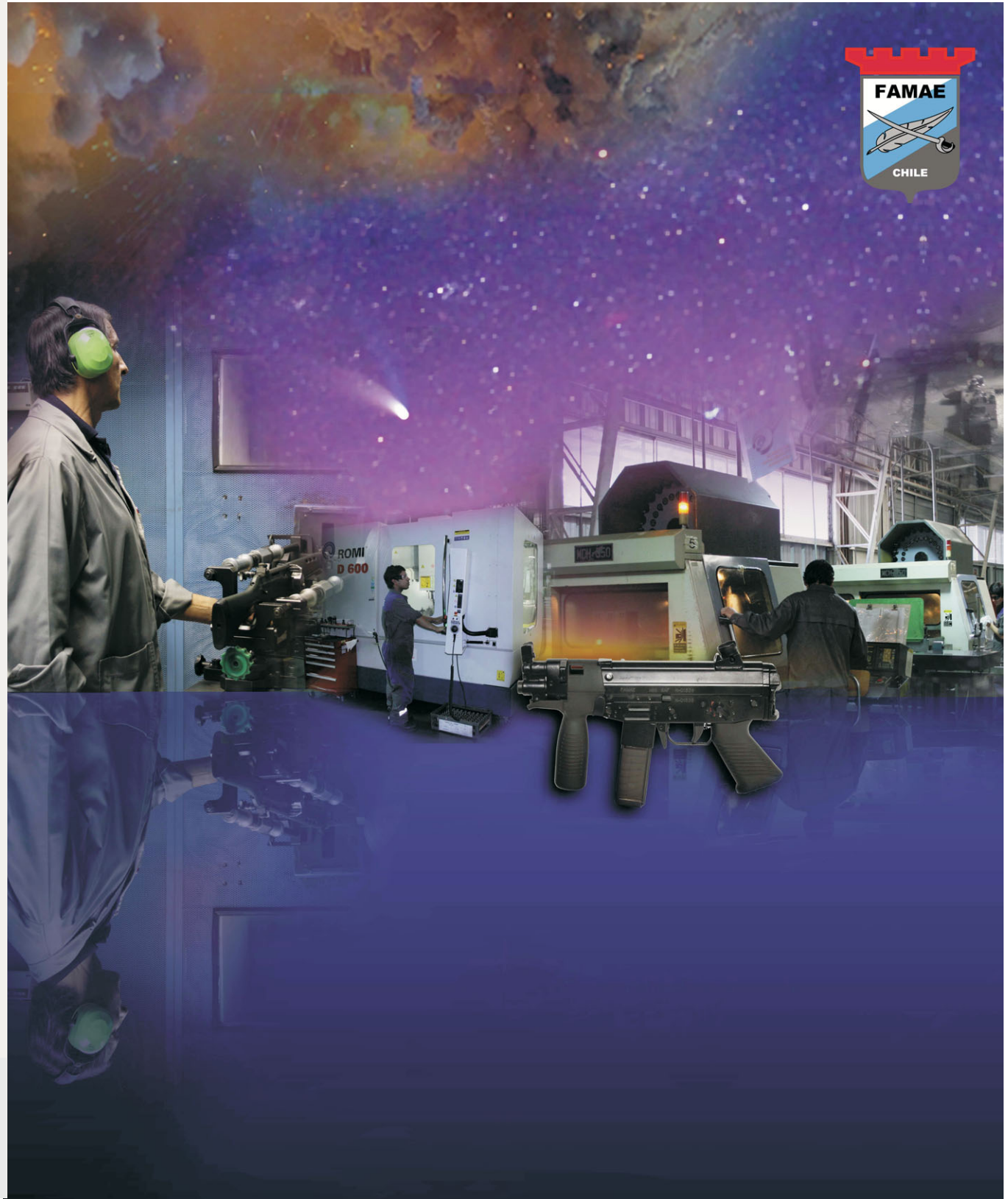
Con todos los logros anteriormente mencionados, podemos sentir que cumplimos las tareas que en estos años nos planteamos y que además, creamos condiciones para hacer del futuro un presente promisorio. FAMAE ha vuelto a crecer, a emerger como una empresa viable, que puede mostrar logros y metas concretas y eso ha sido fruto de todos nosotros.

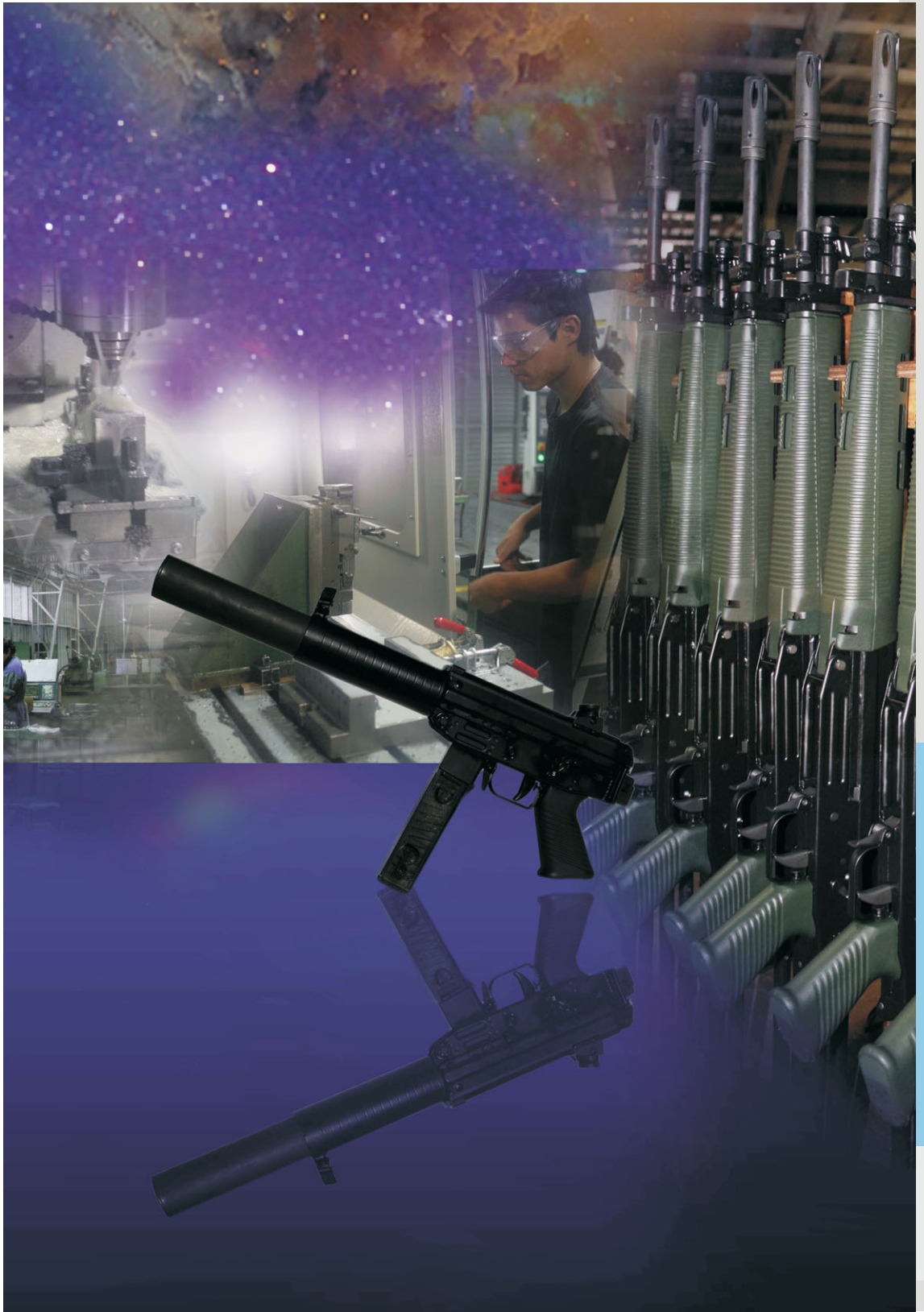
Finalmente, agradezco a todos ustedes, que desde sus distintas posiciones y responsabilidades, han contribuido a que hayamos sido un equipo exitoso que logró reposicionar la compañía y crear las condiciones necesarias para abordar un futuro de oportunidades.

Quisiera expresar mis agradecimientos al Presidente y a los integrantes del Honorable Consejo Superior de FAMAE que nos acompañaron en este proyecto, quienes a través de un gobierno corporativo de elevado compromiso y constante apoyo a la administración de la empresa y a todo el equipo directivo, hicieron posible que se lograran resultados positivos y reconocimiento a nivel nacional y regional.



ANTONIO CORDERO KEHR
General de Brigada
Director de FAMAE


FAMAE
CHILE
ROMI
D 600



Nuestra Empresa
Capítulo I

Estatus Jurídico

Las Fábricas y Maestranzas del Ejército como empresa del Estado. Naturaleza Jurídica.

El texto refundido del DFL Nº223 de 1953 y sus modificaciones posteriores contiene la Ley Orgánica de las Fábricas y Maestranzas del Ejército. En su artículo 1º se establece su naturaleza jurídica, señalando:

> "Las Fábricas y Maestranzas del Ejército, individualizado por la sigla FAMAE, constituyen una Corporación de Derecho Público, que goza de personalidad jurídica, administración autónoma y de patrimonio propio, en conformidad a lo dispuesto en esta ley. Se relacionará con el Supremo Gobierno por intermedio del Ministerio de Defensa Nacional."

