FAMAE

Fábricas y Maestranzas del Ejército
Chile

Memoria Anual Fábricas y Maestranzas del Ejército

2007

Desde 1811, agregando valor a la Fuerza


FAMAE
CHILE

Índice

Carta del Director 07

Capítulo I
Nuestra Empresa

A. Antecedentes 12
1. Estatus Jurídico 12
2. Administración y Fiscalización 13
3. Consejeros 14
4. Principales Ejecutivos 15

B. Plan Estratégico 2007 - 2010 16
1. Antecedentes Generales 16
2. Misión 17
3. Visión 17
4. Objetivo Estratégico General 18
5. Áreas de Desarrollo 19
6. Líneas de Acción 22
7. Estrategia 23
8. Cuadro de Mando Integral 28
8.1. Objetivos Estratégicos 29

Capítulo II
Estado de Avance de la Planificación Estratégica

A. Creación de la División Mantenimiento de Sistemas de Armas y Despliegue Territorial 32

B. Programa de Adquisición de Competencias 33

C. Implementación de Nueva Plataforma Informática 34

D. Ampliación de Plataforma Comercial de FAMAE 35

E. Certificación de Calidad 39

F. Modificación de Estructura Orgánica como Soporte a la Estrategia 40

G. Responsabilidad Social Empresarial 41

Capítulo III
Ventas

A. Ventas de FAMAE durante el período 2007 46

1. Ventas Totales 46

B. Ventas por Áreas 47

1. Armamento 47
2. Cohetes y Misiles 48
3. Municiones y Propelentes 49
4. Mantenimiento de Sistemas de Armas 50
5. Otras 51

Capítulo IV
Situación Financiera

A. Balance General 55

B. Estado de Resultado 55

C. Notas al Balance 57

D. Informe de Auditores Independientes 71


Google Earth



“Nuestros esfuerzos se encaminan directamente a ser parte activa y relevante en la industria de defensa del país, con la clara visión de lograr unas competencias y capacidades que permitan agregar el máximo de valor local a las inversiones que en este sector realizan nuestras Fuerzas Armadas, y que este valor quede en Chile, en forma de conocimientos, tecnología y fuentes de trabajo”.

Carta del Director

Con especial agrado me dirijo a Uds. para presentarles la Memoria Anual de las Fábricas y Maestranzas del Ejército correspondiente al ejercicio 2007, en que FAMAE desarrolló importantes actividades de modo de continuar con la preparación de sus capacidades para atender el futuro mantenimiento de los vehículos acorazados, proporcionar la entrega de repuestos, herramientas y suministros de elementos bélicos, aumentando así la capacidad de ingeniería con la finalidad de servir a los intereses del Ejército chileno y demás instituciones de la defensa nacional, a través del adecuado apoyo técnico. Por otra parte, FAMAE durante este año buscó su posicionamiento en los mercados con los mismos criterios de competitividad, excelencia profesional, rentabilidad de sus propios recursos y control de los gastos con los que actúan y desarrollan sus actividades las empresas del rubro defensa.

Conciliar esta doble realidad ha sido la tarea a la que nos hemos abocado durante el año 2007. Todos nuestros esfuerzos apuntaron en esa dirección: constituirnos como una empresa de referencia dentro del sector de la industria de la defensa nacional y regional.

También conscientes de que una organización moderna debe asumir roles y funciones que respondan a las demandas de quienes constituyen sus grupos de interés, hemos decidido abordar los temas asociados a la responsabilidad social empresarial, para lo cual desarrollamos los lineamientos que permitirán, durante el año 2008, consolidar una estrategia que nos proyectará en este ámbito.

Con la meta de lograr que FAMAE sea una organización más centrada en las soluciones que en los productos, lo que requiere de una potente plataforma de ingeniería, se puso en funcionamiento la Gerencia de Investigación, Innovación y Desarrollo agrupando a las personas y recursos que hasta entonces realizaban esfuerzos aislados y que permitirán sistemáticamente crear, mantener y desarrollar las capacidades y competencias tecnológicas necesarias para abordar las exigencias del Ejército chileno e instituciones de la Defensa Nacional en los nuevos contextos de modernización y profesionalización de las Fuerzas Armadas.

Desde la perspectiva de la tecnología de la información, ya se encuentra en plena implementación un ERP, de clase mundial, suministrado por Oracle y que constituye la herramienta clave e imprescindible para abordar, además de las áreas propias de una empresa, la gestión del mantenimiento institucional, apoyado en un potente software adquirido para tal efecto a los Centros de Mantenimiento, recientemente creados y desplegados en la zona norte y Santiago, proporcionando además a la Institución un soporte de datos e información necesaria para la toma de decisiones relacionadas a los sistemas de armas mantenidos por FAMAE. Con esta potente herramienta las Fábricas se colocan a la par de empresas de nivel mundial, adoptando la tecnología que permitirá incentivar y diversificar su presencia en los mercados nacionales y regionales.

Este año 2007, con satisfacción inauguramos el primer Centro de Mantenimiento Industrial en la comuna de Pozo Almonte, al interior de la 2ª Brigada Acorazada “Cazadores”, el que se halla en pleno funcionamiento, desarrollando los programas de mantenimiento fijados por nuestro Ejército. En su fase final de construcción, se encuentra un segundo Centro de Mantenimiento Industrial en la ciudad de Arica, al interior de la 1ª Brigada Acorazada “Coraceros”, que se contempla su entrada en funcionamiento el año 2008.

Respecto de nuestro personal, podemos expresar que poseemos hoy en día una masa crítica de personas convenientemente formadas en distintas áreas del mantenimiento y capacitadas para afrontar las diferentes tareas que se nos están encomendando en este ámbito.

Es aquí, en el área del mantenimiento, en este tiempo y contexto de profunda transformación tecnológica en que se encuentra abocada nuestra Institución, y en que FAMAE ha debido dar un nuevo enfoque a su quehacer, preocupándose de la integración de las diferentes tecnologías y mantenimiento en las diferentes etapas del ciclo de vida de los sistemas de armas, a través de una eficiente gestión logística integral que permitirá entregar disponibilidad a nuestras Brigadas Acorazadas. En el ámbito del suministro de repuestos, hemos desarrollado una plataforma logística debidamente asistida sobre la base de una red de alianzas tanto en el mercado nacional como internacional se encuentra operando y proveyendo en forma eficiente y directa a las unidades de diferentes elementos.

Muchas han sido las transformaciones que ha efectuado FAMAE en el presente año. Profundas han sido las innovaciones, avances tecnológicos, enfoques para las adquisiciones y mantenimiento de sistemas de armas. Sin embargo, todo esto no podria haberse logrado sin el apoyo de todo el personal de la empresa, sin cuya colaboración no hubiesen sido posibles los resultados de este año y lo que es más importante: la presencia cada vez más fuerte y dinámica frente a nuestro principal cliente.

Este reconocimiento debe hacerse extensivo a nuestros clientes, cuyas exigencias y demandas motivan y alientan las actividades de FAMAE, y a quienes debemos agradecer su fidelidad y las sugerencias que nos hacen para la más eficiente y adecuada calidad de nuestros productos y trabajos.

Finalmente, deseo agradecer la valiosa colaboración del Honorable Consejo Superior de FAMAE, quienes a través de la receptividad y confianza depositadas en el Director han colaborado en gran medida a la obtención de los resultados y sobre todo de la solidez, el prestigio y el posicionamiento de FAMAE en las instituciones de la defensa nacional y en el Ejército chileno en lo particular.



GDB. Antonio Cordero Kehr
Director
Fábricas y Maestranzas del Ejército


Fábricas y Maestranzas del Ejército
Desde 1810 trabajando junto a la fuerza.


FAMAE
CHILE

Capítulo I

Nuestra Empresa



A.
Antecedentes

1. Estatus Jurídico

Las Fábricas y Maestranzas del Ejército como empresa del Estado
Naturaleza Jurídica

El texto refundido del DFL N° 223 de 1953 y sus modificaciones posteriores contiene la Ley Orgánica de las Fábricas y Maestranzas del Ejército. En su artículo 1° se establece su naturaleza jurídica, señalando:

"Las Fábricas y Maestranzas del Ejército, individualizadas por la sigla FAMAE, constituyen una Corporación de Derecho Público, que goza de personalidad jurídica, administración autónoma y de patrimonio propio, en conformidad a lo dispuesto en esta ley. Se relacionará con el Supremo Gobierno por intermedio del Ministerio de Defensa Nacional".

FAMAE, si bien forma parte de la administración del Estado, su ley orgánica, al dotarla de personalidad jurídica, administración autónoma y patrimonio propio, la sitúa dentro de los órganos descentralizados funcionalmente. Por otra parte, al autorizarla su ley orgánica para desarrollar y participar en las actividades empresariales previstas en ella, la constituye en empresa del Estado.

En atención a que su patrimonio está formado por bienes originalmente fiscales, se encuentra sometida a determinadas normas de administración financiera del Estado.

Por otra parte y en atención a los objetivos de FAMAE, su ley orgánica la hace vincularse al Ejército de Chile y se manifiesta en aspectos tales como:

* En la designación de su Director.
* En la composición del Consejo Superior.
* En la destinación de personal de las distintas plantas del Ejército.

2. Administración y Fiscalización

Administración

La dirección y administración de FAMAE, la entrega la ley exclusivamente a un Director, quien es el representante legal y judicial de la corporación.

El Director está investido de amplias facultades para administrar la empresa, debiendo solo atenerse a las disposiciones de su ley orgánica y demás normas legales aplicables a las empresas del Estado.

Fiscalización

La ley contempla, además, la existencia de un Consejo Superior compuesto por siete miembros, a quien le encarga la función de "fiscalizar" todas las actividades comerciales e industriales de la empresa, para lo cual el Director lo debe mantener informado respecto de esas actividades.

Para el cumplimiento de la aludida fiscalización, la ley entrega al Consejo determinadas atribuciones de administración, ya que presta su aprobación para algunos actos importantes, entre los que se cuentan:

* Aprobar anualmente el Plan Operativo de FAMAE, propuesto por el Director.

* Aprobar anualmente el plan de inversiones, propuesto por el Director.

* Aprobar el Proyecto de Presupuesto de Ingresos y Gastos que anualmente debe presentar FAMAE, en conformidad con las normas vigentes.

Son consejeros por derecho propio, el Comandante del Comando de Industria Militar e Ingeniería, que lo presidirá; el Subsecretario de Guerra, en representación del Consejo Superior de Defensa Nacional; el Director de Operaciones del Ejército; el Director de Logística del Ejército; el Director de Racionalización y Desarrollo del Ejército o un representante de esas Direcciones designado anualmente por el Comandante en Jefe del Ejército; el Jefe de Material de Guerra del Ejército y el propio Director de las Fábricas y Maestranzas del Ejército.

3. Consejeros

GDD. Tulio Hermosilla Arriagada
Comandante de Industria Militar e Ingeniería
y Presidente del Honorable Consejo Superior de FAMAE

SR. Gonzalo García Pino
Subsecretario de Guerra

GDD. Jorg e Fuenzalida Rojas (*)
Director de Operaciones del Ejército

GDD. Julio Baeza von Bohlen
Director de Logística del Ejército

GDB. Hernán Mardones Ríos (*)
Director de Operaciones del Ejército

GDB. Pedro Olid Martínez
Director de Gestión y Desarrollo del Ejército

GDB. Antonio Cordero Kehr
Director de Fábricas y Maestranzas del Ejército

CRL. Claudio Espinoza Aedo
Jefe de Material y Sistemas de Armas del Ejército

CRL. (R) Juan Miguel Rodríguez Etcheverry
Fiscal Jurídico

TCL. Reinaldo Jara Yáñez
Secretario del H.C.S.F.

(*) Durante el mes de diciembre de 2007, cesó en sus funciones como integrante del H.C.S.F. el GDD. Jorge Fuenzalida Rojas, asumiendo en su reemplazo el GDB. Hernán Mardones Ríos.

4. Principales Ejecutivos

GDB. Antonio Cordero Kehr
Director

CRL. Patricio Garín Yáñez
Subdirector

TCL. Reinaldo Jara Yáñez
Gerente de Planificación y Control de Gestión

CRL. (R) Juan Rodríguez Etcheverry
Fiscal

SR. Eduardo Ortiz Zúñiga
Auditor

CRL. Emilio Morales Oyarzún
Gerente de Proyectos Institucionales y Mantenimiento

CRL. Alberto Basauri Gordon
Gerente Comercial

CRL. Rodrigo Caro De Kartzow
Gerente de Investigación, Innovación y Desarrollo (I2D)

GDD. Ricardo Hargreaves Butrón
Gerente de Asuntos Corporativos

CRL. Jorge Pérez Suárez
Gerente de Operaciones

TCL. Jorge Silva Hinojosa
Jefe de la División Mantenimiento SS.AA.

TCL. (R) Hugo Hechenleitner Hechenleitner
Gerente de Calidad

SR. Carlos Flores Leiva
Gerente de Recursos Humanos

SR. Nelson Santander Cáceres
Gerente de Finanzas

B.
Plan Estratégico 2007 - 2010

1. Antecedentes Generales

Por Orden del CJE. GDE. Óscar Izurieta Ferrer, las Fábricas y Maestranzas del Ejército, FAMAE, recibieron durante el año 2006, la misión de materializar el mantenimiento a la flota acorazada de la Institución, abastecimiento de repuestos y herramientas, además de constituirse como el contratista principal frente a empresas del ámbito de la defensa en los rubros de interés del Ejército.

Es así que FAMAE se abocó a reestructurar su planificación estratégica, definiendo la gestión como la clave del éxito del próximo período y, sobre este pilar, sentar las bases de las diferentes etapas estratégicas por procesos y por competencias, medibles a través de indicadores de gestión para cada uno de los objetivos, con el propósito de facilitar el proceso integral de toma de decisiones.