FAMAE, si bien forma parte de la administración del Estado, su ley orgánica, al dotarla de personalidad jurídica, administración autónoma y patrimonio propio, la sitúa dentro de los órganos descentralizados funcionalmente. Por otra parte, al autorizarla su ley orgánica para desarrollar y participar en las actividades empresariales previstas en ella, la constituye en empresa del Estado.

En atención a que su patrimonio está formado por bienes originalmente fiscales, se encuentra sometida a determinadas normas de administración financiera del Estado.

Por otra parte y en atención a los objetivos de FAMAE, su ley orgánica la hace vincularse al Ejército de Chile y se manifiesta en aspectos tales como:

- En la designación de su Director.
- En la composición del Consejo Superior.
- En la destinación del personal de las distintas plantas del Ejército.

Administración

La dirección y administración de FAMAE, la entrega la ley exclusivamente a un Director, quien es el representante legal y judicial de la corporación. El Director está investido de amplias facultades para administrar la empresa, debiendo solo atenerse a las disposiciones de su ley orgánica y demás normas legales aplicables a las empresas del Estado.

Fiscalización

La ley contempla, además, la existencia de un Consejo Superior compuesto por siete miembros, a quien le encarga la función de "fiscalizar" todas las actividades comerciales e industriales de la empresa, para lo cual el Director lo debe mantener informado respecto de esas actividades. Para el cumplimiento de la aludida fiscalización, la ley entrega al Consejo determinadas atribuciones de administración, ya que presta su aprobación para algunos actos importantes, entre los que se cuentan:

- Aprobar anualmente el Plan Operativo de FAMAE, propuesto por el Director
- Aprobar anualmente el Plan de Inversiones, propuesto por el Director
- Aprobar el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos que anualmente debe presentar FAMAE, en conformidad con las normas vigentes.

Son consejeros por derecho propio, el Comandante del Comando de Industria Militar e Ingeniería, que lo presidirá; el Subsecretario de Guerra, en representación del Consejo Superior de Defensa Nacional; el Director de Operaciones del Ejército; el Director de Logística del Ejército; el Director de Racionalización y Desarrollo del Ejército o un representante de esas Direcciones designado anualmente por el Comandante en Jefe; el Jefe de Material de Guerra del Ejército; y el propio Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército.

Consejeros

GDB. Hernán Mardones Ríos
Director de Operaciones del Ejército

GDB. José Valdivieso Laso
Director de Logística del Ejército

GDB. Pedro Olid Martínez
Director de Gestión y Desarrollo del Ejército

Sr. Gonzalo García Pino
Subsecretario de Guerra

GDD. Cristian Le Dantec Gallardo
Comandante del Comando de Industria Militar e Ingeniería y Presidente del Honorable Consejo Superior de FAMAE

GDB. Antonio Cordero Kehr
Director de Fábricas y Maestranzas del Ejército

CRL. Carlos Villalobos Vera
Jefe de Material y Sistema de Armas del Ejército

CRL. (R) Juan Rodríguez Etcheverry
Fiscal Jurídico

TCL. (R) Reinaldo Jara Yáñez
Secretario del H.C.S.F.



Principales Ejecutivos

GDB. Antonio Cordero Kehr
Director

CRL. Carlos Matus Rojas
Subdirector

TCL. (R) Reinaldo Jara Yáñez
Gerente de Planificación, Gestión y Control

CRL. (R) Juan Rodríguez Etcheverry
Fiscal

SR. Eduardo Ortiz Zúñiga
Auditor

CRL. (R) Claudio Espinoza Aedo
Gerente Comercial

CRL. Rodrigo Caro De Kartzow
Gerente de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D)

GDD. Ricardo Hargreaves Butrón
Gerente de Asuntos Corporativos

CRL. Jorge Pérez Suárez
Gerente de Operaciones

CRL. Emilio Morales Oyarzún
Gerente de Mantenimiento SS.AA.

TCL. Reinaldo Jara Yáñez
Gerente de Calidad

SR. Carlos Flores Leiva
Gerente de Recursos Humanos

SR. Nelson Santander Cáceres
Gerente de Finanzas


HUMO
P-703
VIOLETA
FABRICADO POR

Estado de Avance de la Planificación Estratégica

Capítulo II

Despliegue Territorial

Durante este año, se dio inicio a la construcción del cuarto Centro de Mantenimiento Industrial en la ciudad de Antofagasta, trabajo realizado por la Filial “ARCOMET”, al interior de la 3era. Brigada Acorazada, esperándose su entrada en funcionamiento para mediados del año 2010.

De esta forma se da cumplimiento a lo planificado, en cuanto al despliegue territorial para el periodo 2007-2010, en directo apoyo al mantenimiento del material acorazado del Ejército.

Programa de Adquisición de Competencias

En este ámbito se ha continuado con el programa de adquisición de competencias a través de la contratación de personal que reúna los perfiles, talentos técnicos y entregue un real valor agregado a los proyectos y desarrollos en ejecución, como asimismo, capacitando a su personal, en el país como en el extranjero, (Alemania, España), tanto en empresas asociadas al material adquirido como en universidades nacionales, en aquellas áreas de interés institucional y de apoyo a la gestión de activos.

Dentro del programa de adquisición de competencias para el próximo año se encuentra las áreas de optrónica, electrónica y simuladores.

Ampliación de la plataforma comercial

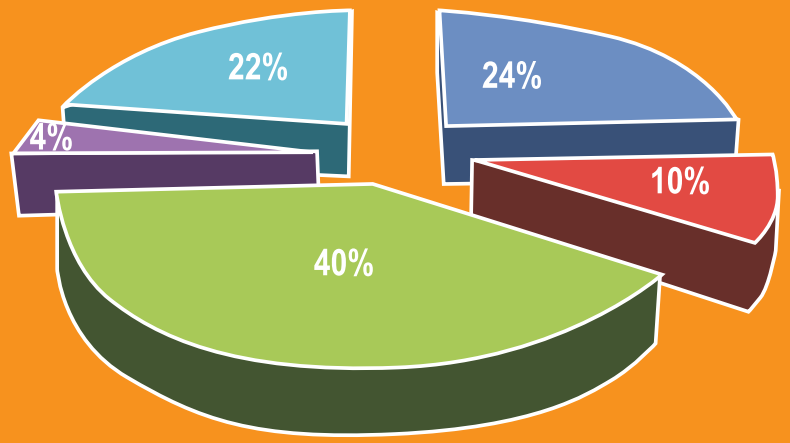
FAMAE ha continuado ampliando la plataforma comercial de la empresa, a través de Alianzas estratégicas con empresas de primer orden tanto nacionales como extranjeras, permitiendo robustecer su plataforma comercial y brindar un adecuado soporte logístico a las necesidades de mantenimiento de material acorazado, repuestos, herramientas, componentes principales, suministros de elementos bélicos e infraestructura militar. En general podemos resumir:

Acuerdos:

ASELSAN ELEKTRONIK SANAYI (SERBIA)- FAMAE	ABR.2009	Memorandum de entendimiento desarrollo de una alianza para formar grupo de trabajo para desarrollar Plan Estratégico que permita abordar oportunidades de negocios.
FFG - FAMAE	MAY.2009	Acuerdo de Colaboración por prestación de servicios de vehículos blindados de combate Marder, incluidas sus partes, servicio de mantenimiento y transferencia tecnológica.
ADEPTA S.A. - FAMAE	OCT.2009	Acuerdo Comercial para realizar trabajos en conjunto comercializar productos y servicios de consultoria de aplicaciones Oracle e-Business.
KRAUSS MAFFEY- KMW EXPLOSIVOS S.A.	DIC.2009	Acuerdo prestación de servicios para desarrollar relaciones comerciales.
ALAVESES S.A.	DIC. 2009	Acuerdo de Cooperación.

Contratos MUS$ 82.483

- Suministro Ejército
- Mantenimiento Ejército
- Proyectos
- Armada
- Extranjero



Implementación nueva plataforma informática

El Proyecto de implementación de la plataforma informática de FAMAE, durante el año 2009, continúo desarrollándose, conforme a lo programado, incorporando en el modulo de manufactura a las plantas de armamento y municiones, esperando que a fines del año 2010 estén en pleno funcionamiento a través de este sistema de gestión.

De esta forma y conforme a lo planificado se ha estado dando cumplimiento a la Planificación estratégica establecida para esta área.

Con la experiencia adquirida en esta implementación, FAMAE a fines del 2009 procedió a formar una nueva filial "S2T", "Servicios y Soluciones Tecnológicas". Esta filial continuadora de ex filial SERMINSA, será la encargada de brindar el soporte tecnológico en el área de la informática y comunicaciones a las Fábricas, haciendo extensiva estas capacidades en apoyo al Ejército de Chile.



Aumento de las capacidades de las Plantas Productivas

Dentro de los principales desafíos abordados, se encuentra el levantamiento de las tecnologías de las plantas de armamento y municiones. Es así que, durante el año 2009 se realizaron planes específicos que buscaron la renovación y mejoramiento de la maquinaria de ambas plantas, dejándolas en condiciones de afrontar los futuros requerimientos del Ejército de Chile y demás instituciones de la Defensa Nacional de Orden y Seguridad.