Abordado el cambio que da un salto cualitativo en materias de gestión a través de la creación de un proyecto integral para implementar un “Sistema de gestión y control estratégico”, comenzó la elaboración de la planificación estratégica de FAMAE, que ha permitido enfrentar coordinada y eficientemente la transición, contribuyendo al proceso de modernización del Ejército, contestando las nuevas demandas de nuestros clientes.



2. Misión

Contribuir a la Defensa Nacional mediante una potente y efectiva capacidad técnica e industrial que permita satisfacer el máximo de las demandas de nuestras Fuerzas Armadas, mediante la investigación, innovación, desarrollo, producción, comercialización y mantenimiento de sistemas y elementos bélicos, con el mayor nivel de valor agregado local.

Desarrollar y mantener las competencias necesarias para desempeñar el rol de contratista principal frente a programas y proyectos de Sistemas de Armas que requieran la integración de diferentes tecnologías y proveedores, contituyéndose como la mejor opción para: asegurar el máximo de transferencia tecnológica, la mayor participación nacional y el sostenimiento posterior de éstos a través de un eficiente y oportuno servicio de mantenimiento integral.

Proveer todo tipo de productos y servicios relacionados con las capacidades antes señaladas a otros clientes nacionales y extranjeros.

3. Visión

Ser la mejor plataforma tecnológica para la investigación, desarrollo, producción y mantenimiento de sistemas de armas, con especial orientación a las necesidades del Ejército chileno y demás instituciones de la Defensa Nacional.

4. Objetivo Estratégico General

Constituirse en una empresa de referencia dentro del sector de las industrias de defensa...

- Por el elevado nivel tecnológico de sus propuestas.
- Por su carácter innovador y creativo.
- Por la demostrada calidad de sus productos.
- Por las capacidades locales que posee.
- Por la seriedad de su administración.

De manera que resulte atractiva...

- Para satisfacer las necesidades del Ejército y demás instituciones de la defensa.
- Para otras empresas que deseen establecer acuerdos o alianzas.
- Para las universidades e instituciones que deseen investigar en áreas de nuestra competencia.
- Para las personas que desean trabajar y formar parte de nuestro equipo.

Y que todo ello permita una operación convenientemente financiada para continuar durante el siglo XXI agregando valor a la Fuerza.



5. Áreas de Desarrollo

Áreas de Desarrollo	Cartera de Productos
Armamento Menor: Fabricación, cofabricación, reparación, regeneración, repuestos, piezas y mantenimiento.	Fusiles 7,62; 5,56 SAF Kits Taurus escopetas, revólveres, pistolas.
Municiones: Fabricación, cofabricación. Regeneración.	Munición 7,62; 5,56, Cartuchos de caza; antidisturbios Munición armamento mayor de sistemas de armas.
Cohetes y Misiles: Fabricación, cofabricación. Servicios.	70 mm (Aire -Aire; Aire -Tierra); 160 mm Chaff (corto, mediano y largo alcance). Extensión vida útil cohetes y misiles. Pruebas ambientales y dinámicas. Polígono.
Protección y Ocultamiento: Fabricación.	Emisores de humo; granadas de humo; iniciadores; artificios; granadas de guerra (ofensivas y defensivas).
Propelentes y Productos Químicos: Fabricación.	Pólvoras; petardos explosivos; CS; éter; lacas; nitrocelulosa.
Mantenimiento y Abastecimiento: Mantenimiento. Repuestos.	Carros Mowag; M-113; M-109; Leopard 2 A 4; Leopard 1.V; motores. Repuestos en general y componentes principales.
Otros Servicios	Desmilitarizado de munición de armamento mayor y menor; tratamientos térmicos y de superficies; utilajes; optrónica; electrónica; laboratorios y metrología.


MAE


AMAE
FAM
FAM

6. Líneas de Acción

El entorno actual plantea un gran desafío y éste necesariamente obliga a revisar el valor de las actividades que tradicionalmente ha realizado FAMAE.

Para lo anterior se han definido tres líneas de acción que recogen por una parte, las capacidades y competencias adquiridas y, por otra, las demandas y necesidades locales de la defensa:

6.1

Como fabricante o integrador de productos, aprovechando las ventajas competitivas como lo son su base industrial instalada, el conocimiento adquirido y las comparativas derivadas de su localización, traducidas en actividades como la fabricación, integración o los programas de cofabricación en lo relativo a munición, propelentes, cohetes, artificios y armamento individual.

6.2

Como productor de servicios de mantenimiento integral a sistemas de armas, actuando a través de todo el ciclo de vida e incorporando la gestión logística de partes y componentes, como una forma de acelerar los tiempos de respuesta, mejorar la eficiencia e incrementar la disponibilidad de cada sistema.

6.3

Como contratista principal frente al Ejército en proyectos de integración de sistemas de armas, agregando valor a través de diferentes competencias y capacidades propias de cada una de las áreas de desarrollo y fortaleciendo la posterior participación como sostenedor de éstos, por la vía de la gestión de garantías y el uso del conocimiento transferido en cada proyecto.



7. Estrategia

FAMAE, para afrontar el nuevo escenario ha desarrollado una estrategia tendiente a incrementar su presencia en los procesos logísticos de las instituciones de la defensa, en general, y en el Ejército, en particular, para lo cual ha definido áreas estratégicas que estima deben ser asumidas por FAMAE, gestionando su participación en aquellas no cubiertas actualmente y que se deriven de las necesidades reales definidas por las instituciones de la defensa, (Integración de Sistemas de Armas, proyectos de interoperatibilidad, mantenimiento de Sistemas de Armas en uso y recientemente adquiridos, etc.).

Para abordar esta estrategia de desarrollo se ha iniciado un trabajo de reorganización y adquisición de competencias a nivel corporativo que considera:

- La creación de la División de Mantenimiento de Sistemas de Armas, la que reunirá todas las actividades propias del sostenimiento de los diferentes sistemas asignados a FAMAE.

- Un programa de adquisición de competencias, a base de capacitación tanto en el país como en el extranjero y vinculado a un plan de reclutamiento de talentos técnicos de nivel superior y con elevado potencial de desarrollo.

- Ampliación de la base instalada en Talagante, donde se tiene un proyecto de taller de maestranza para vehículos acorazados y una planta de recuperación de grupos motopropulsores, como asimismo en las UACs de la VI y I D.E. donde se contempla la creación de centros de mantenimiento que permitirán brindar el apoyo necesario al sostenimiento de la fuerza, especialmente al material acorazado.

- A través de la plataforma comercial de FAMAE, materializar el abastecimiento de repuestos, herramientas, componentes principales, partes y piezas al Ejército.



- Un nuevo nivel de relaciones con todos los proveedores, buscando acrecentar los vínculos con una mirada de largo plazo y una actitud de aliados y socios tecnológicos.

- La implementación de una nueva Plataforma Informática y un ERP como herramienta fundamental para acometer sus nuevos desafíos.

- La investigación, innovación y desarrollo (I2D) será un área fundamental en el futuro de FAMAE, para lo cual se creará una unidad que se dedicará a investigar, desarrollar y evaluar proyectos que satisfagan las necesidades no resueltas por las instituciones de la Defensa Nacional en coordinación con ellas y en particular con el Ejército, teniendo presente los avances tecnológicos en el ámbito de la defensa, asimismo, será el enlace con las universidades e institutos que deseen trabajar con la empresa, recayendo en él la gestión del conocimiento de FAMAE.

- Referido a la responsabilidad social empresarial, FAMAE abordará este tema como un gran desafío, para lo cual se creará la Unidad de Asuntos Corporativos, sobre la que recaerá el desarrollo de esta área y su relación con todos los grupos de interés que se desarrollan en el entorno de la empresa.

- Respecto de la relación con nuestro principal cliente, se creará la Unidad de Proyectos Institucionales y Mantenimiento, la que se encargará de mantener el contacto directo con los organismos del Ejército que se relacionan con FAMAE, dentro del ámbito de los proyectos y mantenimiento de los sistemas de armas.

- Como una forma de racionalizar las actividades al interior de la empresa, se creará la Unidad de Operaciones, la que concentrará las actividades de administración, planificación de la producción, ingeniería de procesos, mantenimiento industrial y abastecimiento. Con lo anterior las actuales divisiones pasarán a focalizarse netamente en la producción, dejando las actividades antes mencionadas a operaciones y pasando a denominarse plantas productivas.



• **Referido a productos y servicios:**

En el área armamento menor, se potenciará la cofabricación de armamento, para lo que se deberá buscar empresas de primer orden para asociarse y en conjunto desarrollar un tipo de armamento que se encuadre con el desarrollo del Ejército, permitiendo satisfacer los requerimientos futuros institucionales, debiendo evaluarse la fabricación de partes y piezas y aquellas actividades que efectivamente se pueden desarrollar en FAMAE y agreguen un real valor al producto.

La fabricación de repuestos y mantenimiento de armamento menor es un ámbito que deberá potenciarse, ofreciendo este servicio tanto al Ejército como a las otras instituciones de la Defensa Nacional y de Orden y Seguridad.

En el área municiones se continuará fabricando munición calibre 7,62 y 5,56, cartuchos de caza, evaluando la factibilidad de cofabricar con empresas de orden mundial y/o importar componentes para su ensamble en FAMAE. Se proseguirá con la regeneración de munición de armamento mayor y munición de morteros, asimismo, se seguirá con la implementación del taller de espoleta.

En el área de cohetes y misiles, se continuará con la fabricación de cohetes de 70 mm, aire-aire y aire-tierra, y con la cofabricación de cohetes de 160 mm. Respecto de los servicios ofrecidos, se potenciará la extensión de vida útil de cohetes y misiles como también el de pruebas ambientales, dinámicas, estáticas y polígono de tiro.

Se materializará la creación de un taller optrónico que permita gradualmente hacerse cargo del mantenimiento del material existente en la Institución, como de aquél que se encuentra en proceso de adquisición, previéndose obtener las capacidades a través de la capacitación de personal, destinación y/o contratación de personal con potenciales capacidades de desarrollo, previendo que las capacidades disponibles sean ofrecidas a otras instituciones de la Defensa Nacional.



En el ámbito de granadas, pirotecnia, propelentes y químicos, se continuará con la fabricación de emisores de humo, granadas de humo, iniciadores, artificios y granadas de guerra, CS, éter, lacas y petardos explosivos.

El servicio de desmilitarizado, que se desarrolla para el Ejército, se deberá potenciar ofreciéndose las capacidades disponibles a las otras Instituciones de la Defensa Nacional y/o países de la región. Paralelamente, se desarrollará un proyecto que permita la creación de una planta de desmilitarizado con tecnología de punta y acorde con las normas medioambientales y de seguridad, previendo la posibilidad de reutilizar y/o comercializar el TNT y/o aquellos componentes que lo permitan.

Se continuará con el proyecto de modernización de la planta de pólvora de base simple, que permita autoabastecerse de aquella que se utiliza en la recuperación de munición de armamento mayor y munición de morteros, como asimismo en las cargas de proyección de munición.

Se materializará un proyecto de modernización de la planta de nitrocelulosa, para lo que se deberá buscar empresas tanto a nivel nacional como internacional que se encuentren interesadas en desarrollar este proyecto en conjunto, permitiendo recuperar una capacidad que se encuentra tecnológicamente degradada y que es parte fundamental como materia prima en la fabricación de pólvoras.



En lo que respecta a mantenimiento de sistemas de armas y abastecimiento de repuestos, se enfrentará como un nuevo foco de negocio estratégico, tanto para FAMAE como para el Ejército, ya que es una necesidad vital para él y que las Fábricas y Maestranzas del Ejército pueden satisfacer plenamente, integrando así a la organización en una actividad de largo plazo operando un sistema integrado de mantenimiento que le permitirá sostener el material acorazado de la institución en todos sus niveles, dotado de las herramientas necesarias que permitan planificar, programar, ejecutar, costear y controlar todas las tareas asociadas a este servicio y proveer la logística relacionada, de tal manera de asegurar el nivel de disponibilidad operacional de los SS.AA., requerido por la institución, en un modelo que FAMAE coloca el foco en los resultados por sobre la venta de servicios y acciones de mantenimiento.

El aseguramiento de la calidad es un proyecto que se encuentra en plena ejecución. La estructura superior de FAMAE y la DSCM se encuentran certificadas con la norma ISO 9001-2000, debiéndose extender a otras áreas de la empresa para que a fines del año 2007 estén certificados la mayoría de los procesos, especialmente los que se refieren a Mantenimiento de SS.AA."



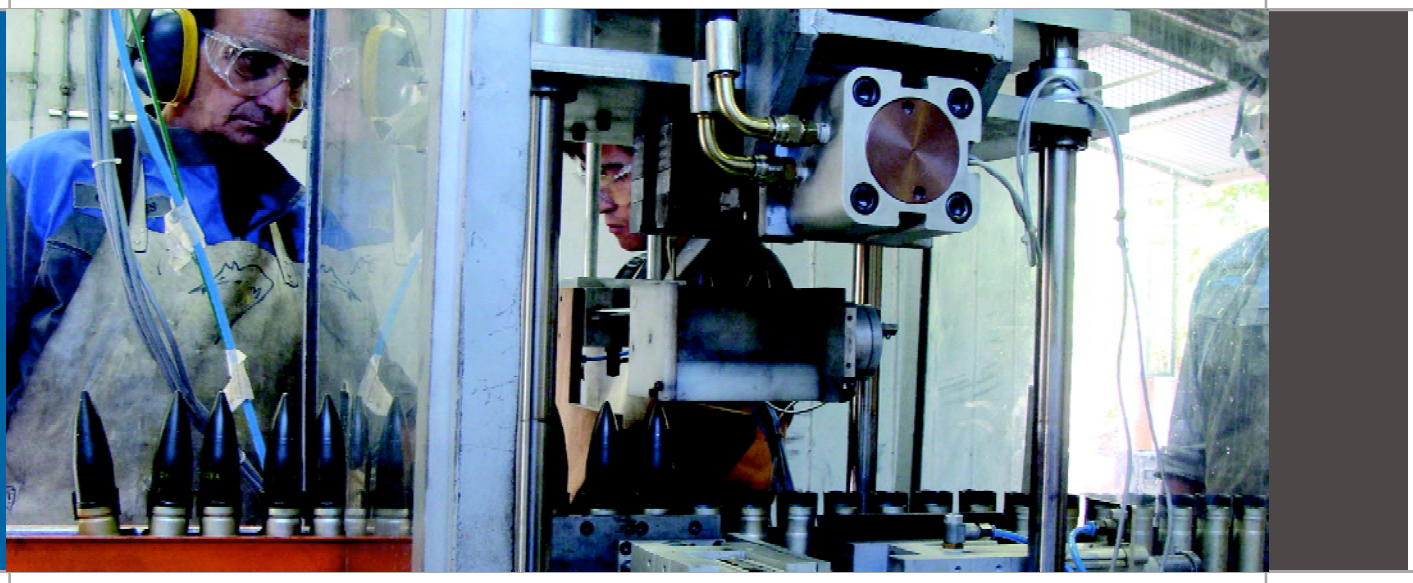
8. Cuadro de Mando Integral

La desagregación del Objetivo Estratégico General, da origen a los objetivos más relevantes en cada una de las perspectivas que a continuación se señalan:

- **Financiera**
- **Cliente y creación de valor**
- **Crecimiento interno**
- **Entorno**

Los Objetivos agrupados en estas perspectivas, conforman el Cuadro de Mando, que permite:

- Desarrollar armónica e integradamente los diferentes ámbitos funcionales y unidades productivas.
- Establecer metas y los respectivos indicadores a todos los niveles involucrados.
- Vincular los objetivos entre sí, de manera de asegurar el debido equilibrio en su consecución.
- Establecer prioridades para los planes de acción por cada objetivo seleccionado.
- Alinear los objetivos propios de cada unidad o nivel funcional, con los globales de la empresa.



8. 1. Objetivos Estratégicos

a.Perspectiva Financiera

- Crecimiento de las ventas.
- Aumento en la cartera de clientes.
- Incremento progresivo del resultado.
- Mantener una adecuada razón de endeudamiento.

b.Perspectiva Cliente y Creación de Valor

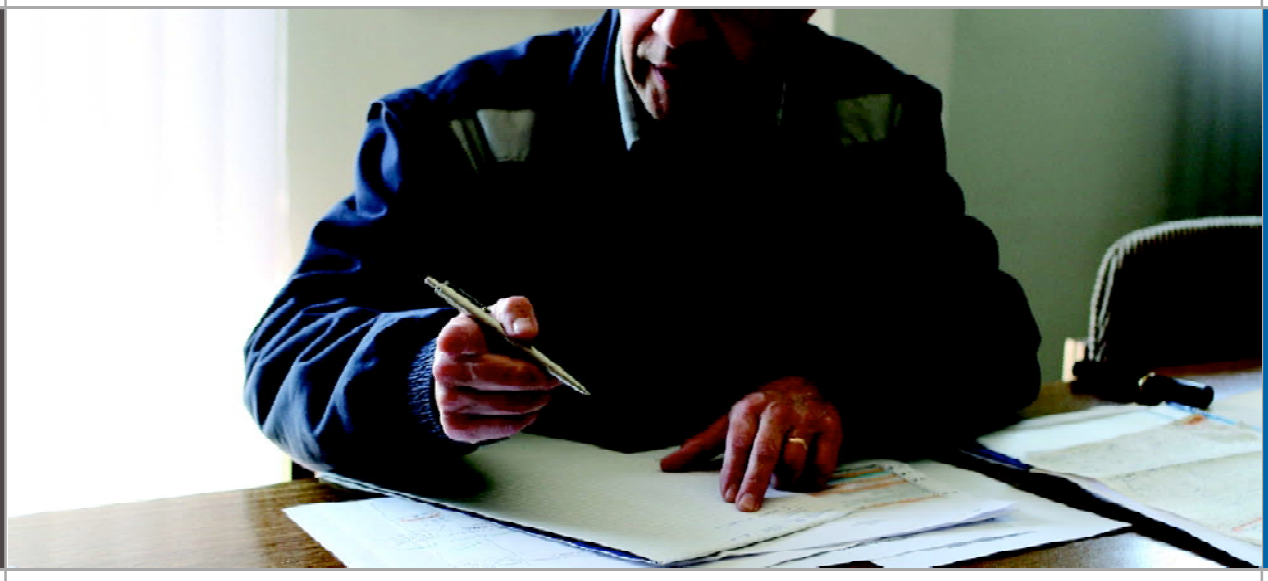
- Mejorar la calidad percibida y satisfacción de nuestros clientes.
- Generar capacidades para interactuar con potenciales socios y aliados.
- Ser una empresa plenamente integrada a la comunidad y respetuosa del medioambiente.

c.Perspectiva Crecimiento Interno

- Incorporación de nuevos productos y servicios.
- Incrementar la capacidad de ingeniería.
- Mejorar la eficacia y calidad de todos los procesos de gestión.

d.Perspectiva Entorno

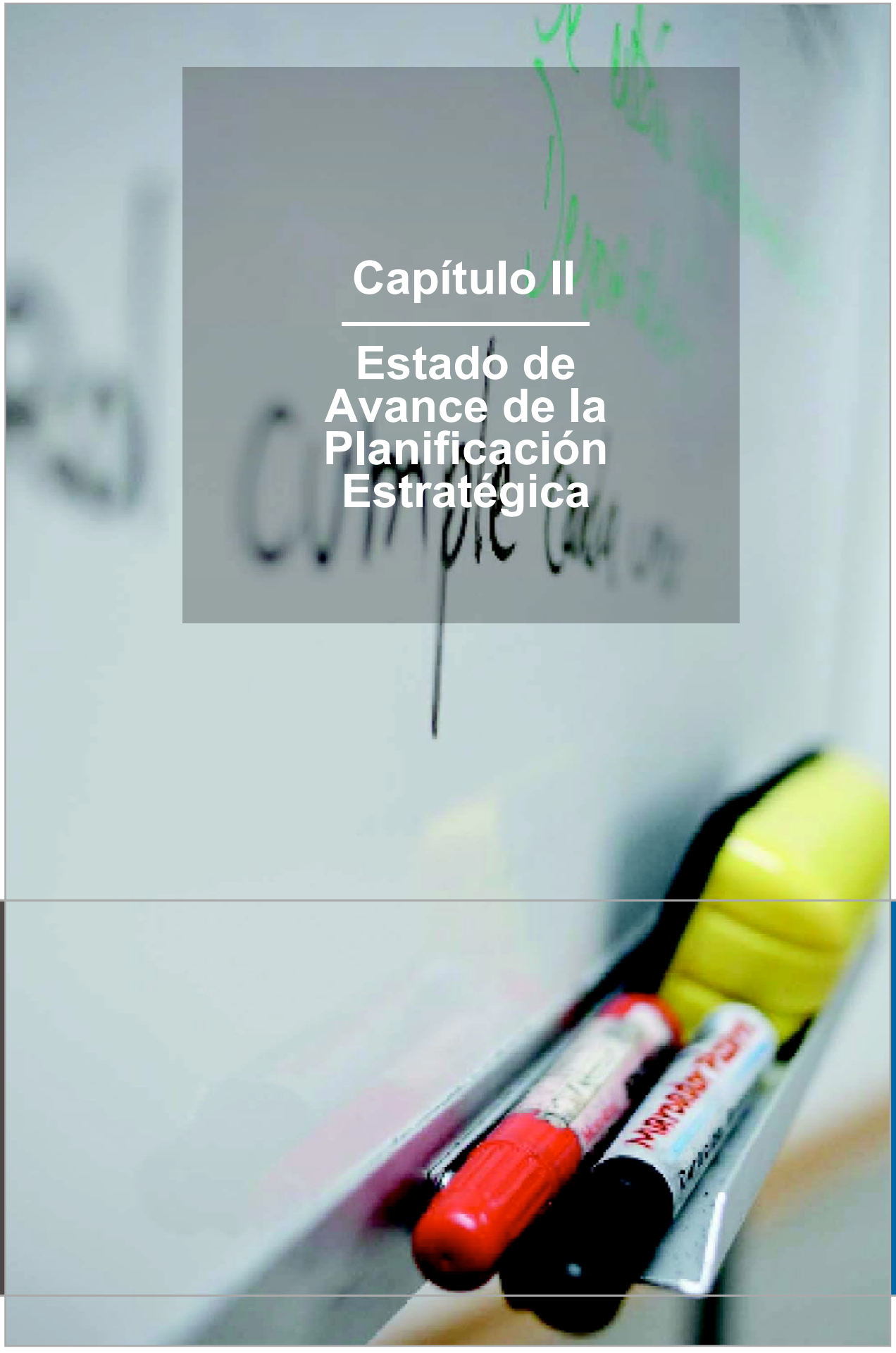
- Desarrollo y capacitación orientada a mejorar competencias corporativas.
- Incentivar la creatividad e innovación de las personas.
- Generar un estimulante ambiente que haga de FAMAEun lugar interesante para trabajar.




FAMAE
CHILE

Capítulo II

Estado de Avance de la Planificación Estratégica



A.
Creación de la División Mantenimiento de Sistemas de Armas y Despliegue Territorial

Durante el año 2007, en el marco del proyecto de apoyo al sostenimiento de la Fuerza, la recién creada División de Mantenimiento de Sistemas de Armas materializó su despliegue territorial que consideró la construcción, equipamiento y tripulación de instalaciones de mantenimiento.

Hoy día FAMAE cuenta con dos centros de mantenimiento industriales, en la comuna de Pozo Almonte, al interior de la 2da Brigada Acorazada "Cazadores", cuya inversión fue de US$ 140.000, y el que se encuentra en pleno funcionamiento desarrollando el Proyecto BIM "Carampangue". En Arica, en su fase final de construcción y equipamiento se encuentra el segundo centro de mantenimiento, ubicado al interior de la 1ra Brigada Acorazada "Coraceros", cuya inversión fue de US$ 187.000, entrando en funcionamiento durante el primer trimestre del año 2008.

En proceso de construcción se encuentra nuestro 3er centro de mantenimiento, cuya localización se encuentra al interior de las Fábricas en Talagante.



B.
Programa de Adquisición de Competencias

Fundamental para el desarrollo del sostenimiento a la Fuerza resulta ser la obtención de competencias, especialmente centrado en el nuevo material adquirido por el Ejército. Es así que, a base de capacitación, tanto en el país como en el extranjero, además de un plan de reclutamiento de talentos técnicos de nivel superior y con elevado potencial de desarrollo, se logró conformar un equipo de alto desempeño y acorde con las nuevas tecnologías que la Institución está adquiriendo. De este modo, un variado grupo de Ingenieros ha participado en capacitaciones en universidades e instituciones, destacándose en este ámbito la concurrencia de ingenieros a una capacitación dictada por el Ejército de Tierra Español durante tres meses, en el que obtuvieron los conocimientos básicos necesarios para materializar el soporte técnico para la línea Leopard 2 A 4. Esta inversión ascendió a US$ 33.200.



C.
Implementación de Nueva Plataforma Informática

En el ámbito informático, FAMAE dio un salto cualitativo con respecto de su plataforma informática, la que se encuentra en pleno funcionamiento permitiendo el acceso al sistema desde cualquier lugar del mundo a través de internet. Además, actualmente se encuentra en ejecución el Proyecto Resplandor en el que FAMAE, mediante la empresa ADEPTA, implementa
un ERP de clase mundial como es el “ORACLE BUSINESS SUITE”, inversión de US$ 800.000, el que cuenta con herramientas modernas para la gestión de información de FAMAE y para la gestión del mantenimiento institucional, apoyando a los centros de mantenimiento desplegados a través del país.
Dentro de las actividades desarrolladas en el proyecto podemos mencionar:

1. Adquisición del ERP Oracle E-Business Suite.

2. Implantación de los siguientes módulos del ERP:

- Contabilidad y finanzas.
- Servicios de mantenimiento (propios y de terceros).
- Compras.
- Inventarios (repuestos propios y de terceros).
- Ventas.

3. Adquisición del equipamiento y software necesario para la explotación del ERP.

4. Adquisición de equipamiento para usuarios finales.



D.
Ampliación de Plataforma Comercial de FAMAE

En el ámbito de la entrega de suministros y servicios, FAMAE durante este año ha desarrollado una ardua labor que, en general, podemos resumir:

Contratos Suscritos por FAMAE año 2007

Contraparte	Fecha	Materia
Victorinox Chile S.A.	02.ENE.2007	Contrato compraventa a consignación, FAMAE comercializará en forma no exclusiva productos suministrados por Victorinox Chile S.A.
Israel Military Industries Ltd. (Iml)	18.ENE.2007	Contrato de cofrabricación cohetes MK-IV para sistema de Artillería LAR 160 mm.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Remodelación pabellón alistamiento operacional.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Construcción de dependencias de alistamiento de emergencia.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Construcción de box para vehículos.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Construcción de tres boxes para almacenar tanques Leopard 2 A 4 del Grupo Blindado Int. Reg. “Matucana”.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Construcción de un box de mantenimiento y soporte logístico para tanques Leopard 2 A 4 Reg. Nº 6 “Matucana”.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Construcción de tres boxes para almacenar tanques Leopard 2 A 4 del Grupo Blindado Reg. Nº 2
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Construcción de box de mantenimiento y soporte logístico para tanques Leopard 2 A 4 Reg. Nº 2 “Cazadores”.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Construcción de box para tanques del Centro de Entrenamiento de Combate Reg. Nº 2 “Cazadores”.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Remodelación de 6 dependencias de alistamiento de emergencia Brigada de Operaciones Especiales Lautaro.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Remodelación área de soporte logístico Brigada de Operaciones Especiales Lautaro.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Remodelación pabellones de alistamiento de la Compañía de Comandos Brigada de Operaciones Especiales Lautaro.
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Remodelación sala de operación Comando de Brigada, Brigada de Operaciones Especiales Lautaro.