Dentro de las inversiones ejecutadas se encuentran:

Plan Específico año 2009 "Taller de Utilaje"	$ 51.019.236
Plan Específico acción 2009 "Adquisición de centros de mecanizado"	$ 87.734.234
Plan Específico acción 2009 "Reemplazo maquinaria PAM"	$ 111.463.517
Plan Específico adquisición y reparación de máquinas	US $611.169
Plan Específico Kits de converción 5.56 mm. Línea MANURHIN	US $ 301.842
Plan Específico acción 2009 - 2010 Planta de Pólvora	US $ 3.093.601

Certificación de calidad

FAMAE, a fines del año 2009, fue sometido a una revisión de la totalidad de sus macro-procesos certificados bajo la norma ISO9001-2000:

1.- Mantenimiento de vehículos blindados.

2.- Fabricación de piezas de metalmecánica.

3.- Mantenimiento recuperativo de armamento menor.

4.- Fabricación de munición para armamento menor.

5.- Diseño y desarrollo de cohetes.

6.- Fabricación de cohetes en general.

7.- Servicio de pruebas estáticas de quemado de motores.

8.- Pruebas ambientales

9.- Desmilitarizado de munición.



Logrando con lo anterior, continuar con el reconocimiento de las siguientes acreditadoras internacionales:

INN: Instituto Nacional de Normalización, organismo acreditador nacional con reconocimiento internacional.

ANAB: (EE.UU) Organismo de acreditación internacional que reconoce la certificación de la empresa entregando la confianza a los clientes para la exportación de nuestros productos y servicios a ese país.

UKAS: (Reino Unido) Organismo de acreditación internacional que reconoce la certificación de la empresa entregando la confianza a los clientes para la exportación de nuestros productos y servicios en países de la Unión Europea.

TGA: (Alemania) Organismo de acreditación internacional que reconoce la certificación de la empresa entregando la confianza a los clientes para la exportación de nuestros productos y servicios a ese país.

La auditoría efectuada por la empresa certificadora **Bureau Veritas Certificación (BVQI)** fueron realizadas en las instalaciones de FAMAE Talagante y en los Centros de Mantenimiento Industrial de Pozo Almonte y Arica.

De tal manera que el Sistema de Gestión de la Calidad de FAMAE para el año 2010, se encuentra reconocido por acreditadoras internacionales, quedando en excelentes condiciones para asumir los nuevos desafíos dentro de los ámbitos productivos, de mantenimiento y gestión.

Responsabilidad Social Empresarial

Capítulo III

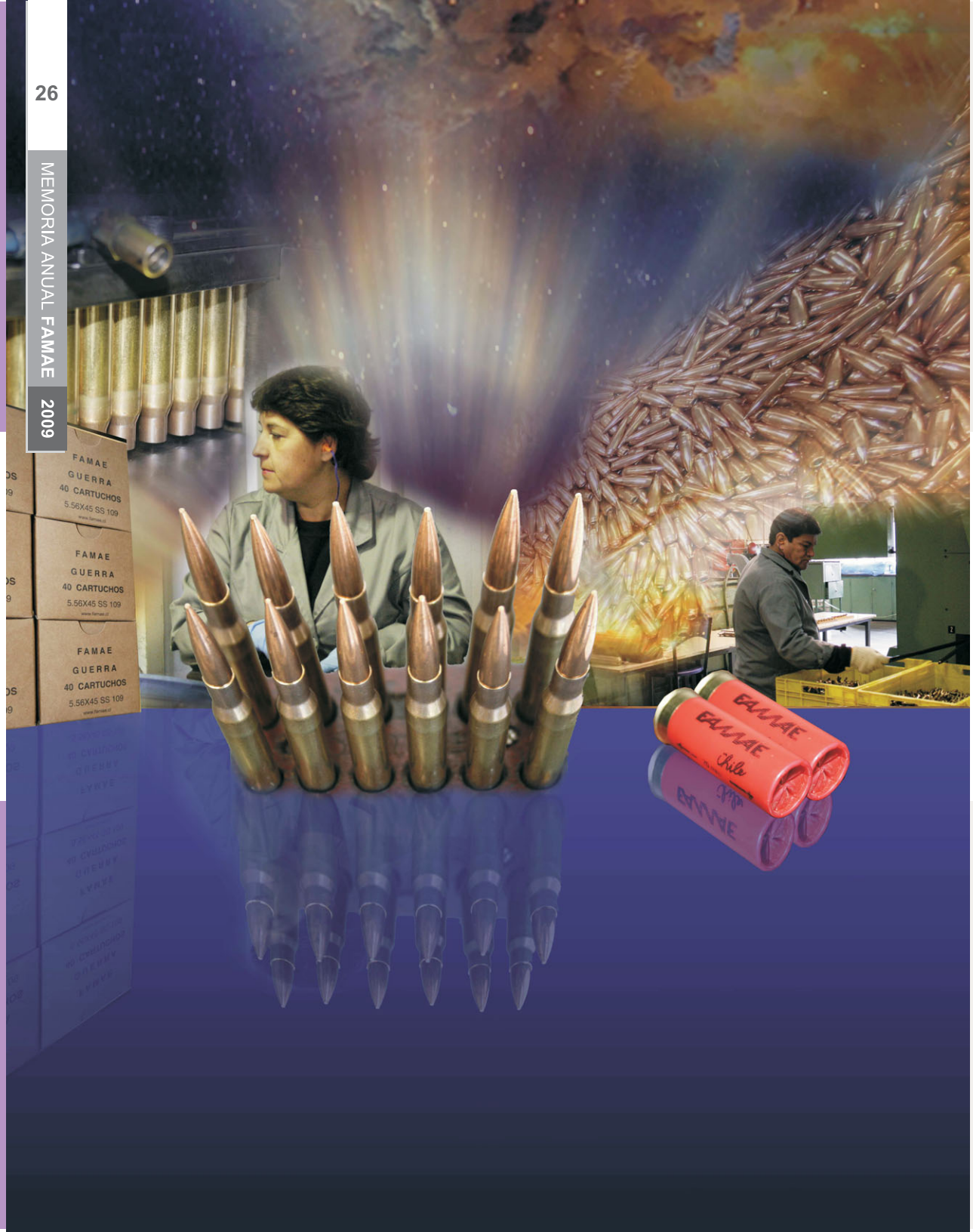
FAMAE se ha reformulado poniéndose a tono con los tiempos modernos, mediante el diseño de una nueva estrategia, en este ámbito cuya planificación y desarrollo ha dado como resultado una empresa con capacidades que le permiten competir con los más altos estándares de calidad.

FAMAE, al constituirse desde sus inicios como una empresa cuyas prestaciones de servicios van dirigidos especialmente hacia las instituciones de la Defensa Nacional, en particular al Ejército, se desenvuelve en áreas que para el país revisten características estratégicas y en consecuencia confidenciales, pero también requiere manejarse en el negocio puramente empresarial y, en este ámbito, actúa como una empresa propiamente tal.

La Misión y la Visión de FAMAE, la colocan estratégicamente dentro de aquellas empresas que cooperan al sostenimiento del aparato militar del Estado y, si entendemos que las Fuerzas Armadas son responsables de brindar seguridad, defensa y paz a la Nación, ya podemos descubrir que contribuir a que el país viva en paz, es un bien social por excelencia.

Las Fábricas, en su casi 200 años de vida, ha estado apoyando al país en el ámbito del desarrollo industrial, demostrando a través del tiempo ser una empresa capaz de ponerse a la altura de las exigencias requeridas especialmente de sus clientes cada vez más demandantes. En este contexto, una de las principales herramientas que nos impusimos poner en práctica se relacionó con el estudio orientado a cómo llegar a ser una “mejor empresa”, es así como nos atrevimos a innovar en el área de la Responsabilidad Social Empresarial (RSE).

Para este cometido, nos dedicamos a ordenar todas aquellas áreas que FAMAE ya venía trabajando desde hace mucho tiempo y que podían relacionarse con prácticas de RSE. Si bien descubrimos una serie no menor de instancias que calificaban como actividades típicas de responsabilidad social, no existía una disciplina de coherencia y consistencia al respecto. Se recurrió a una Consultora Externa especialista en este tipo de asesoramientos con el fin de obtener un diagnóstico y la proposición de planes que nos permitieran implementar una política de responsabilidad social en FAMAE. Conjuntamente, fuimos alineando esta política con la planificación estratégica que al mismo tiempo hacía la empresa, la que hoy tenemos en plena ejecución en las Fábricas.


FAMAE
GUERRA
40 CARTUCHOS
5.56X45 SS 109
FAMAE
GUERRA
40 CARTUCHOS
5.56X45 SS 109
FAMAE
GUERRA
40 CARTUCHOS
5.56X45 SS 109
FAMAE
FAMAE
FAMAE

Acciones

Relacionarse con los distintos grupos de interés o stakeholders:

Nos dimos cuenta que las especificidades de la empresa era una tarea difícil. Insertar una empresa de defensa en la comunidad local y alineados con el medioambiente, como FAMAE que fabrica y comercializa elementos bélicos no resulta una tarea fácil de desarrollar, así como implementar iniciativas que permitan a nuestros trabajadores desempeñarse en un ambiente grato y seguro. Por esta razón, debimos conciliar una estrategia diferente para relacionarnos con los distintos grupos de interés o stakeholders, de manera de dirigir acciones focalizadas a cada uno de ellos con mensajes distintos.

Nos dimos a conocer, mostramos quiénes éramos y qué hacíamos a la comunidad. Esta actividad de manejo de stakeholders, nos orientó hacia el diseño de una política comunicacional mucho más efectiva y directa. Nos dimos a la tarea de identificar la cadena de valor interna y externa, matrizamos e hicimos converger los intereses hasta lograr coherencia entre lo que hacíamos, cómo lo hacíamos y cómo éramos percibidos.

Romper mitos:

Ser transparentes y abiertos con la comunidad ha permitido romper con ciertos mitos, como que en nuestras instalaciones, por las actividades que se realizan, ponían en riesgo a la comunidad, que un accidente en FAMAE podría causar un grave daño a los vecinos, entre otros. Hoy FAMAE, a través de las visitas que realizan colegios y liceos de la zona y el acercamiento a la comunidad mediante diversas actividades, ha podido ir mitigando el desconocimiento de la población hacia nuestra empresa.

Ser Buen Vecino:

Decidimos ser un buen vecino, donde nuestras instalaciones están ubicadas, a través del cumplimiento de las leyes, normativas medioambientales, de seguridad y prevención de riegos, participación en las actividades zonales, cooperación con el desarrollo comunal, principalmente constituyendo una fuente de trabajo para los habitantes de la zona, (en FAMAE se desarrollan múltiples prácticas profesionales con alumnos de la zona y un porcentaje de ellos son contratados posteriormente).

Mejoras en Prácticas:

- **Cumpliendo con las leyes**
- **Manejo focalizado de interés**
- **Cooperación con el desarrollo.**
- **Apoyo a la comunidad**
- **Hogar de Cristo**
- **CEDEPINT**
- **Gestión Medioambiental**
- **Desarrollo del comercio local**
- **Prevención de Riesgos**
- **Apoyo a Bomberos y otros organismos de la comunidad.**
- **Asistencia de salud (Ambulancia)**

Prácticas Profesionales:

- Apoyo e Incentivo a estudiantes de liceos e institutos de la zona para su formación y práctica profesional en las Fábricas.

- Posibilidades de trabajo a la gente de las provincias de Talagante y Melipilla.

Potenciar a nuestro principal cliente, el Ejército de Chile:

El Ejército de Chile es el principal cliente de FAMAE y por esta razón, es fundamental establecer una relación de mutuo interés y beneficio, objetivo que la empresa ha logrado, a través del apoyo al Sostenimiento de la Fuerza con una modalidad de mantenimiento de primer nivel; difundiendo las funciones de FAMAE hacia los integrantes de la Institución, de modo que la vean como el instrumento de la solución de sus necesidades; usando nuestras instalaciones y capacidad instalada para capacitación de alumnos que operan sistemas de armas; intercambiando conocimiento mediante tareas de investigación, innovación y desarrollo de nuevas tecnologías militares; entre otras actividades.

Fórmula del “gana-gana”

Todas estas acciones de RSE se pueden traducir en la fórmula del “gana-gana”, es decir, gana la empresa porque ganamos en confianza; gana la gente, porque se respeta su entorno; gana el medio ambiente, porque realizamos acciones concretas para su protección.

Hoy FAMAE recibe los beneficios provenientes de una política de Responsabilidad Social, por cuanto ha afianzado las confianzas, la credibilidad y el mejoramiento de su imagen.

Reconocimientos
Capítulo IV

Reconocimientos

1) Premio del Consejo Nacional de Seguridad por Baja Tasa de Accidentes Laborales

La prevención de riesgos en el ámbito laboral ha sido una constante preocupación de FAMAE y sus esfuerzos en esta área han sido valorados por el Consejo Nacional de Seguridad de Chile, organismo que distinguió a la empresa por su baja tasa de accidentabilidad mostrada durante el año 2008, en el marco del Concurso Nacional Anual de Seguridad número 46.

En una ceremonia realizada el martes 26 de mayo de 2009, FAMAE fue distinguida con el premio “Esfuerzo en Prevención de Riesgos” en la categoría “Fundición y Metalurgia”, por reducir en un 25% o más el índice de frecuencia del año de participación en comparación con el promedio de los dos últimos años inmediatos y consecutivos de participación en el Concurso.

2) Reconocimiento de Liceo Politécnico de Melipilla

En el marco del “Día de la Educación Técnico Profesional”, el Liceo Politécnico Municipal de Melipilla entregó un reconocimiento a FAMAE por su apoyo en la labor educativa de los estudiantes de ese establecimiento, mediante la realización prácticas laborales y visitas profesionales a las Fábricas.

El reconocimiento fue recibido por el Gerente de Recursos Humanos, Sr. Carlos Flores, en una Ceremonia Académica realizada en el Liceo de Melipilla, ocasión en la que se destacó el rol de las Fábricas en el desarrollo profesional de los jóvenes, considerando que FAMAE ha contratado una cantidad significativa de alumnos egresados de aquel recinto educacional.


ERSA
FAMAE
FAMAE

APORTE A LA CULTURA
Lanzamiento Libro "La Historia Bicentenaria de FAMAE"

Casi dos siglos de vida, de trabajo y de aporte a la nación es lo que recoge el libro "La Historia Bicentenaria de FAMAE", cuyo lanzamiento oficial fue el 2 de Diciembre del 2009, en el Museo Histórico y Militar, con una ceremonia que fue presidida por el Ministro de Defensa, Sr. Francisco Vidal S., acompañado por el Comandante en Jefe del Ejército, GDE. Óscar Izurieta F.

"La Historia Bicentenaria de FAMAE" es una obra que narra la evolución de las Fábricas y Maestranzas del Ejército desde su fundación en 1811, a petición del Congreso Nacional por la necesidad de equipar a las tropas que defendían la Independencia de Chile, hasta nuestros días.

"Desde sus inicios en cada etapa de su vida, la Maestranza desarrolló una cultura de innovación, lo que ha permitido mantener hasta el presente, una capacidad tecnológica que siempre ha estado a la altura de las demandas de la época", dijo en la ocasión el Director de FAMAE, GDB. Antonio Cordero K.

Presentado en una edición ilustrada y con un diseño innovador, este libro revela antecedentes e imágenes inéditas de la historia de FAMAE. Además de recoger dos siglos de vida de una empresa, la obra refleja los sucesos políticos, sociales, económicos y culturales de Chile y el mundo.

La Historia Bicentenaria de FAMAE" está dividida en cuatro capítulos que siguen un orden cronológico con los hitos relevantes que fueron marcando cambios en las Fábricas y Maestranzas del Ejército. El primero cuenta la creación de FAMAE y su importancia en las diversas campañas para conquistar y consolidar la Independencia de Chile. El segundo capítulo narra el rol que desempeñó FAMAE durante la Guerra del Pacífico. El tercer capítulo está centrado en las diversas transformaciones que tuvo las Fábricas en el siglo XX. Y el último capítulo se centra en el siglo XXI y el nuevo rol que cumple FAMAE en el sector de servicios de Defensa así como su modernización y consolidación en el mercado internacional.

Esta obra pretende ser un aporte a la cultura y educación de nuestro país con miras al Bicentenario de la Patria, en el marco de los Proyectos Bicentenarios del Ejército de Chile.

VISITAS INTERNACIONALES:

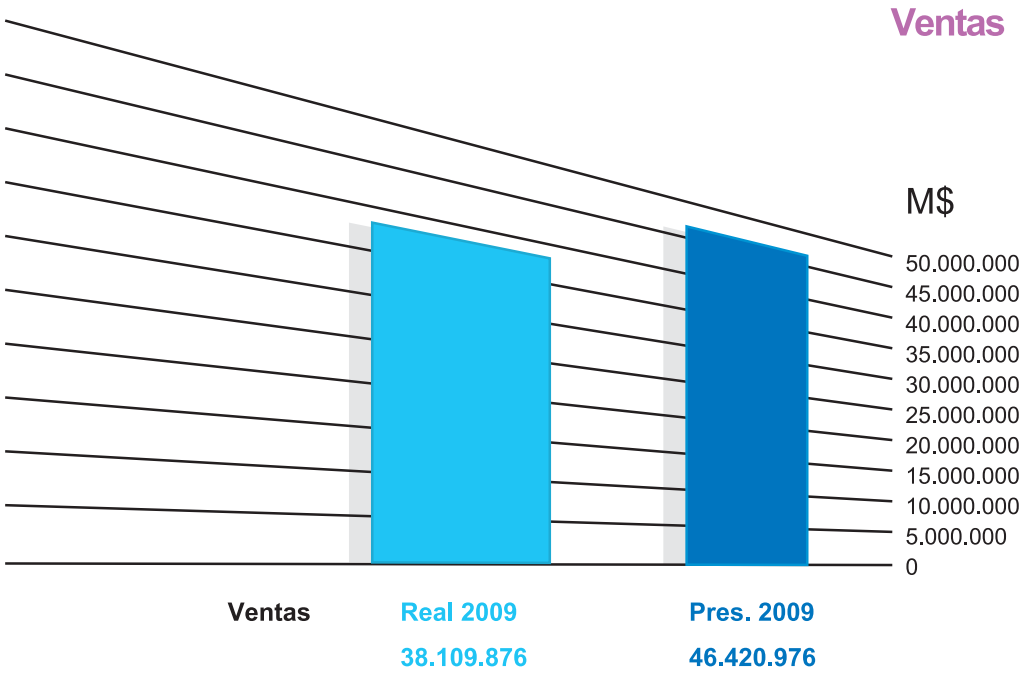
FAMAE continuó con su programa de fortalecimiento de nexos con distintos estamentos y organismos tanto internacionales como nacionales, es así que durante el año 2009, FAMAE recibió diversas visitas.