Contraparte	Fecha	Materia
Comando Infraestructura del Ejército	02.FEB.2007	Construcción y remodelación de pabellón de alistamiento operacional Brigada de Operaciones Especiales, Agrupación Especial de Montaña.
Fuerza Aérea de Chile	26.FEB.2007	Desmilitarización de munición.
Consultores de Sistemas de Aeronáutica S.A.	19.MAY.2007	Acuerdo de confidencialidad y no divulgación.
Adepta	25.MAY.2007	Contrato de implementación y operación de ORACLE E-Business Suite.
Comando Infraestructura del Ejército	20.JUN.2007	Remodelación pabellones de alistamiento y comando de la Compañía de Comandos Nº 12.
José Luis Díaz Cancino Proyectos y Servicios Eirl.	26.JUN.2007	Diseño y fabricación de equipo de desmilitarizado para munición 20,30 y 12,7 mm.
Inpact S.A.	04.JUL.2007	Suministro, instalación y mantención de equipos de la red de datos de FAMAE y otros servicios.
Comercial Centro Gps Ltda.	12.JUL.2007	Comercialización de productos.
Comando Infraestructura del Ejército	18.JUL.2007	Construcción de tres boxes para almacenar tanques Leopard 2 A 4 del Grupo Blindado.
Comando General del Ejército de la República Oriental del Uruguay	26.JUL.2007	Reacondicionamiento general y modificación de 40 carros Mowag 6x6.
Gendarmería de Chile	03.SEP.2007	Suministro de 40 revólveres TAURUS Mod. 82 S Cal. 38 mm.
Carabineros de Chile	13.SEP.2007	Adquisición de disuasivos químicos.
Log - Logistik - Systembetrenungs - Gessellschaft	02.OCT.2007	Contrato marco de servicios de entrenamiento y servicio de consultoría logística.
CIMI	05.OCT.2007	Construcción de galpón de mantenimiento de vehículos blindados.
Prvi Partizan Ad “Ppu”	DIC.2007	Convenio marco de cooperación, coproducción e intercambio.



Contrato de cofabricación de cohetes MK-IV, firmado con Israel Military Industries (IMI) el 18 de enero de 2007.



El 25 de mayo de 2007 se firmó el contrato de implementación y operación del Sistema ERP ORACLE E-Business Suite con Adepta.



El 26 de julio de 2007 se firma contrato con el Ejército Nacional de Uruguay para reacondicionamiento general y modificación de 40 carros Mowag 6x6.



Contrato con LOG, firmado el 2 de octubre de 2007 en Alemania.



Firma de contrato con el CIMI para la construcción de Centro de Mantenimiento, celebrado el 5 de octubre de 2007.



Contratos suscritos con el Ejército año 2007

Contraparte	Fecha	Materia
FISCO - Ejército de Chile	16.MAR.2007	Contrato compraventa por suministro de elementos considerados en el "Proyecto Fuerzas Especiales".
FISCO - Ejército de Chile	06.SEP.2007	Convenio marco por servicio de mantenimiento recuperativo de tanques Leopard OBUS 109 SAC LAR.
FISCO - Ejército de Chile	06.SEP.2007	Convenio marco por suministro bienes y servicios.
FISCO - Ejército de Chile	13.DIC.2007	Contrato de prestación de servicios de desmilitarizado de tanques Leopard 2 A 4.
FISCO - Ejército de Chile	13.DIC.2007	Contrato compraventa de 3.600 bombas mortero cal. 120 y recuperación de 400 bombas mortero cal. 120 (HE FAMAE M-44/66).
FISCO - Ejército de Chile	13.DIC.2007	Contrato de mantenimiento de OBUS M-109 y mantenimiento de carros M-113.

Conforme a esta ampliación se ha conseguido:

- Entregar, en el área de municiones y propelentes, suministros al Ejército de Chile por US$ 4.651.000 entre los que se encuentra recuperación de munición flecha y Hesch; fabricación de cargas de proyección de obuses 105 mm; emisores de humo; munición de armamento menor 7,62 mm; granadas lacrimógenas.

- Entregar, en el área de Servicios de Mantenimiento de Sistemas de Armas al Ejército de Chile, US$ 8.017.737 correspondiente a suministros del proyecto Acero, y Batallón de Infantería Mecanizada "Carampangue".

- Entregar, a través de nuestra filial ARCOMET, al uso del Ejército de Chile diversas obras relacionadas a los proyectos FF.EE. y Fortaleza, tales como construcción de 12.500 m^2 de boxes, pozos de lavado y pistas de carreteo para la VI DE., todos ellos asociados al proyecto de sostenimiento de la Fuerza, obras que significaron un monto de US$ 10.200.000.

E.
Certificación de Calidad

FAMAE, consciente de la necesidad de incrementar la calidad de sus productos y servicios, como asimismo la satisfacción de sus clientes, se propuso implantar la Norma ISO 9001:2000 a todos sus procesos, con el propósito de obtener ventajas competitivas y comparativas, pero sobre todo para cumplir con las variadas exigencias de sus clientes.

Consecuente con lo anterior, FAMAE el año 2005, certificó sus primeros procesos productivos, como fue la Fabricación de Cohetes Tralcan y Lucius 70 mm, además de Pruebas Ambientales y Estáticas.

A fines del año 2007, FAMAE logró la ampliación de su certificación de calidad. Es así que hoy FAMAE cuenta con tres certificaciones dentro de los márgenes de acreditación del Sistema de Gestión de Calidad:

ANAB: (EE.UU.) Organismo de acreditación reconocido internacionalmente que entrega el certificado con el que FAMAE puede exportar sus productos y servicios dentro de este país.

UKAS: (Reino Unido) Organismo de acreditación reconocido internacionalmente que entrega el certificado, gracias al que FAMAE puede exportar sus productos dentro de la Comunidad Económica Europea.

INN: Instituto Nacional de Normalización, organismo que tiene validez dentro de Chile.

La nueva certificación ISO 9001:2000 se amplía a los siguientes procesos productivos y de servicio:

- Mantenimiento de vehículos blindados.
- Fabricación de munición para armamento menor.
- Fabricación de piezas metalmecánica y recuperación de armamento menor.
- Fabricación de cohetes.
- Servicio de pruebas estáticas y pruebas ambientales.

De esta forma FAMAE comprometido con la calidad, aseguró sus procesos productivos y administrativos de acuerdo con la Norma ISO 9001:2000 colocándose a la par con empresas de prestigio internacional en el ámbito de la industria de defensa.



F.
Modificación de Estructura Orgánica como Soporte a la Estrategia

Para dar sustento a la estrategia elaborada por FAMAE, se materializó un cambio en la estructura orgánica:

- Es así que en busca de una racionalización de actividades que permitiera disminuir costos y aprovechar al máximo los recursos existentes, se creó la Gerencia de Operaciones. En esta unidad se centralizaron las actividades de planificación de la producción, administración, ingeniería de procesos y mantenimiento fabril, dejando a las plantas fabriles preocupadas netamente de la producción.

- Por otra parte, era necesario mejorar la interacción de FAMAE frente a la institución como responsable y coordinador en relación con los proyectos, suministros y respecto al plan anual de Mantenimiento de Sistemas de Armas, interactuando con las diferentes reparticiones, para lo que se creó la Gerencia de Proyectos Institucionales y Mantenimiento.

- En busca de la responsabilidad social empresarial, tan importante hoy en día para todas las empresas, se creó la Gerencia de Asuntos Corporativos, la que vela por la promoción de los intereses de FAMAE ante los organismos empresariales y/o civiles, gubernamenta-les, políticos, legislativos y diplomáticos, para dar a conocer la gestión y las actividades de FAMAE a nivel nacional e internacional y desarrollar planes y proyectos relacionados con estas materias. Por otra parte, tendrá el deber de explorar la aplicación de una política de responsabilidad social empresarial a nivel empresa, obtener herramientas concretas e implementables de estrategias de RSE al interior de la organización y elaborar las bases para desarrollar e implementar las políticas y estrategias de RSE de FAMAE.

- Se buscó potenciar otras áreas como la investigación, innovación y desarrollo (I2D), actividades que se desarrollaban en cada una de las divisiones, centralizándola en la nueva Gerencia I2D, la que permitirá sistémicamente: crear, mantener y desarrollar las capacidades tecnológicas necesarias para el quehacer actual y las demandas futuras del mercado nacional o internacional en el área de la industria de defensa.

Es decir, la responsabilidad de la sustentabilidad tecnológica en el tiempo estará dada por el accionar de esta gerencia I2D, liderando el desarrollo tecnológico y de ingeniería de FAMAE, empleando el potencial y las capacidades tecnológicas tanto internas como aquellas que nos brinda el país.

De igual manera, esta nueva unidad permitirá sistematizar el proceso de investigación en FAMAE aplicado a satisfacer demandas tecnológicas derivadas de los procesos productivos, de innovación y de desarrollo de materias primas, componentes, y sistemas.

Conscientes de que FAMAE siempre ha sido un componente importante de nuestra nación, coordinó sus esfuerzos de investigación con universidades, empresas tanto nacionales como internacionales y organismos del Estado.

G.
Responsabilidad Social Empresarial

En este aspecto FAMAE desarrolló las siguientes actividades:

1• Prácticas de estudios

Estudiantes de la zona hacen su práctica en FAMAE

En concordancia con el compromiso que tiene las Fábricas y Maestranzas del Ejército (FAMAE) con el desarrollo y el bienestar de la comunidad talagantina, abrió sus puertas para que estudiantes de la zona realicen su práctica profesional en las Fábricas. De este modo los jóvenes tienen la oportunidad de desarrollar sus capacidades en una gran empresa con casi dos siglos de historia, donde técnicos y profesionales con experiencia le entregarán herramientas de aprendizaje para su futuro laboral.

Lisandro Órdenes es uno de los 41 estudiantes que está haciendo su práctica en FAMAE. Proveniente de la Escuela Industrial Cerrillos y habitante de la comuna de Isla de Maipo, él se encuentra trabajando en el Taller de Mantenimiento de Motores y se siente orgulloso de haber obtenido uno de los dos cupos que ofrecía FAMAE en su Escuela, porque significa ganar una gran experiencia laboral en una empresa de prestigio, según cuenta.

Lo mismo le ocurre a Sujei Gálvez, quien está haciendo su práctica en el Taller Mecanizado de la Planta de Armamento Menor. Ella estudia en el Liceo Politécnico Municipal de Melipilla y es una de las pocas mujeres en su escuela que estudia Mecánica Industrial, asunto que no le complica, ya que cree que las mujeres tienen las mismas capacidades que los hombres para desempeñarse en ésta área.

Alumnos del Liceo Politécnico Talagante, Liceo Polivalente A Nº 119 Talagante, Liceo Politécnico Municipal Melipilla, Liceo Comercial Talagante, Liceo Técnico Profesional Malloco, Colegio Polivalente Príncipe de Gales, Colegio Politécnico Nuestra Señora de la Presentación y Escuela Industrial Cerrillos, estarán hasta marzo de 2008 realizando su práctica en FAMAE.

De esta manera FAMAE se consolida como una institución preocupada de la responsabilidad social empresarial, al favorecer alumnos de la zona donde está emplazada para realizar su práctica profesional.













2• Capacitaciones al personal

Capacitaciones realizadas año 2007

Nombre del Curso	Organismo Capacitador	Nº Part.	SENCE	Cargo FAMAE	Costo Total
Habilidades Sociales y de Comunicación para secretarias	Roberto Marín Capacitación Ltds.	19	$ 1.824.000	$-	$ 1.824.000
Inglés para Conferencias y Presentaciones	Inst. Chileno Británico de Cultura	1	$ 132.000	$ 27.000	$ 159.000
Formación de Monitores para el Manejo del Estrés	Roberto Marín Capacitación Ltds.	18	$ 1.728.000	$-	$ 1.728.000
Desarrollo del Pensamiento y Expresión Oral y Escrito	Roberto Marín Capacitación Ltds.	14	$ 1.344.000	$-	$ 1.344.000
Cultura de la innovación y desarrollo de la creatividad	Roberto Marín Capacitación Ltds.	10	$ 864.000	$ 96.000	$ 960.000
Técnicas de conducción de vehículos motorizados A3	INACOCH Inst. Nacional de Conductores de Chile Ltda.	2	$ 460.000	$-	$ 460.000
Ejecución eficiente del mantenimiento Industrial Mecánico	Capacitación USACH Cía Ltda.	2	$ 640.000	$-	$ 640.000
Convergencia con las normas internacionales de contabilidad	INDEP S.A.	4	$ 288.000	$ 496.000	$ 784.000
Convergencia con las normas internacionales de contabilidad	INDEP S.A.	1	$ 144.000	$ 52.000	$ 196.000
Programa Contabilidad y Finanzas para directivos no financieros II	Universidad de los Andes	1	$-	$ 658.704	$ 658.704
Cultura de la innovación y desarrollo de la creatividad	RM Capacitación Ltda.	2	$-	$ 192.000	$ 192.000
Diseño mecánico asistido por el computador con Software Inventor	Comgrap Computación Ltda.	2	$-	$ 440.000	$ 440.000
Impacto del protocolo en la labor profesional	Escuela de Negocios Internacionales ASEXMA S.A.	1	$-	$ 32.000	$ 32.000
Auditorías Internas al Sistema de Calidad	Bureau Veritas Chile Capacitación Ltda.	2	$ 128.000	$ 202.000	$ 330.000
Magíster en Gestión de Activos y Mantenimiento	Universidad Técnica Federico Santa María	1	$-	$ 3.600.000	$ 3.600.000
Curso de inglés intermedio 15 hrs.	TRONWELL	1	$-	$ 286.545	$ 286.545
	Totales	**81**	**$ 7.552.000**	**$ 6.082.249**	**$ 13.634.249**

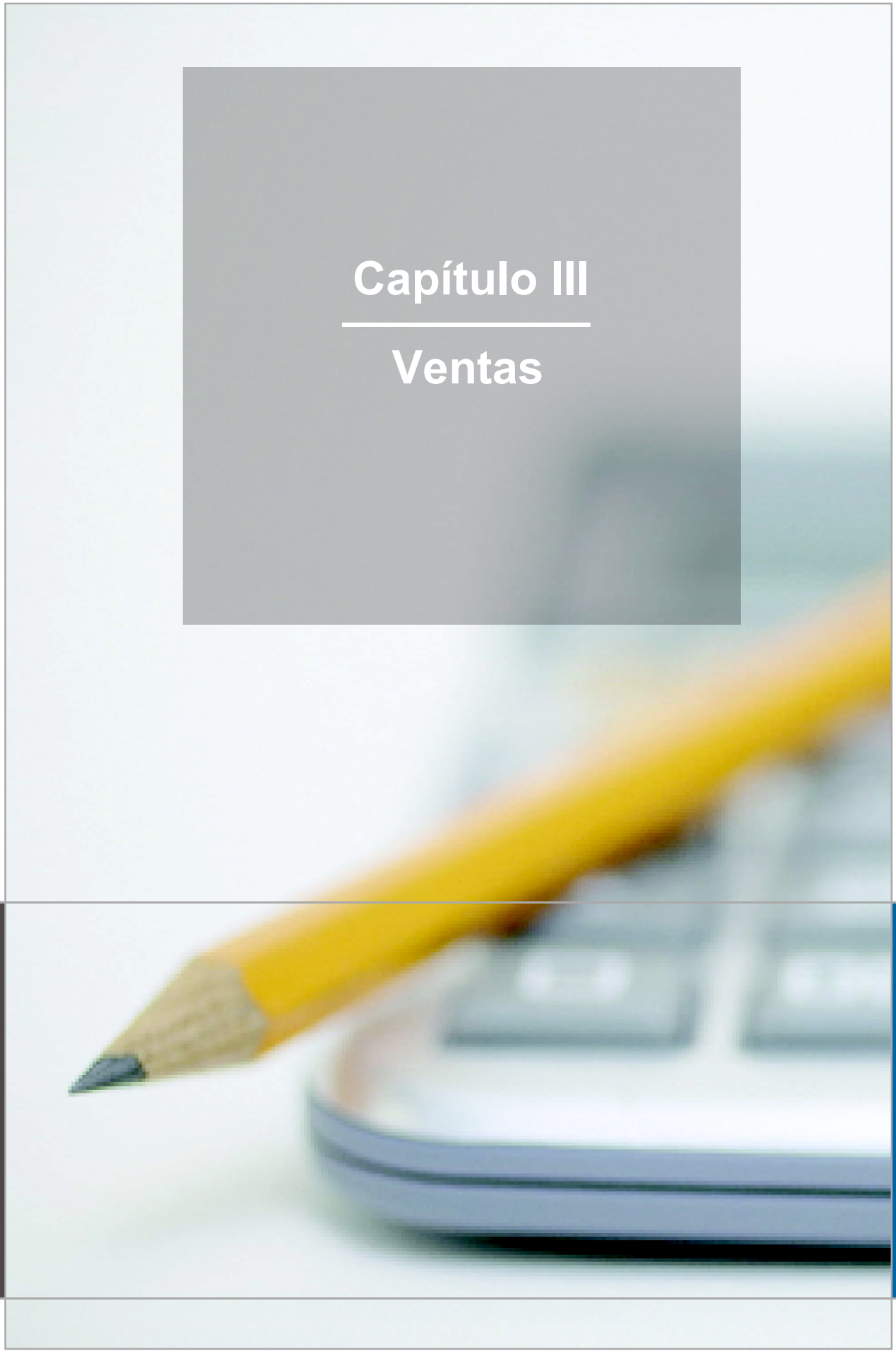
3• Beneficios otorgados al personal

Asignación de defunción familiar directo	$	4.698.000.-
Asignación defunción funcionario	$	1.566.000.-
Asignación por nacimiento	$	717.200.-
Asignación por matrimonio	$	612.000.-
Bonificación asistencia médica	$	14.180.796.-
Bonificación por medicamentos	$	5.432.515.-
Ayudas sociales	$	4.388.304.-
Asignación de escolaridad	$	28.277.000.-
Premios mejor alumno	$	825.600.-
Fiestas Patrias	$	8.266.500.-
Navidad	$	40.744.559.-
Total	**$**	**109.708.474.-**