Visitas

FECHA	VISITA	OBJETIVO
21-22.ABR.	Rheinmetall-Denel Munnitions (Sudáfrica)	Conocer las instalaciones, capacidades y áreas de desarrollo de FAMAE y discutir acerca de posibles proyectos en conjunto.
22.ABR.	Delegación de organismos y empresas de Defensa de Corea del Sur	Conocer las instalaciones y proyectos de FAMAE.
08.MAY.	Directora de TARDEC (Tank and Automotive Research Development and Engineering Center) EE.UU.	Conocer las instalaciones de FAMAE y proyectos de innovación.
15-17.JUN.	Empresa Aselsan (Turquía)	Realizar reuniones de trabajo con delegación de empresa turca Aselsan.
16.JUN.	GDB. Carlos Ignacio Barchuk., Director de Investigación, Desarrollo y Producción del Ejército Argentino (DIDEP).	Conocer las capacidades industriales de FAMAE, especialmente en mantenimiento y suministro de repuestos (TAM-MARDER), además de conversar temas como el desarrollo de proveedores, la co-fabricación de munición cal. 195mm. HE y HEAT,Tanque u otros; y cursos y pasantías para mecánicos.
30.JUN.	Academia de Seguridad Nacional de Turquía.	Conocer las instalaciones, capacidades y proyectos de FAMAE, y establecer posibles nexos comerciales y de cooperación.
6-8.JUL.	Industria Militar de Colombia (Indumil)	Conocer las instalaciones, capacidades y proyectos de FAMAE, en temas específicos de Mantenimiento de Vehículos, Armamento Menor (cañón martelado) y propelentes para cohetes. Todo esto con la intención de establecer nexos comerciales y de cooperación.
21.JUL.	Gral. José Luis Pinto Ramalho, Jefe Estado Mayor de Portugal.	Conocer las instalaciones, capacidades y proyectos de FAMAE, en el marco de su visita oficial a Chile.
13.AGO.	Empresa Taurus (Brasil)	Realizar reuniones de trabajo conjuntas y conocer las instalaciones y procesos de la Planta de Armamento Menor.
28.AGO.	Delegación de Ministerio de Defensa de República Dominicana.	Conocer los procesos y productos de las plantas de Armamento Menor y Municiones con miras de establecer algún nexo comercial. También tuvieron la oportunidad de apreciar los trabajos que se realizan en el Centro de Mantenimiento.
20. OCT.	Oficiales de Ejércitos de Ecuador y Argentina	Conocer las instalaciones, capacidades y procesos de FAMAE, en el marco de la pasantía que estaban realizando en la Escuela de Servicios y Educación Física (ESEFE).
23.OCT.	Delegación de Armament Research, Development and Engineering Center (ARDEC), EE.UU.	Conocer los trabajos realizados por el Sr. Angel Toro en FAMAE, como también aquellos proyectos de Investigación y Desarrollo que puedan generar expectativas de trabajo conjunto.
01.DIC	Subsecretario de la Industria de Defensa de Turquía Sr. Murad Bayar y 5 Ejecutivos de Empresas de Defensa	Conocer las instalaciones, capacidades y proyectos de FAMAE.

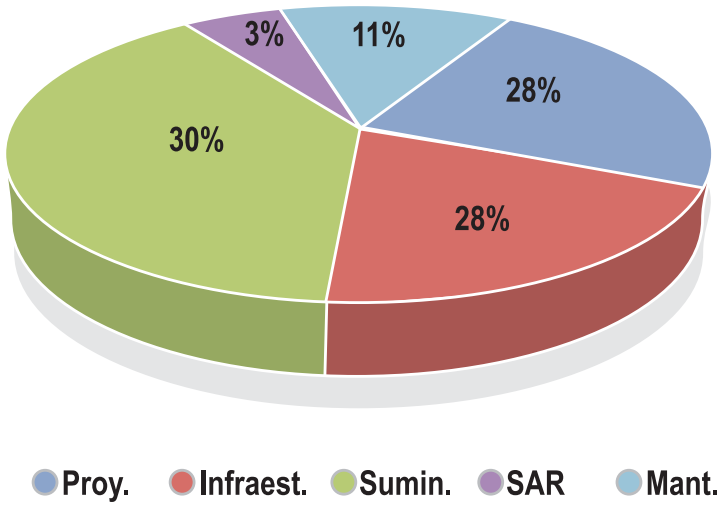

FAMAE
MISIL DICHATO
FZ 71 HE
COHETE CNAF

Ventas 2009
Capítulo V



Respecto a las ventas 2009, se puede apreciar que se realizó un 82% de lo presupuestado, lo anterior, producto de proyectos y servicios que pasaron para el año 2010.

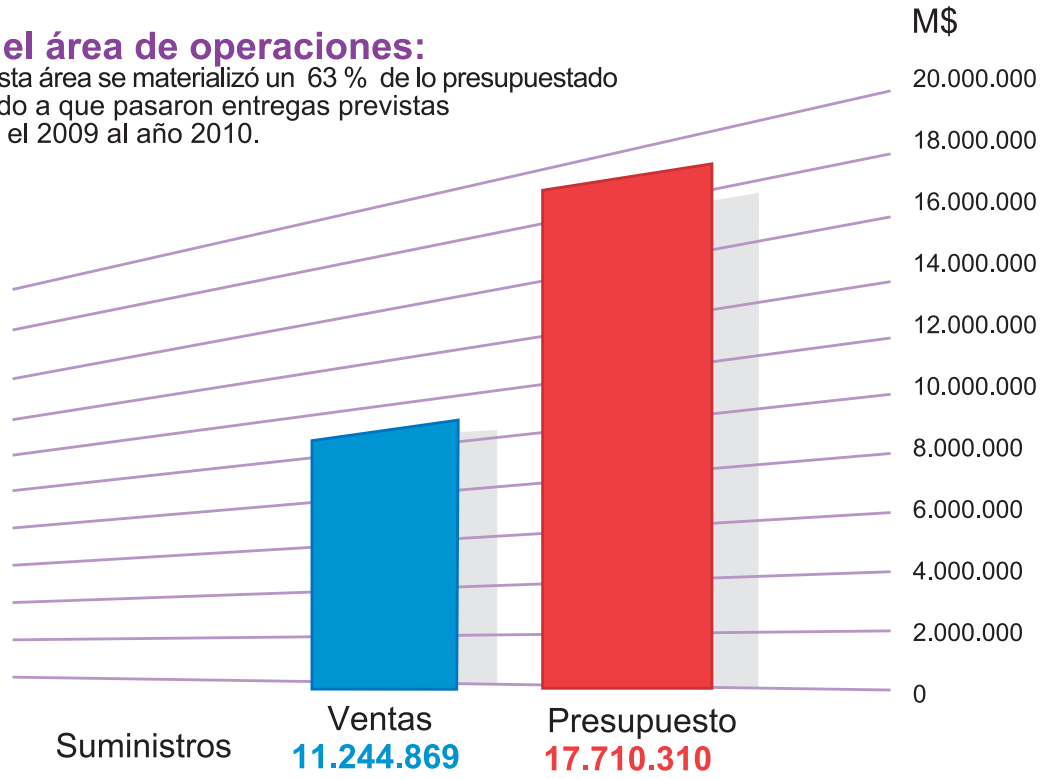
Del total de las ventas del 2009 M$ 38.109.876 la distribución por áreas de negocio fue la siguiente:



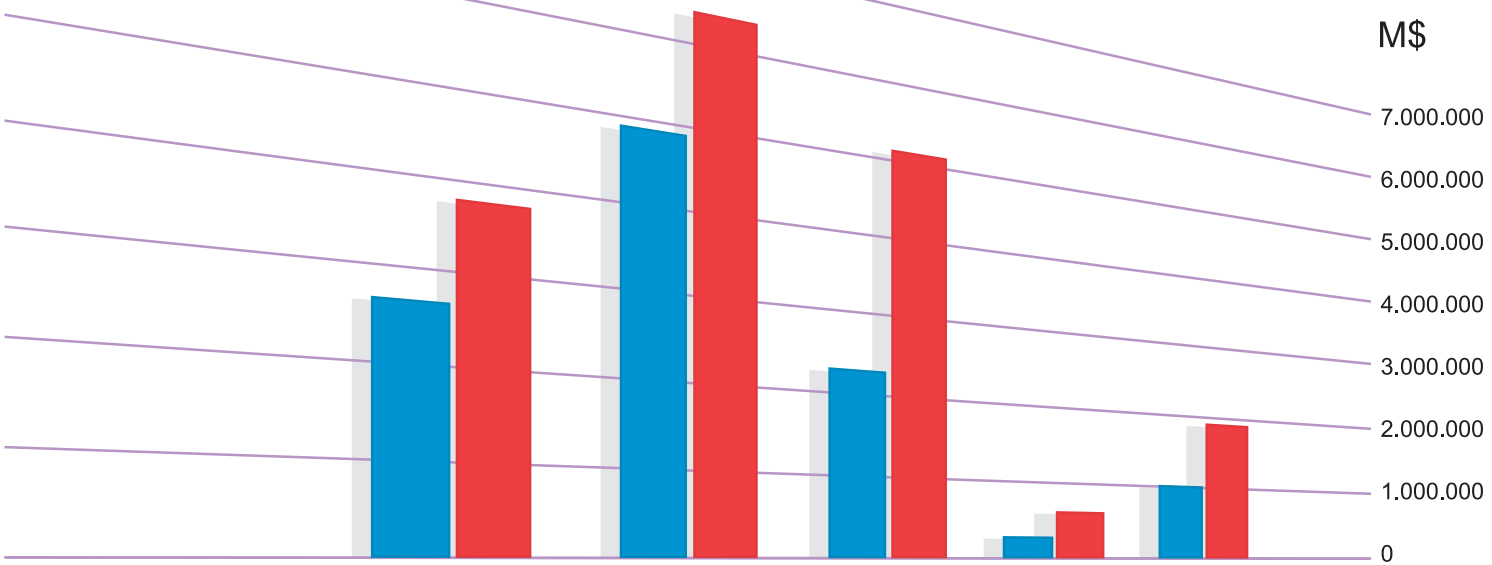
Del gráfico anterior se puede evidenciar que principalmente las ventas relacionadas con infraestructura asociada a la Filial Arcomet y Gerencia de Operaciones (Suministro) concentran el 58% de ellas, seguidas por Proyectos con 28%, Mantenimiento de Sistemas de Armas 11% (Mantenimiento) y Suministro de Repuestos y Componentes Principales 3% (SAR).