FAMAE
CHILE

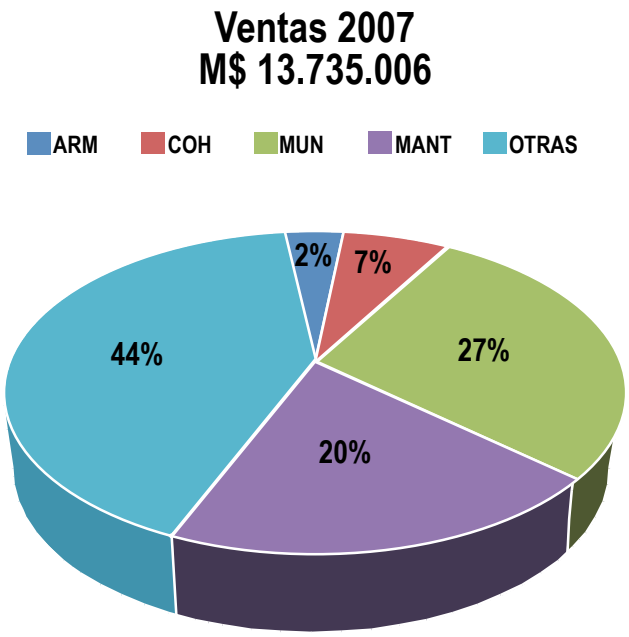
Capítulo III

Ventas



A.
Ventas de FAMAE durante el período 2007

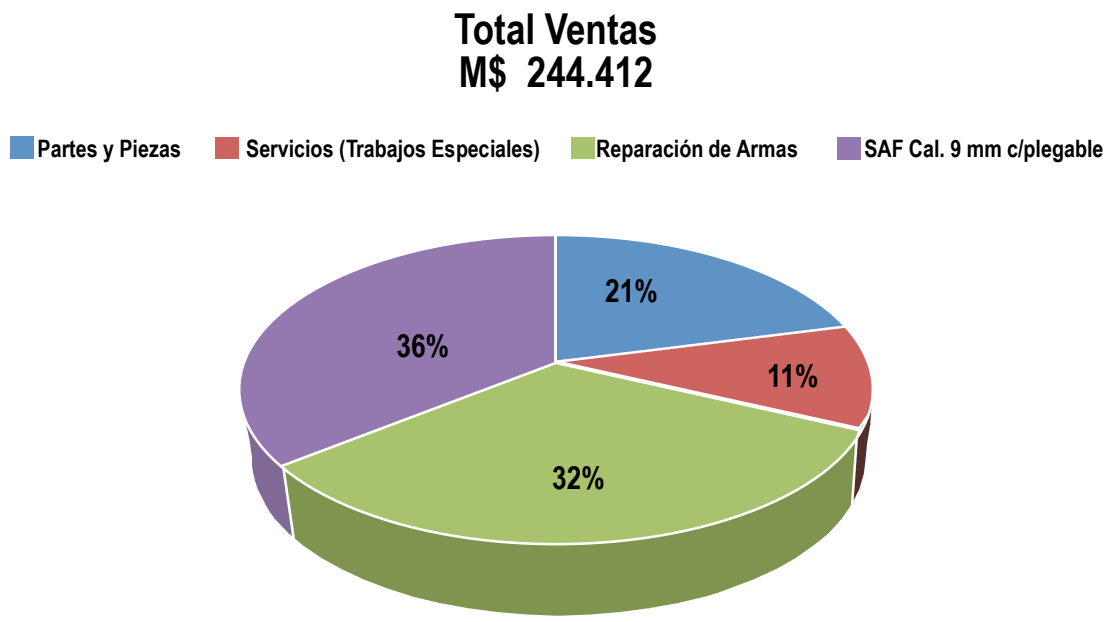
1. Ventas Totales





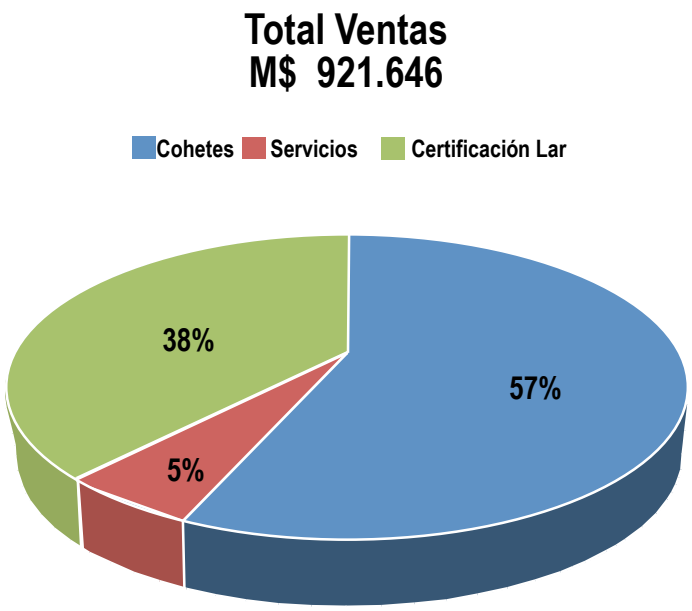
B.
Ventas por Áreas

1. Armamento



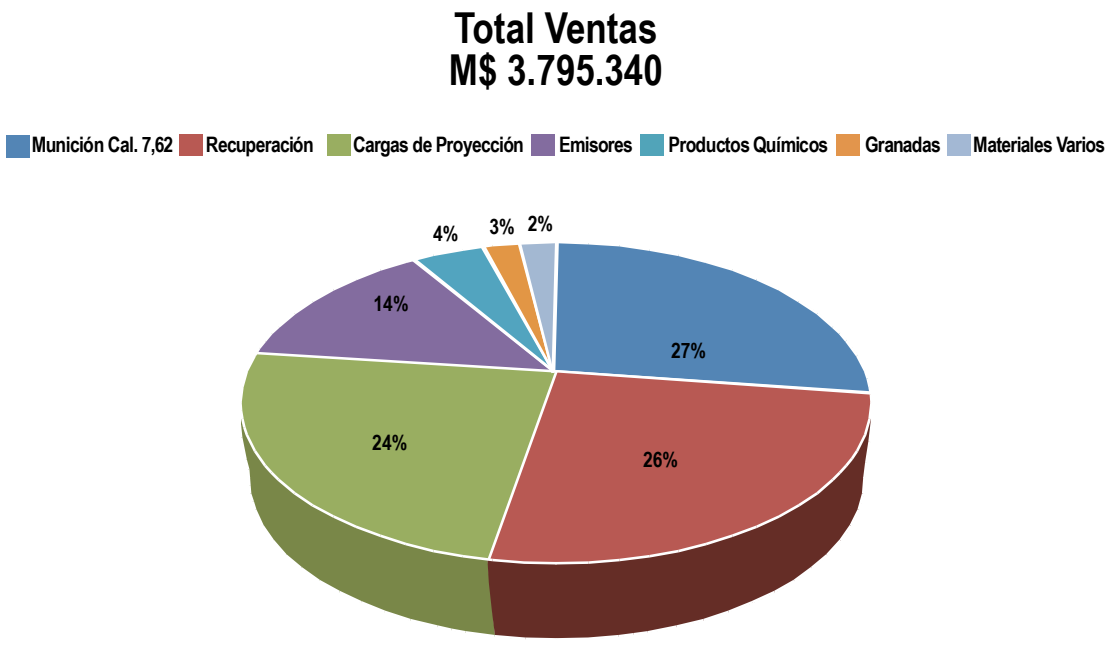


2. Cohetes y Misiles



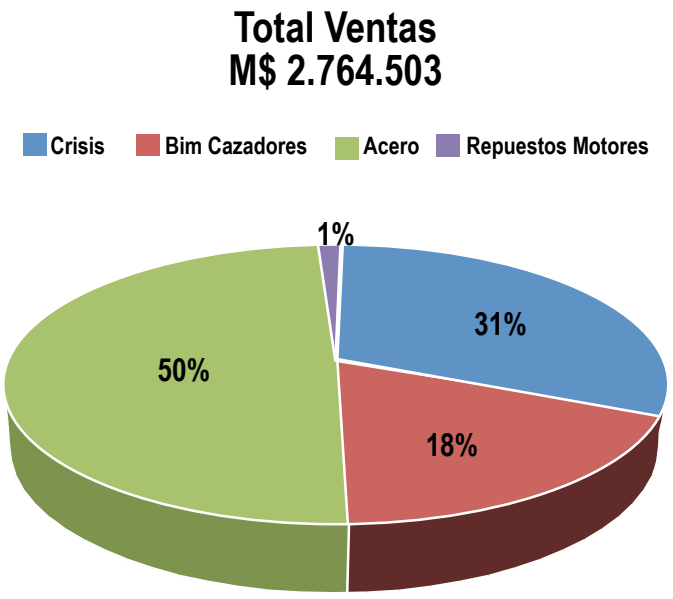


3. Municiones y Propelentes



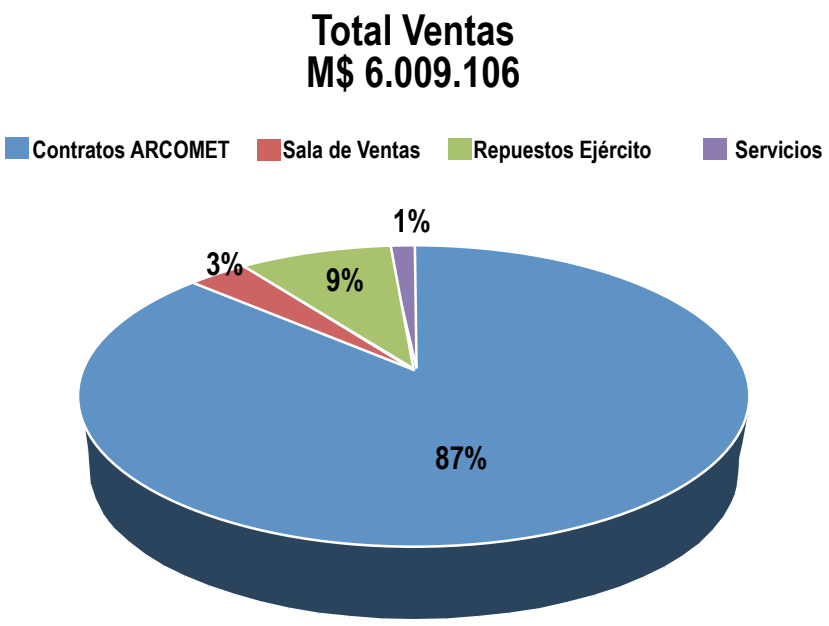


4. Mantenimiento de Sistemas de Armas





5. Otras


Total Ventas
M$ 6.009.106
Contratos ARCOMET
Sala de Ventas
Repuestos Ejército
Servicios
1%
3%
9%
87%

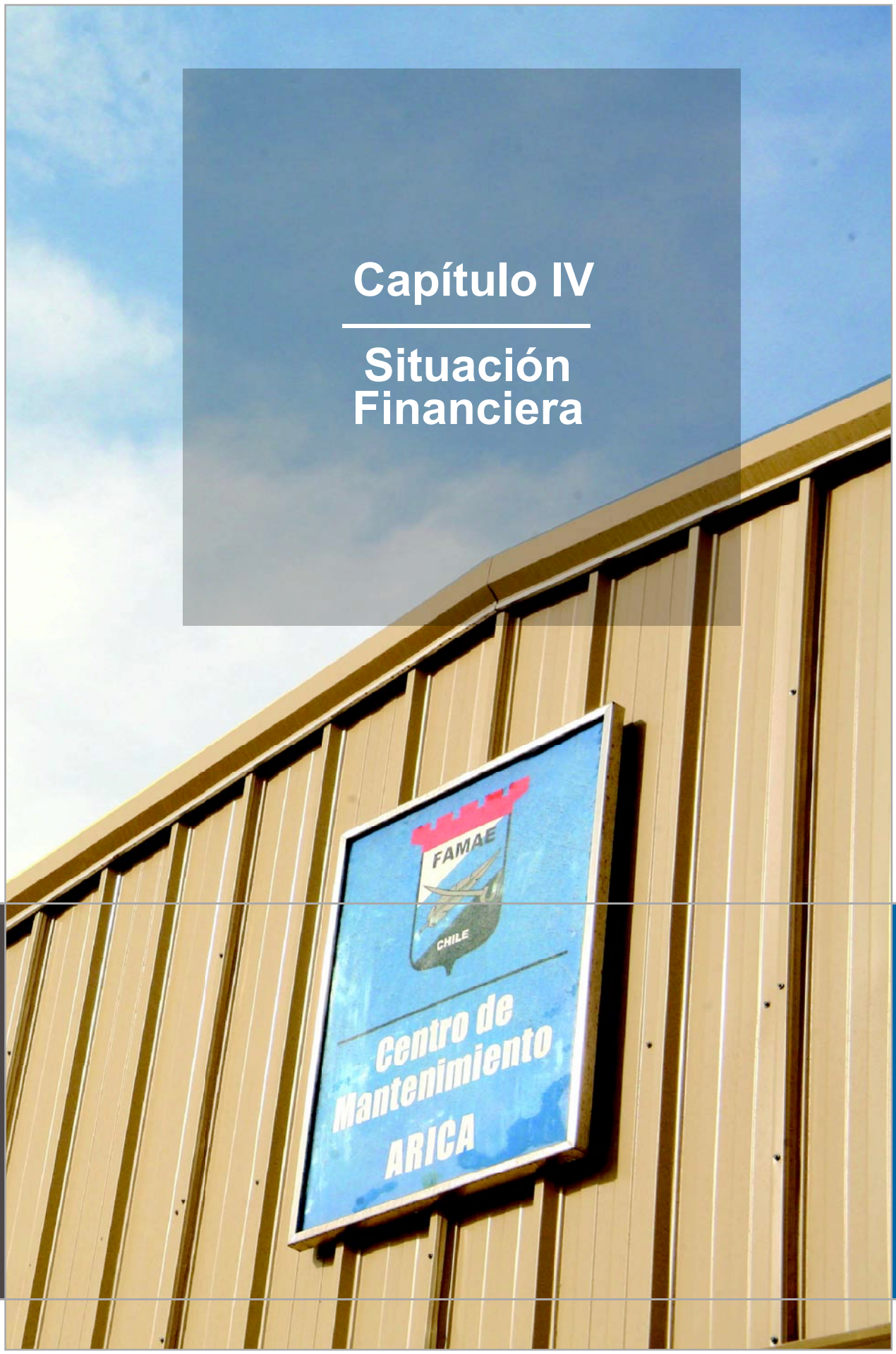


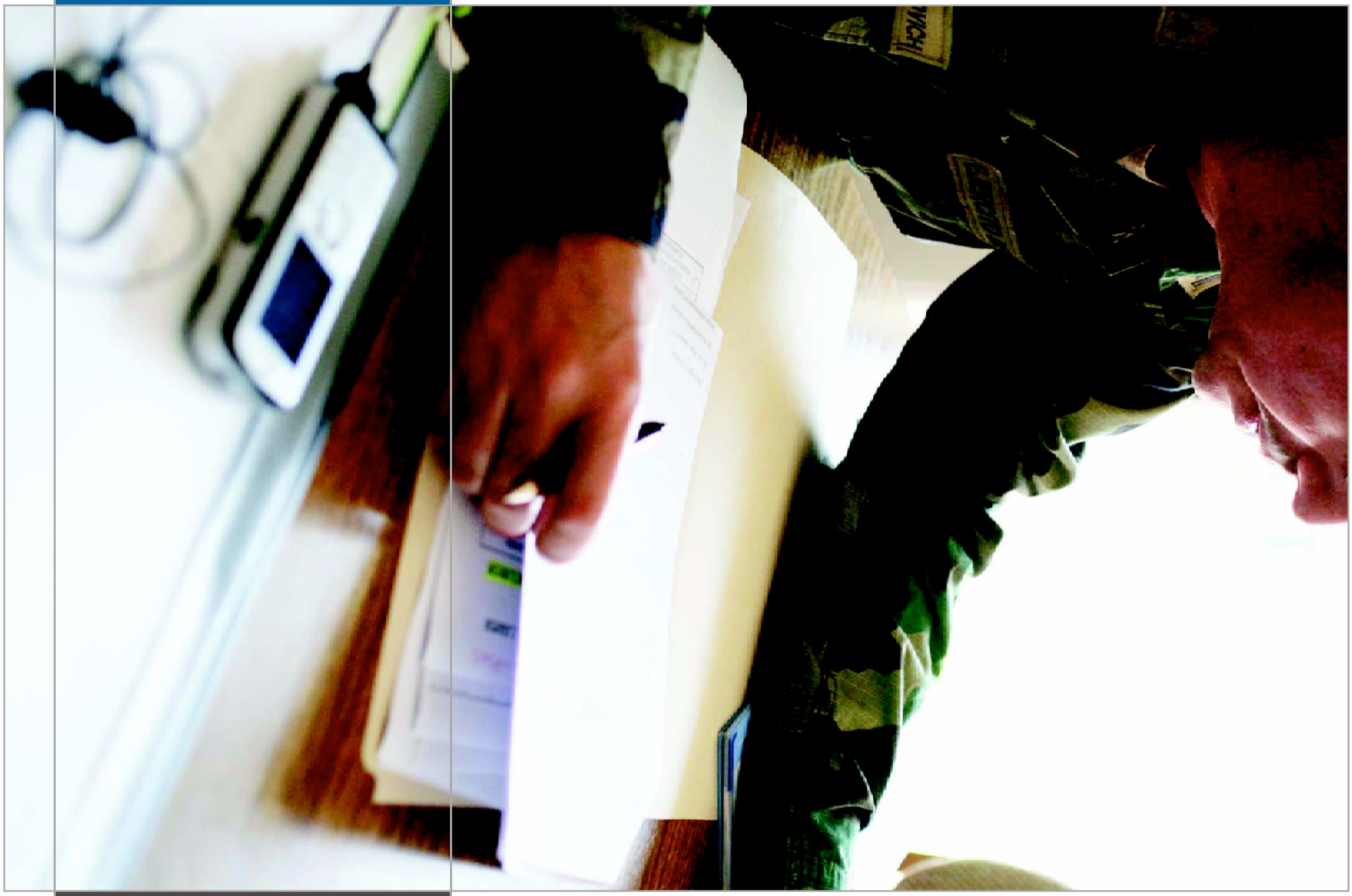



FAMAE
CHILE

Capítulo IV

Situación Financiera





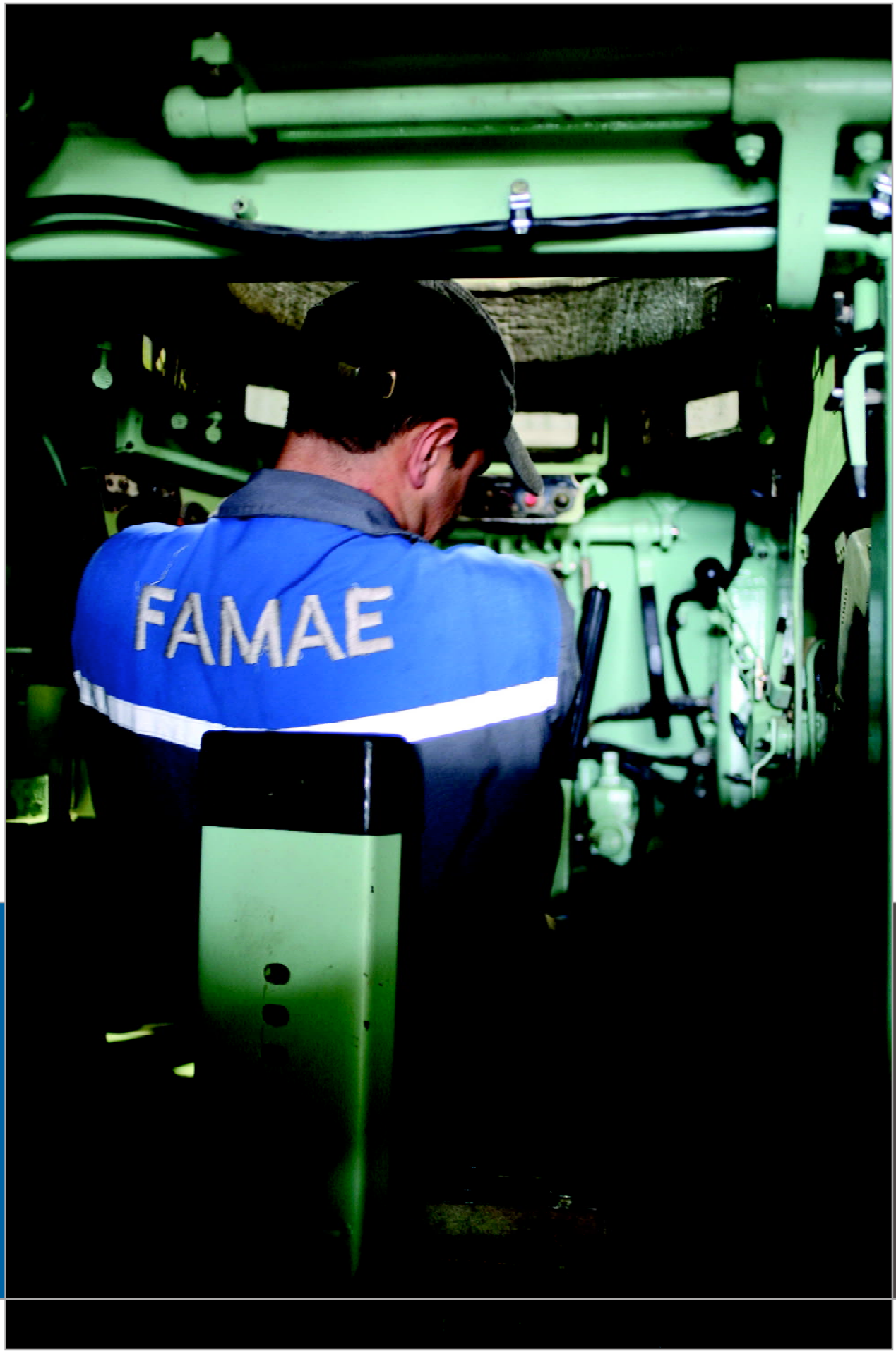
A.
Balance General

Activo	31/12/07 M$	31/12/06 M$
Activos Circulantes	15.329.200	13.500.144
Activos Fijos	17.147.175	17.410.180
Otros Activos	1.323.719	930.406
Total Activos	**33.800.094**	**31.840.730**

Pasivo	31/12/07 M$	31/12/06 M$
Pasivo Circulantes	9.424.863	9.414.100
Pasivo a Largo Plazo	2.935.054	995.170
Patrimonio	21.440.177	21.431.460
Total Pasivos	**33.800.094**	**31.840.730**

B.
Estado de Resultado

	2007 M$	2006 M$
Ventas	13.735.006	6.990.951
Costo Ventas	(12.004.778)	(6.041.110)
Margen de Explotación	**1.730.228**	**949.841**
Gastos de Administración y Ventas	(3.057.818)	(3.709.010)
Resultado Operacional	**(1.327.590)**	**(2.759.169)**
Resultado no Operacional	1.351.537	(526.361)
Resultado antes de Impuesto Renta	**23.947**	**(3.285.530)**
Impuesto Renta	(15.230)	(20.218)
Utilidad < Pérdida > del Ejercicio	**8.717**	**(3.305.748)**


FAMAE

C.
Notas al Balance

Nota 1
Constitución de la empresa y operaciones

FAMAE es una de las empresas de Defensa más antiguas de Latinoamérica, creada el 8 de octubre de 1811, con el objetivo de satisfacer las necesidades del Ejército, ya fuese en la fabricación como en la reparación de armas.

Por casi 200 años esta empresa ha seguido cubriendo las necesidades de las FAs chilenas. Actualmente, a través de sus plantas y filiales presta sus servicios y conocimientos tecnológicos a la industria nacional, ocupando un importante lugar dentro de la economía en la elaboración de productos para satisfacer la demanda interna. Dentro de sus futuros planes se encuentra el anhelo de exportar bienes para competir a escala internacional, contando con modernos medios de producción y trabajo, con apoyo informático en todas sus áreas.

Nota 2
Resumen de criterios contables aplicados

a) Bases de preparación de los Estados Financieros

Los estados financieros han sido preparados de acuerdo con principios de contabilidad generalmente aceptados y se presentan en forma comparativa con igual período del año anterior, el que se reajustó en un 7,4%.

b) Saldos en moneda extranjera

Los activos y pasivos en moneda extranjera han sido traducidos a pesos chilenos a los tipos de cambio informados por el Banco Central de Chile.

Algunos de los tipos de cambio utilizados para tales efectos son los siguientes:

	2007 $	2006 $
Dólar estadounidense	496,89	532,39
Euro	725,73	702,08
Unidad de Fomento	19.622,66	18.336,38

Las diferencias de cambio originadas durante el ejercicio han sido imputadas a corrección monetaria.

c) Existencias

Las existencias de productos terminados, en proceso, materias primas y materiales se presentan valorizadas al costo de reposición definido por el artículo Nº 41 de la Ley de Renta. Los valores así determinados no superan los respectivos valores netos de realización o reposición según corresponda.

d) Activo fijo

Se presentan a su costo de adquisición más revalorizaciones legales. La depreciación del ejercicio se ha calculado sobre los valores netos revalorizados, de acuerdo con los años de vida útil residual, considerando como depreciación el uso efectivo del bien en el período. Al 31 de diciembre de 2007 el cargo a resultados por este concepto ascendió a M$ (663.552).

e) Inversiones en acciones y aporte en sociedades

1.- Inversiones en empresas relacionadas:
Estas inversiones se presentan valorizadas al valor patrimonial, reconociéndose la participación en los resultados sobre base devengada.

2.- Inversiones en otras sociedades:
Aquellas inversiones en acciones sin cotización bursátil en otras sociedades, que no exceden el 10% del capital de las sociedades emisoras.

f) Otros activos - Otros (neto)

Incluye principalmente la inversión realizada en estudios de proyectos, corregidos monetariamente.



Nota 3
Cambios contables

Durante el transcurso del presente ejercicio se procedió al cambio del método de depreciación registrado en la contabilidad, desde el lineal según los años de vida útil determinados por el Servicio de Impuestos Internos, a uno en base al uso efectivo de los bienes de acuerdo a la vida útil determinada para cada uno de ellos. Los efectos de esta modificación al 30 de noviembre de 2007, son los siguientes:

Depreciación lineal	Depreciación técnica	Diferencia neta
M$ 1.501.170.	M$ 663.552.	M$ 837.618.

Nota 4
Corrección monetaria

Los estados financieros fueron corregidos monetariamente de acuerdo a los antecedentes que se indican en la Nota 2 b) y su efecto se resume a continuación:

	2007 M$	2006 M$
Activos Circulante	1.975.135	1.464.581
Activo Fijo	1.166.503	376.290
Otros Activos	120.149	75.709
Pasivo Circulante	(1.286.924)	(1.391.134)
Pasivo Largo Plazo	(107.743)	(192.304)
Patrimonio	(1.476.655)	(508.800)
(Cargo) Abono a Resultados por C.M. 31-12	**390.465**	**(175.658)**

Nota 5
Disponible

En este rubro se incluyen los valores en efectivo de disponibilidad inmediata y las inversiones de fondos disponibles de la operación corriente de la empresa en instrumentos de fácil liquidación y sin restricciones de ningún tipo. Comprende las siguientes cuentas:

	2007 M$	2006 M$
Caja	11.251	854
Banco Moneda Nacional	133.755	89.508
Banco Moneda Extranjera	77.844	111.143
Depósitos a Plazo Moneda Nacional		
Depósitos a Plazo Moneda Extranjera	605.667	668.258
Saldo al 31-12	**828.517**	**869.763**

Nota 6
Deudores por ventas

Corresponde a las ventas realizadas por la empresa. Se presentan netas de deudores incobrables y su detalle es el siguiente:

	2007 M$	2006 M$
Deudores por ventas	2.240.274	1.588.491
Estimación Deudas Incobrables	(930)	(55.254)
Saldo al 31-12	**2.239.344**	**1.533.237**

Nota 7
Documentos por cobrar

La composición de los documentos por cobrar al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2007 M$	2006 M$
Documentos por cobrar	18.174	11.736
Documentos por cobrar m/e neto		
Pagarés por cobrar c. p.		
Cuentas por cobrar c. p.	18.316	143.659
Otras cuentas por cobrar	105.465	36.191
Saldo al 31-12	**141.955**	**191.585**

Nota 8
Deudores varios

La composición de los deudores varios al cierre de cada ejercicio es la siguiente:

	2007 M$	2006 M$
Anticipo a proveedores	6.479	7.169
Anticipo a rendir cuenta		4.818
Asignación familiar		
Saldo al 31-12	**6.479**	**11.987**

Nota 9
Cuentas por cobrar empresas relacionadas

Los estados financieros al 31 de diciembre de 2007 incluyen saldos con entidades relacionadas, según el siguiente detalle:

2007	Clientes	Anticipo Proveed.	Otras Ctas. por Cobrar	Cuentas por Cobrar	Cheques por Cobrar	Total E.E.R.R.
96.598.220-5 Arcomet S.A.						
96.710.210-5 Fundac S.A.						
96.710.390-k Serminsa S.A.						
SALDO AL 31-12						
2006						
96.598.220-5 Arcomet S.A.			9.297			9.297
96.710.210-5 Fundac S.A.						
96.710.390-k Serminsa S.A.						
SALDO AL 31-12			**9.297**			**9.297**

Nota 10
Existencias

Este rubro comprende el total de existencia a la fecha de cierre de los estados financieros correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2007, sus principales componentes son:

	2007 M$	2006 M$
Almacén ventas comerciales	244.914	99.977
Almacén ventas militares	671.844	899.776
Almacén materias primas	3.179.009	3.838.639
Herramientas fungibles	1.011	3.330
Productos en proceso	829.449	1.829.171
Proyecto Mant. Carros M-113	9.911	
Proyecto Fuerzas Especiales	3.316	
Proyecto Crisis		11.046
Proyecto Enu Mowag	147.479	
Proyecto Enu	451.494	57.816
Proyecto Bim Cazadores	540.111	326.369
Proyecto Mant. Obus M-109	36.168	
Proyecto Aceros		333.237
Mercadería en tránsito	5.293.738	2.681.081
Saldo al 31-12	**11.408.444**	**10.080.442**

Nota 11
Impuestos por recuperar

Al 31 de diciembre de 2007 existen impuestos por recuperar que ascienden a M$ 655.063, cuyo detalle es el siguiente:

	2007 M$	2006 M$
Crédito Sence	8.441	13.713
Impuesto al valor agregado	646.622	731.831
Saldo al 31-12	**655.063**	**745.544**

Nota 12
Otros activos circulantes

La composición de otros activos circulantes es la siguiente

	2007 M$	2006 M$
Documentos en cobranza judicial (Neto)	20.370	20.767
Documentos protestados	24.883	26.662
Documentos en garantía		8.497
Otros menores	4.145	2.363
Saldo al 31-12	**49.398**	**58.289**



Nota 13
Activo fijo

Los bienes del activo fijo se presentan a su costo de adquisiciones corregidas monetariamente según lo descrito en la nota 2 d) y su detalle es el siguiente:

	2007 M$	2006 M$
Terrenos	515.275	452.260
Construcciones y obras de infraestructura	9.119.381	8.970.902
Mejoras de terrenos	2.533.850	2.530.572
Inmuebles para viviendas	5.208	17.171
Otros inmuebles	158.021	157.966
Instalaciones industriales y de explotación	1.192.554	1.125.523
Obras en construcción edificio	52.537	34.567
Obras en construcción instalaciones	17.330	
Edificios	5.159.881	5.105.103
	20.920.469	**20.693.731**
Maquinarias y equipos		
Maquinarias y equipos	18.108.953	18.002.598
Vehículos	557.131	465.158
Muebles y enseres	484.586	459.767
Herramientas	1.769.799	1.766.208
Depreciación	**(13.407.950)**	**(12.706.713)**
Depreciación del ejercicio	(663.552)	(1.511.575)
Depreciación acumulada	(12.744.398)	(11.195.138)
TOTAL ACTIVO FIJO AL 31-12	**17.147.175**	**17.410.180**

Nota 14
Inversiones en empresas relacionadas

El detalle de inversiones en empresas relacionadas al cierre del ejercicio es el siguiente:

	Participación	2007 M$	2006 M$
96.598.220-5 Arcomet S.A.	99,65	638.714	390.723
96.710.210-5 Fundac S.A.	99,00	5.621	5.707
96.710.390-k Serminsa S.A.	99,16	252.300	277.042
SALDO AL 31-12		**896.635**	**673.472**

Nota 15
Documentos y cuentas por cobrar a largo plazo

El saldo al 31 de diciembre de 2007 corresponde a registro de contratos con la D.L.E.

	2007 M$	2006 M$
Cuentas por cobrar		
Documentos por cobrar m/e		
Documentos en garantía	150	400
Saldo al 31-12	**150**	**400**

Nota 16
Otros activos

La composición de este rubro corresponde a inversión en proyectos vigentes al 31 de diciembre de 2007:

Inversión en proyectos	2007 M$	2006 M$
Proyecto Residuos Líquidos	68.479	66.961
Desarrollo Lanzador		164.758
Estudio de Proyectos	25.138	10.438
Co. Fabric. Fusil SIG 556	4.893	
Estudio Carros M-548	4.274	
Estudio Asesoría Log.	28.476	
Estudio Carros Lanzapuente C70	4.112	
Fase Idea Act. Fijo Mant. Misil	170	
Estudio AMB M-113 A-2	3.838	
Estudio Carros Marder	4.468	
Estudio sostenimiento de la fuerza	116.386	
Proyecto ERP	166.700	14.377
Saldo al 31-12	**426.934**	**256.534**

Nota 17
Obligaciones con bancos corto plazo

Bajo este rubro se han clasificado las obligaciones bancarias vigentes con vencimiento dentro de un año, como también las coberturas para importación, según el siguiente detalle:

Obligaciones con Bancos	2007 MUS$	M$	2006 MUS$	M$	2007 MONTO M$	2006 MONTO M$
CORPBANCA	1.049				521.189	1.173.848
SANTANDER SANTIAGO	2.099				1.043.213	858.069
BCI	2035				1.011.547	
Total Operaciones de Importación	5.183				2.575.949	2.031.917
Total Obligaciones con Bancos	**5.183**				**2.575.949**	**2.031.917**

Nota 18
Cuentas por pagar

Incluye las obligaciones de corto plazo no documentadas provenientes exclusivamente de las operaciones comerciales propias del giro de la empresa. Los pasivos circulantes por devengar incluidos en esta clasificación son:

	2007 M$	2006 M$
Proveedores por facturar	84.083	89.349
Proveedores	244.076	110.801
Proveedores en consignación	73.766	78.448
Proveedores extranjeros	511.011	297.399
Island Pyrochemical Ind.	2.286	
FN Herstal S. A.		16.469
Flensburger Fahrzeugbau Gesell		119.943
Junghans Feinwerktechnuk		32.762
Comercial Cars S.L.	13.932	20.479
Leviathan Corp	20.889	
Forjas Taurus	56.244	
Wieland Werke AG	341.427	
Israel Military Ind.	19.232	
C y M International LLC		60.959
Secamic	9.580	
Compañía Brasileira de Cartuchos		29.193
Ruag Bland Systems	2.246	
Mowag AG	1.529	
Cramick S.A.	41.373	
Otros	2.273	17.594
Cuentas por pagar	**88.765**	**91.016**
Bco. Chile Junta de Bienestar Social	7.150	69.072
Bco. BCI Junta de Bienestar Social	75.405	4.871
Cia. Seguros Generales Euroamérica		12.603
La Chilena Consolidada Seguros Generales		4.323
Otros	6.210	147
Saldo al 31-12	**1.001701**	**667.013**