En el área de operaciones:

En esta área se materializó un 63 % de lo presupuestado debido a que pasaron entregas previstas para el 2009 al año 2010.



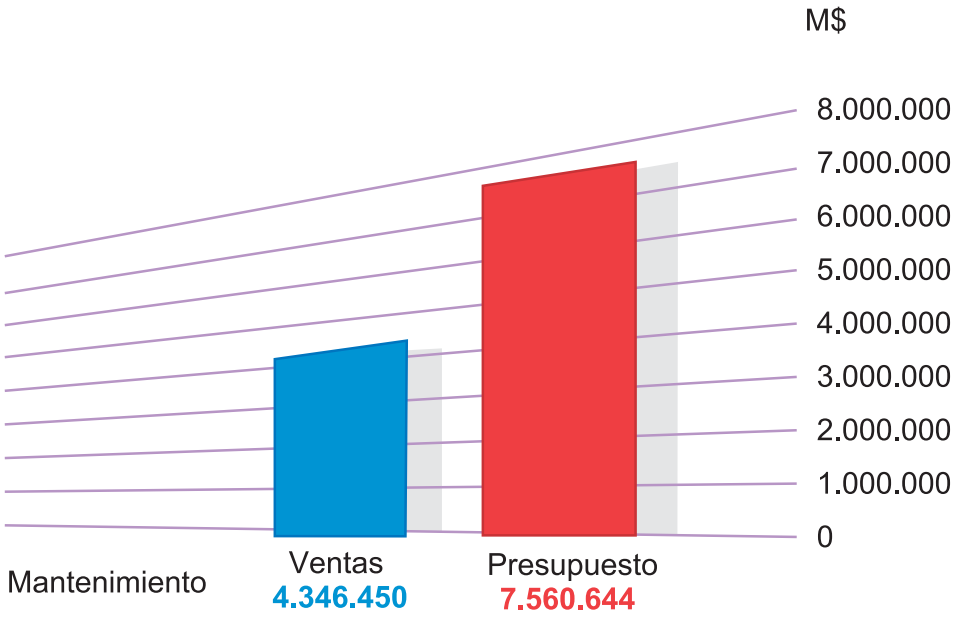
Dentro del área operaciones la distribución por plantas fue:



	Armamento	Cohetes	Municiones	Nitro	Pólvora
Ventas	2.728.885	4.929.482	2.393.311	233.543	959.648
Presupuesto	3.768.028	6.315.582	5.158.740	534.371	1.883.189

En el área de mantenimiento:

En esta área se materializó un 57 % de lo presupuestado debido a que pasaron entregas de servicios previstas para el 2009.



Situación Financiera
Capítulo VI

Balance
Al 31 de diciembre del 2009

	31/12/2009 M$	31/12/2008 M$		31/12/2009 M$	31/12/2008 M$
Activos			**Pasivos**		
Circulante	31.208.445	34.080.464	Circulante	26.063.980	30.148.709
Fijos	17.854.811	17.731.177	Largo Plazo	0	498.748
Otros	2.227.615	1.736.837	Patrimonio	25.226.891	22.928.021
Total Activos	51.290.871	53.575.478	Total Pasivos	51.290.871	53.575.478

Estado de Resultado
Al 31 de diciembre del 2009

	Dic. 2009 M$	%	Dic.2008 M$	%
Ventas	38.109.876	100	17.901.271	100
Costos de venta	(35.213.856)	92	(15.485.926)	87
Margen de Exportación	2.896.020	8	2.415.345	13
Gastos de Administración y Ventas	(4.795.515)	13	(3.959.607)	22
Resultado Operacional	(1.899.495)		(1.544.262)	
Resultado No Operacional	4.204.393		1.667.485	
Resultado antes Impuestos	2.304.898		123.223	
Impuesto Renta	(6.028)		(6.542)	
Resultado del Ejercicio	2.298.870		116.681	

Nota 1
Constitución de la empresa y operaciones

FAMAE es una de las empresas creada el 8 de Octubre de 1811, siendo el objeto de su creación la de satisfacer las necesidades del Ejército, ya sea en la fabricación como en la reparación de armas.

Por casi 200 años esta empresa ha seguido cubriendo las necesidades de las FF.AA. Chilenas; actualmente a través de sus Plantas y Filiales presta sus servicios y conocimientos tecnológicos a la industria nacional ocupando un importante lugar dentro de la economía en la elaboración de productos para satisfacer la demanda interna. Dentro de sus futuros planes se encuentra el anhelo de exportar Bienes para competir a escala internacional, contando con modernos medios de producción y trabajo, con apoyo informático en todas sus áreas.

Nota 2

Resumen de criterios contables aplicados

a) Bases de preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados y se presentan en forma comparativa con igual periodo del año anterior, el cual se reajustó en un -2,3% (8,9% en el año 2008).

b) Saldos en moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio informados por el Banco Central de Chile. Algunos de los tipos de cambio utilizados para tales efectos son los siguientes:

	2009 $	2008 $
Dólar estadounidense	507,10	636,45
Euro	726,82	889,33
Unidad de Fomento	20.942,88	21.452,57

Las diferencias de cambio originadas durante el ejercicio han sido imputadas a corrección monetaria.

c) Existencias

Las existencias de productos terminados, en proceso, materias primas y materiales se presentan valorizadas al costo de reposición definido por el artículo Nº 41 de la Ley de Renta. Los valores así determinados no superan los respectivos valores netos de realización o reposición según corresponda.

d) Activo fijo

Se presentan a su costo de adquisición más revalorizaciones legales. La depreciación del ejercicio se ha calculado sobre los valores netos revalorizados, de acuerdo con los años de vida útil residual, considerando como depreciación el uso efectivo del bien en el periodo. Al 31 de diciembre de 2009 el cargo a resultados por este concepto ascendió a M$ (781.522).

e) Inversiones en acciones y aporte en sociedades

1.- Inversiones en empresas relacionadas: Estas inversiones se presentan valorizadas al valor patrimonial, reconociéndose la participación en los resultados sobre base devengada.

2.- Inversiones en otras sociedades: Aquellas inversiones en acciones sin cotización bursátil en otras sociedades, que no exceden el 10% del capital de las sociedades emisoras.

f) Otros activos - Otros (neto)

Incluye principalmente la inversión realizada en estudios de proyectos, corregidos monetariamente.

Nota 3

Cambios contables

No existen cambios contables para los estados financieros al 31 de diciembre de 2009 y 2008 respectivamente.

Nota 4

Corrección monetaria

Los estados financieros fueron corregidos monetariamente de acuerdo a los antecedentes que se indican en la Nota 2 b) y su efecto se resume a continuación:

	2009 M$	2008 M$
Activos Circulante	(111.039)	2.322.166
Activo Fijo	(470.228)	1.451.645
Otros Activos	(614.412)	119.343
Pasivo Circulante	2.735.067	(2.640.116)
Pasivo Largo Plazo	20.048	(49.116)
Patrimonio	539.759	(1.864.288)
(Cargo) Abono a Resultados por C.M. 31-12	2.099.195	(660.366)

Nota 5

Disponible

En este rubro se incluyen los valores en efectivo de disponibilidad inmediata y las inversiones de fondos disponibles de la operación corriente de la empresa en instrumentos de fácil liquidación y sin restricciones de ningún tipo. Comprende las siguientes cuentas:

	2009 M$	2008 M$
Caja	2.474	1.949
Banco Moneda Nacional	17.435	197.349
Banco Moneda Extranjera	653.028	161.479
Depósitos a Plazo Moneda Nacional	-	-
Depósitos a Plazo Moneda Extranjera	-	-
Saldo al 31-12	672.937	360.777

Nota 6

Deudores por ventas

Corresponde a las ventas realizadas por la empresa. Se presentan netas de deudores incobrables y su detalle es el siguiente:

	2009 M$	2008 M$
Deudores por ventas	11.772.429	14.425.366
Estimación Deudas Incobrables	(2.335)	(2.641)
Saldo al 31-12	11.770.094	14.422.725

Nota 7

Documentos por cobrar
La composición de los documentos por cobrar al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2009 M$	2008 M$
Documentos por cobrar	8.092	5.094
Documentos por cobrar m/e neto		-
Pagarés por cobrar c. p.		-
Cuentas por cobrar c. p.		8.140
Otras cuentas por cobrar	27.893	2.373
Saldo al 31-12	35.985	15.607

Nota 8

Deudores varios
La composición de los deudores varios al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2009 M$	2008 M$
Anticipo a proveedores	63.991	1.370
Anticipo a rendir cuenta	431	1.289
Asignación familiar	1.582	446
Saldo al 31-12	66.004	3.105

Nota 9

Existencias

Este rubro comprende el total de existencia a la fecha de cierre de los estados financieros correspondientes al ejercicio terminado al 31 de d iciembre de 2009, sus principales componentes son:

	2009 M$	2008 M$
Materias Primas y Materiales	6.212.125	6.302.037
Productos en proceso	667.986	5.217.346
Proyecto Mant. Carros M-113		55.003
Proyecto Fuerza Especial	142.330	42.525
Proyecto Mant de Motores y Orugas	-	11.744
Proyecto Ambulancia M-113	-	5.389
Proyecto Enu Mowag	-	246.770
Proyecto Cecombi	8.826	-
Proyecto Polígono Virtual	44.650	-
Proyecto Mant. Obus M-109	-	16.509
Proyecto Desmilitarizado Ecuador	101.280	-
Proyecto Remodelación Camión DAF	56.358	-
Proyecto Ingenieros FF.EE	5.572	-
Proyecto Carros M-548	44.547	-
Proyecto Carros Marder	131.903	-
Proyecto Cruz del Sur	95.977	-
Proyecto Asesorías LOG	-	527.648
Mercadería en tránsito	8.389.307	5.114.565
Saldo al 31-12	15.900.861	17.539.536

Nota 10

Impuestos por recuperar
A 31 de diciembre de 2009
Existen impuestos por recuperar que ascienden a M$ 617.638, cuyo detalle es el siguiente:

	2009 M$	2008 M$
Crédito Sence	16.179	5.496
Impuesto al valor agregado	601.459	641.187
Saldo al 31-12	617.638	646.683

Nota 11

Otros activos circulantes
La composición de otros activos circulantes es la siguiente:

	2009 M$	2008 M$
Documentos en cobranza judicial (Neto)	40.719	29.536
Documentos Protestados	21.279	29.530
Documentos en Garantía	-	-
Otros menores	3.685	146.385
Valores en Pactos	2.079.243	886.580
Saldo al 31-12	2.144.926	1.092.031

Nota 12

Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan a su costo de adquisiciones corregidas monetariamente según lo descrito en la nota 2 d) y su detalle es el siguiente:

	2009 M$	2008 M$
Terrenos	547.946	547.946
Construcciones y obras de infraestructura	9.622.915	9.672.828
Mejoras de terrenos	2.725.062	2.725.062
Inmuebles para viviendas	5.208	5.088
Otros inmuebles	160.961	158.389
Instalaciones Industriales y de explotación	1.279.634	1.253.888
Obras en construcción Edificio	-	78.351
Obras en construcción Instalaciones	-	-
Edificios	5.452.050	5.452.050
Maquinarias y equipos	22.622.360	22.078.876
Maquinarias y equipos	19.592.176	19.177.570
Vehículos	659.980	624.681
Muebles y enseres	547.000	507.081
Herramientas	1.823.204	1.769.544
Otros activos fijos	637.497	63.177
Otros activos fijos	637.497	63.178
Bienes para activo fijo en tránsito	-	-
Depreciación	(15.575.907)	(14.631.650)
Depreciación del ejercicio	(781.522)	(726.689)
Depreciación acumulada	(14.794.385)	(13.904.961)
TOTAL ACTIVO FIJO AL 31-12	17.854.811	17.731.177

Nota 13

Inversiones en empresas relacionadas

El detalle de inversiones en empresas relacionadas al cierre del ejercicio es el siguiente:

	Participación	2009 M$	2008 M$
96.598.220-5 Arcomet S.A.	99,65	1.689.557	1.021.006
96.710.210-5 Fundac S.A.	99,00	6.045	5.930
96.710.390-k Serminsa S.A.	99,16	225.126	239.766
SALDO AL 31-12		1.920.728	1.266.702

Nota 14

Documentos y Cuentas por cobrar a largo plazo

El saldo al 31 de diciembre de 2009 corresponde a registro de contrato.

	2009 M$	2008 M$
Cuentas por cobrar	-	-
Documentos por cobrar m/e	-	-
Documentos en garantía	-	147
Saldo al 31-12	-	147

Nota 15

Otros activos

La composición de este rubro corresponde a Estudios de Proyectos vigentes al 31 de diciembre de 2009

Nombre del estudio	2009 M$	2008 M$
MODERNIZACION PLANTA PBS	98.931	-
MATRICES POLIMETRICAS	2.859	-
CO FABRICACION FUSIL SIG 556	23.088	8..222
CARROS M-548	-	25.465
ESTUDIO ASESORÍA LOG	1.446	-
CARROS LANZAPUENTES C70	4.458	4.355
INNOVACION DE COMP. Y MAT SAF	4.391	-
MODERNIZACION PROY . LAR	398	-
DESCOLG DE ZANJAS CODELCO	1.940	19.081
INFILTRACION Y MEDICIONES DE RILES	10.682	-
ERP	-	395.496
PROYECTO TITANIUM	1.215	-
SABIEX	-	3.147
SAC-LAR	360	352
GARANTIA M-109	-	2.081
ESTUDIO CAJA REGISTRO PARAM.CRP	460	447
DISEÑO Y FABRIC PROT PUENTE BIBER	1.595	-
ESTUDIO PROMUNAV 76/62	12.104	8.793
CALIF PROVEED LATON 90/10	2.705	-
DESARROLLO FUSILES DE INSTRUCCIÓN	3.112	.108
ENU GRIZZLY	6.784	-

Continuación

Nombre del estudio	2009 M$	2008 M$
DES.PROVEEDOR NAC.PARA FAB.LATON 70	18.254	8.294
DES.DE REDISEÑO ERGONOMETRICO DE SAF	21.083	3.040
PROY TANGO MIKE	11.133	-
CAMBIO DEL SIST.ANALOGO DEL SIST.ANTIAEREOGEPARD	9.431	7.112
CONTROL DE MATERIAL PARTICULADO	7.908	-
ESTUDIO MODIFICACION A LA CONFIGURACION DE LOS CARROS M-5	1.027	1000
ANALISIS DINAMICO DEL SIST.		
DE CONTROL DE DISPARO	546	534
DESARROLLO PROY TANGO ROMEO	6.363	-
PERFIL DEL PROY MANT. INTEGRAL	7.625	-
INV DE PETARDOS Y DETONADORES	1.498	-
ANALISIS DE FALLA BOMBA MORTERO 120 MM	14.112	518
PLASTIFICANTE ENERGETICO		
DE POLVORA BASE SIMPLE	820	838
PROVEED NACIONAL AISLANTE TRALCAN 70	1.545	-
OTROS	54	6.123
SALDO AL 31-12	277.945	496.988

Nota 16

Obligaciones con bancos corto plazo

Bajo este rubro se han clasificado las obligaciones bancarias vigentes con vencimiento dentro de un año, como también las coberturas para importación, según el siguiente detalle:

	2009		2008	
CORPBANCA				
SANTANDER SANTIAGO	7.391,30	3.748.130	2.066	1.284.589
BCI			7.722	4.801.697
Total Operaciones de Importación				
Total Obligaciones con Bancos	7.391,30	3.748.130	9.788	6.086.286

Nota 17

Cuentas por pagar
Incluye las obligaciones de corto plazo no documentadas provenientes exclusivamente de las operaciones comerciales propias del giro de la empresa. Los pasivos circulantes por devengar incluidos en esta clasificación son:

	2009 M$	2008 M$
Proveedores por facturar	414.117	101.500
Proveedores	401.712	170.569
Proveedores en consignación	73.043	71.363
Proveedores Extranjeros	4.973.992	4.096.240
Hanwha	983.155	-
FN Herstal S. A.	-	2.585.990
North Pacific	-	25.855
Industrial Rubber	-	18.415
Comercial Cars S.L.	-	65.252
STK	1.078.008	-
Forjas Taurus	6.907	175.777
Dexima GMBH	14.021	-
Pearson	1.491.852	-
STW RICKLI	60.720	154.535
Diehl Remscheid	215.844	-
Sabiex International	-	31.384
Ares Aeroespacial	253.588	-
Eluma S.A.	23.746	-
Logistik Sistem Betreu	389.190	-
Sdle SI	171.963	-
Comercial Kaufmman	177.992	-
Cramick S.A.	-	973.933
Otros	107.006	65.099
Cuentas por pagar	4201	86.246
Bco. Chile Junta de Bienestar Social		59.943
Bco. BCI Junta de Bienestar Social		22.369
Cia. Seguros generales Euro América		-
La Chilena Consolidada Seguros Generales		-
Otros	4.201	3.934
Saldo al 31-12	5.867.065	4.525.918

Nota 18

Documentos por pagar

Corresponden a operaciones por compras de bienes importados como también operaciones con entidades del sector militar internacional, el detalle es el siguiente:

	2009				2008				2009	2008
	Tipo de monedas				Tipo de monedas				monto	monto
	US$	FRS	LE	EUR	US$	NLG	LIT	EURO	M$	M$
Documentos por pagar				342				342	248.530	297.105
Bco. Santander Central Hispano				342				342	248.530	297.105
Saldo al 31-12				342				342	248.530	297.105

Nota 19

Cuentas por pagar empresa relacionadas

Los principales pasivos incluidos en esta clasificación son:

2009	Proveedores	Prov. por Facturar	Provisión Gastos	Anticipo Clientes	Doctos. por Pagar	Usufructo Anticipado	Total
96.710.210-5 Fundición Aceros Esp.							
96.598.220-5 Arcomet S. A.		547.667	547.667				
96.710.390-k Serminsa S.A.		206.389	206.389				
SALDO AL 31-12		754.056	754.056				

2008	Proveedores	Prov. por Facturar	Provisión Gastos	Anticipo Clientes	Doctos. por Pagar	Usufructo Anticipado	Total
96.710.210-5 Fundición Aceros Esp.							
96.598.220-5 Arcomet S.A		203.931	203.931				
96.710.390-k Serminsa S.A.							
SALDO AL 31-12		203.931	203.931				

Nota 20

Provisiones y retenciones
Las provisiones de pasivos circulantes están constituidas por las estimaciones de gastos e impuesto anual, y las retenciones por los impuestos y cotizaciones previsionales a cancelar en el mes siguiente:

	2009 M$	2008 M$
Provisiones		
Provisión para Gastos	349.264	397.989
Provisión Impuesto a la Renta	6.028	6.542
Total Provisiones al 31-12	355.292	404.531
Retenciones		
Impuestos por Pagar	52.158	15.608
Retenciones Provisionales	58.377	45.089
Otros menores	-	64
Total Retenciones al 31-12	110.535	60.761

Nota 22

Otros pasivos circulantes

La composición de otros pasivos circulantes al cierre del ejercicio es el siguiente:

	2009 M $	2008 M $
Cuentas Corrientes	9.793	29.898
Operaciones pendientes	76.253	74.678
Saldo al 31-12	86.046	104.576

Nota 23

Obligaciones con bancos largo plazo

Bajo este rubro se han clasificado las obligaciones bancarias vigentes con vencimiento a más de un año, según el siguiente detalle:

	2009		2008	
OBLIGACIONES CON BANCOS	MUS$	M $	MUS$	M $
BCI				
Banco Santander Central Hispano				
Total Operaciones de Importación				
Total Obligaciones con Bancos				

Nota 24

Documentos y cuentas por pagar l/p

Las obligaciones a largo plazo al cierre del ejercicio son:

	2009 M$		2008 M$	
Cuentas por pagar Empresas Relacionadas		-		201.642
Serminsa	-		201.642	
Documentos por Pagar (Neto)		-		297.106
Contrato Manurhin	-		297.105	
TOTAL OBLIGACIONES L/P AL 31-12		-		498.748

Nota 25

Patrimonio

Las cuentas de capital y reservas presentan los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2009

	Capital	Reserva Reval.Cap. Propio	Otras Reservas	Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al 1 enero 2000	1.025.323	24.069.583	1.064.975	(4.766.000)	83.013	21.476.894
Trasp. Resultado 1999				83.013	(83.013)	
Corrección Monetaria		1.009.414				1.009.414
Resultado del Ejercicio					(947.123)	(947.123)
Saldos al 31 de diciembre 2000	1.025.323	25.078.997	1.064.975	(4.682.987)	(947.123)	21.539.185
Saldo al 1 enero 2001	1.025.323	25.078.997	1.064.975	(4.682.987)	(947.123)	21.539.185
Trasp. Resultado 2000				(947.123)	947.123	
Corrección Monetaria		667.715				667.715
Resultado del Ejercicio					37.723	37.723
Saldos al 31 de diciembre 2001	1.025.323	25.746.712	1.064.975	(5.630.110)	37.723	22.244.623
Saldo al 1 enero 2002	1.025.323	25.746.712	1.064.975	(5.630.110)	37.723	22.244.623
Trasp. Resultado 2001				30.178	(37.723)	(7.545)
Corrección Monetaria		667.101				667.101
Resultado del Ejercicio					225.948	225.948
Saldos al 31 de diciembre 2002	1.025.323	26.413.813	1.064.975	(5.599.932)	225.948	23.130.127
Saldo al 1 enero 2003	1.025.323	26.413.813	1.064.975	(5.599.932)	225.948	23.130.127
Trasp. Resultado 2002				180.758	(225.948)	(45.190)
Corrección Monetaria		231.301				231.301
Resultado del Ejercicio					281.585	281.039
Saldos al 31 de diciembre 2003	1.025.323	26.645.114	1.064.975	(5.419.174)	281.585	23.597.823
Saldo al 1 enero 2004	1.025.323	26.645.114	1.064.975	(5.419.174)	281.585	23.597.823
Trasp. Resultado 2003				(836.374)	(281.585)	(1.117.959)
Corrección Monetaria		561.997				561.997
Resultado del Ejercicio					(389.252)	(389.252
Saldos al 31 de diciembre de 2004	1.025.323	27.207.111	1.064.975	(6.255.548)	(389.252)	22.652.609

Continúa

	Capital	Reserva Reval.Cap. Propio	Otras Reservas	Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al 1 enero 2005	1.025.323	27.207.111	1.064.975	(6.255.548)	(389.2529)	22.652.609
Trasp. Resultado 2004				(389.252)	389.252	
Corrección Monetaria		1.016.367	38.339	(239.213)		815.493
Resultado del Ejercicio					(909.060)	(909.060)
Saldos al 31 de diciembre de 2005	1.025.323	28.223.478	1.103.313	(6.884.013)	(909.060)	22.559.042
Saldo al 1 enero 2006	1.025.323	28.223.478	1.103.313	(6.884.013)	(909.060	22.559.041
Trasp. Resultado 2005				(909.060)	909.060	
Corrección Monetaria		614.225	23.170	(163.654)		473.741
Resultado del Ejercicio					(3.077.977)	(3.077.977)
Saldos al 31 de diciembre 2006	1.025.323	28.837.703	1.126.483	(7.956.727)	(3.077.977)	19.954.805
Saldo al 1 enero 2007	1.025.323	28.837.703	1.126.483	(7.956.727)	(3.077.977)	19.954.805
Trasp. Resultado 2006				(3.077.977)	3.077.977	
Corrección Monetaria		2.209.864	83.360	(816.568)		1.476.655
Resultado del Ejercicio					8.717	8.717
Saldos al 31 de diciembre 2007	1.025.323	31.047.567	1.209.843	(11.851.272)	8.717	21.440.177
Saldo al 1 enero 2008	1.025.323	31.047.567	1.209.843	(11.851.272)	8.717	21.440.177
Trasp. Resultado 2007				8.717	(8.717)	
Corrección Monetaria		2.854.487	107.676	(1.053.988)		1.908.175
Resultado del Ejercicio					119.428	119.428
Saldos al 31 de diciembre 2008	1.025.323	33.902.054	1.317.519	(12.896.543)	119.428	23.467.780
Saldo al 1 enero 2009	1.025.323	33.902.054	1.317.519	(12.896.543)	119.428	23.467.780
Trasp. Resultado 2008				119.428	(119.428)	-
Corrección Monetaria		(803.330)	(30.330)	293.874		(539.759)
Resultado del Ejercicio					2.269.928	2.269.928
Saldos al 31 de diciembre 2009	1.025.323	33.098.724	1.287.216	(12.483.242)	2.269.928	25.197.949

Nota 26

Impuesto a la renta

Al 31 de diciembre de 2009 la provisión de impuesto a la renta por el A.T 2010 es de M$ 6.028.

Nota 27

Hechos posteriores

No han ocurrido otros hechos significativos de carácter financiero-contable que afecten la interpretación de estos estados.


VERITAS
1828

Informe de Auditores Independientes

Capítulo VII

Grant Thornton

Razón Social Auditores Externos : Surlatina Auditores Ltda.
RUT Auditores : 83.110.800-2
Member of Grant Thornton International

Surlatina Auditores Ltda.
National office
A. Barros Errázuriz 1954, Piso 18
Santiago
Chile

T +56 2 651 3000
F +56 2 651 3033
E gtchile@gtchile.cl
www.gtchile.cl

Informe de los auditores independientes

A los señores Honorable Consejo Superior de:
Fábricas y Maestranzas del Ejército

Hemos auditado los balances generales consolidados de Fábricas y Maestranzas del Ejército y Filiales al 31 de diciembre de 2009 y 2008 y los correspondientes estados consolidados de resultados y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas. La preparación de dichos estados financieros consolidados (que incluyen sus correspondientes Notas), es responsabilidad de la administración de Fábricas y Maestranzas del Ejército. Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados, con base en las auditorías que efectuamos. El análisis razonado y los hechos relevantes adjuntos no forman parte integrante de estos estados financieros consolidados; por lo tanto, este informe no se extiende a los mismos.

Nuestras auditorías fueron efectuadas de acuerdo con normas de auditoría generalmente aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad de que los estados financieros consolidados están exentos de errores significativos. Una auditoría comprende el examen, a base de pruebas, de evidencias que respaldan los importes y las informaciones revelados en los estados financieros consolidados. Una auditoría también comprende una evaluación de los principios de contabilidad utilizados y de las estimaciones significativas hechas por la administración de la Sociedad, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados. Consideramos que nuestras auditorías constituyen una base razonable para fundamentar nuestra opinión.

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos la situación financiera de Empresas Fábricas y Maestranzas del Ejército y Filiales al 31 de diciembre de 2009 y 2008, los resultados consolidados de sus operaciones y los flujos de efectivo consolidados por los años terminados en esas fechas, de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados en Chile y normas e instrucciones de la Superintendencia de Valores y Seguros.

Como se menciona en la Nota de Hechos Posteriores, las Sociedades están en proceso de evaluar los potenciales efectos del terremoto que ocurrió el pasado 27 de febrero de 2010. Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2009 no incluyen ajustes que pudieran resultar de dicha incertidumbre.

Santiago, Chile
19 de febrero de 2010

Jaime Goñi Carrido - Socio
Rut.: 9.766.005-0

Excepto para la Nota de Hechos Posteriores cuya fecha es 05 de marzo de 2010.


FAMAE
CHILE



Fábricas y Maestranzas del Ejército

Dirección

FAMAE
CHILE