Nota 19
Documentos por pagar

Corresponden a operaciones por compras de bienes importados como también operaciones con entidades del sector militar internacional, el detalle es el siguiente:

	2007				2006				2007	2006
	TIPO DE MONEDAS				TIPO DE MONEDAS				MONTO	MONTO
	US$	FRS	LE	EUR	US$	NLG	LIT	EURO	M$	M$
DOCUMENTOS POR PAGAR									248.157	257.836
Bco. Santander Central Hispano				381				342	248.157	257.836
Saldo al 31-12									248.157	257.836

Nota 20
Cuentas por pagar empresa relacionadas

Los principales pasivos incluidos en esta clasificación son:

2007	Proveedores	Prov.por Facturar	Provisión Gastos	Anticipo Clientes	Doctos. por Pagar	Usufructo Anticipado	Total
96.710.210-5 Fundición Aceros Esp.							
96.598.220-5 Arcomet S. A.	106.158						106.158
96.710.390-k Serminsa S.A.							
SALDO AL 31-12	**106.158**						**106.158**

2006	Proveedores	Provisión Gastos	Anticipo Clientes	Doctos. por Pagar	Usufructo Anticipado	Total
96.710.210-5 Fundición Aceros Esp.	257.968					257.968
96.598.220-5 Arcomet S. A.						
96.710.390-k Serminsa S.A.						
SALDO AL 31-12	**257.968**					**257.968**

Nota 21
Provisiones y retenciones

Las provisiones de pasivos circulantes están constituidas por las estimaciones de gastos e impuesto anual, y las retenciones por los impuestos y cotizaciones previsionales a cancelar en el mes siguiente:

	2007 M$	2006 M$
Provisiones		
Provisión para gastos	240.793	656.121
Provisión Impuesto a la Renta	15.230	20.217
Total Provisiones al 31-12	**256.023**	**676.338**
Retenciones		
Impuestos por pagar	17.067	15.978
Retenciones Provisionales	34.372	29.209
Otros menores	370	398
Total Retenciones al 31-12	**51.809**	**45.585**

Nota 22
Ingresos percibidos por adelantado

Los principales pasivos circulantes por devengar incluidos en esta clasificación son:

	2007 M$	2006 M$
Anticipo de clientes	**8.399**	**3.757**
Proyecto Acero-Ejército (Armamentos)		
Proyecto Acero-Ejército (Ópticos)		
Otros menores	8.399	3.757
Ventas por liquidar	**5.117.062**	**5.437.466**
Contrato FAMAE-DLE Proyecto Crisis		365.233
Contrato FAMAE-DLE Armamentos s/ oo/cc	742.230	2.260.584
Contrato FAMAE-ARMADA	21.957	
Contrato FAMAE-ARMADA Armamentos s/ oo/cc	8.745	16.772
Contrato FAMAE-DLE Mant. Carros	347.888	
Contrato FAMAE-DLE Bim Cazadores	494.574	569.122
Contrato FAMAE-DLE Acero		1.435.024
Contrato FAMAE-DLE Acero II		24.934
Contrato FAMAE-ARMADA Alpaca V	179.140	303.025
Contrato FAMAE-ARMADA Nutria VI	39.159	129.809
Contrato FAMAE-DLE Mant. Carros M-113	40.462	
Contrato Desmilitarizado	254.141	
Contrato Cohete Oton II		57.361
Contrato FAMAE-DLE Proyecto IMI-LAR	1.298.635	189.834
Proyecto ENU Mowag	1.212.412	
Proyecto ENU	442.953	85.768
Contrato Gendarmería	34.766	
Saldo al 31-12	**5.125.461**	**5.441.223**

Nota 23
Otros pasivos circulantes

La composición de otros pasivos circulantes al cierre del ejercicio es el siguiente:

	2007 M$	2006 M$
Cuentas Corrientes	30.741	32.953
Operaciones pendientes	28.864	3.267
Saldo al 31-12	**59.605**	**36.220**

Nota 24
Obligaciones con bancos largo plazo

Bajo este rubro se han clasificado las obligaciones bancarias vigentes con vencimiento a más de un año, según el siguiente detalle:

Obligaciones con Bancos	2007 MUS$	M $	2006 MUS$	M $	2007 MONTO M$	2006 MONTO M$	
BCI	4.493				2.232.350		
Total Operaciones de Importación	4.493				2.232.350		
Total Obligaciones con Bancos	4.493				2.232.350		

Nota 25
Documentos y cuentas por pagar l/p

Las obligaciones a largo plazo al cierre del ejercicio son:

		2007 M$		2006 M$
Cuentas por pagar empresas relacionadas		206.389		221.662
Serminsa	206.389		221.662	
Documentos por pagar (Neto)		496.315		773.508
Contrato Manurhin	496.315		773.508	
TOTAL OBLIGACIONES L/P AL 31-12		**702.704**		**995.170**

Nota 26
Patrimonio

Las cuentas de capital y reservas presentan los siguientes movimientos al 31 de diciembre de 2007.

	Capital	Reserva Reval.Cap. Propio	Otras Reservas	Utilidades (Pérdidas) Acumuladas	Utilidad (Pérdida) del Ejercicio	Total Patrimonio
Saldo al 1 enero 1999	1.025.323	23.527.438	1.064.975	(4.810.340)	44.340	20.851.738
Trasp. Resultado 1998				44.340	(44.340)	
Corrección Monetaria		542.145				542.145
Resultado del Ejercicio					83.013	83.013
Saldos al 31 diciembre 1999	**1.025.323**	**24.069.583**	**1.064.975**	**(4.766.000)**	**83.013**	**21.476.894**
Saldo al 1 enero 2000	1.025.323	24.069.583	1.064.975	(4.766.000)	83.013	21.476.894
Trasp. Resultado 1999				83.013	(83.013)	
Corrección Monetaria		1.009.414				1.009.414
Resultado del Ejercicio					(947.123)	(947.123)
Saldos al 31 de diciembre 2000	**1.025.323**	**25.078.997**	**1.064.975**	**(4.682.987)**	**(947.123)**	**21.539.185**
Saldo al 1 enero 2001	1.025.323	25.078.997	1.064.975	(4.682.987)	(947.123)	21.539.185
Trasp. Resultado 2000				(947.123)	947.123	
Corrección Monetaria		667.715				667.715
Resultado del Ejercicio					37.723	37.723
Saldos al 31 de diciembre 2001	**1.025.323**	**25.746.712**	**1.064.975**	**(5.630.110)**	**37.723**	**22.244.623**
Saldo al 1 enero 2002	1.025.323	25.746.712	1.064.975	(5.630.110)	37.723	22.244.623
Trasp. Resultado 2001				30.178	(37.723)	(7.545)
Corrección Monetaria		667.101				667.101
Resultado del Ejercicio					225.948	225.948
Saldos al 31 de diciembre 2002	**1.025.323**	**26.413.813**	**1.064.975**	**(5.599.932)**	**225.948**	**23.130.127**
Saldo al 1 enero 2003	1.025.323	26.413.813	1.064.975	(5.599.932)	225.948	23.130.127
Trasp. Resultado 2002				180.758	(225.948)	(45.190)
Corrección Monetaria		231.301				231.301
Resultado del Ejercicio					281.585	281.039
Saldos al 31 de diciembre 2003	**1.025.323**	**26.645.114**	**1.064.975**	**(5.419.174)**	**281.585**	**23.597.823**
Saldo al 1 enero 2004	1.025.323	26.645.114	1.064.975	(5.419.174)	281.585	23.597.823
Trasp. Resultado 2003				(836.374)	(281.585)	(1.117.959)
Corrección Monetaria		561.997				561.997
Resultado del Ejercicio					(389.252)	(389.252)
Saldos al 31 de diciembre de 2004	**1.025.323**	**27.207.111**	**1.064.975**	**(6.255.548)**	**(389.252)**	**22.652.609**
Saldo al 1 enero 2005	1.025.323	27.207.111	1.064.975	(6.255.548)	(389.2529	22.652.609
Trasp. Resultado 2004				(389.252)	389.252	
Corrección Monetaria		1.016.367	38.339	(239.213)		815.493
Resultado del Ejercicio					(909.060)	(909.060)
Saldos al 31 de diciembre de 2005	**1.025.323**	**28.223.478**	**1.103.313**	**(6.884.013)**	**(909.060)**	**22.559.042**
Saldo al 1 enero 2006	1.025.323	28.223.478	1.103.313	(6.884.013)	(909.060)	22.559.041
Trasp. Resultado 2005				(909.060)	909.060	
Corrección Monetaria		614.225	23.170	(163.654)		473.741
Resultado del Ejercicio					(3.077.977)	(3.077.977)
Saldos al 31 de diciembre 2006	**1.025.323**	**28.837.703**	**1.126.483**	**(7.956.727)**	**(3.077.977)**	**19.954.805**
Saldo al 1 enero 2007	1.025.323	28.837.703	1.126.483	(7.956.727)	(3.077.977)	19.954.805
Trasp. Resultado 2006				(3.077.977)	3.077.977	
Corrección Monetaria		2.209.864	83.360	(816.568)		1.476.655
Resultado del Ejercicio					8.717	8.717
Saldos al 31 de diciembre 2007	**1.025.323**	**31.047.567**	**1.209.843**	**(11.851.272)**	**(8.717)**	**21.440.177**

Nota 27
Impuesto a la renta

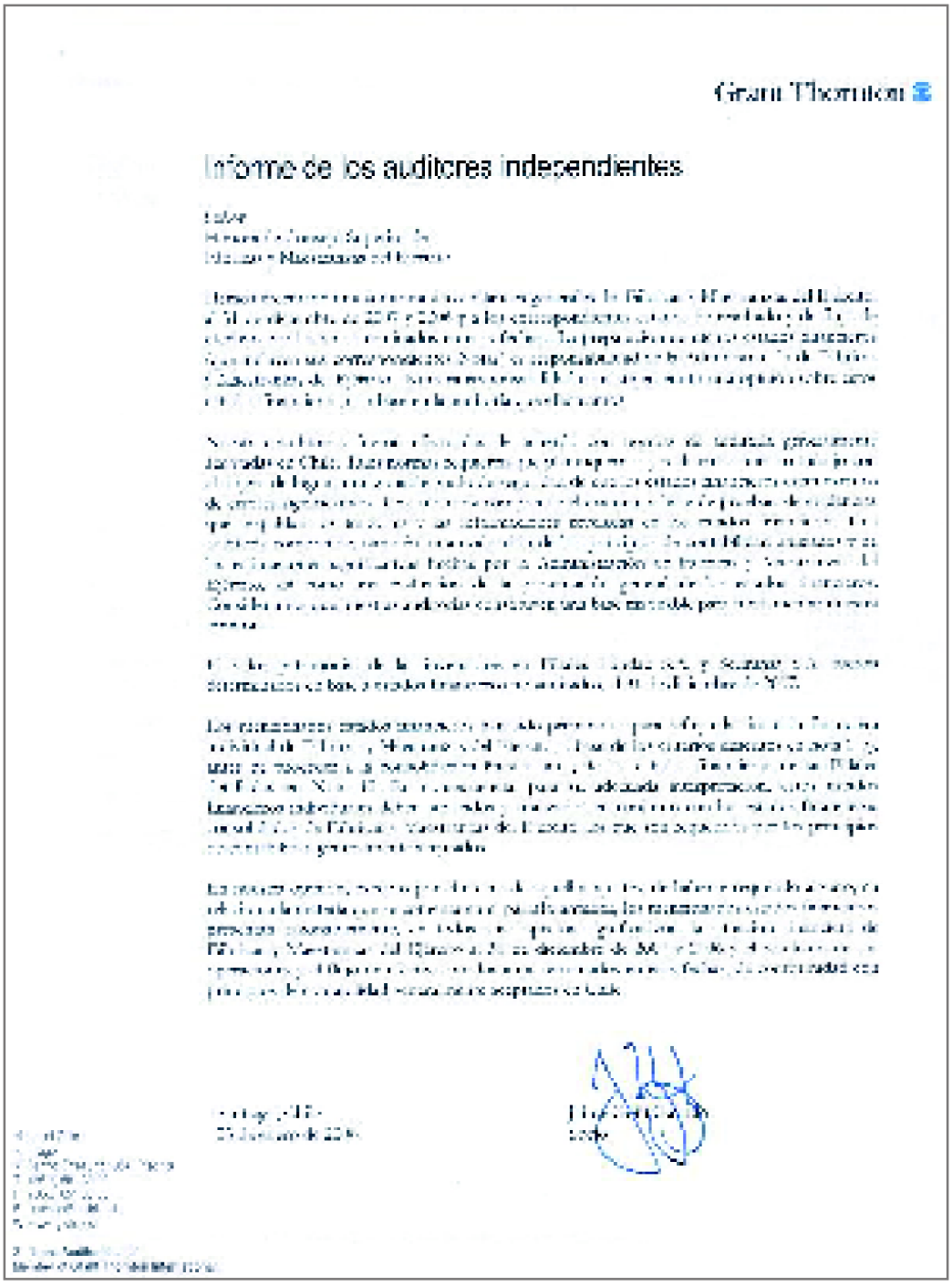
Al 31 de diciembre de 2007 no se ha realizado provisión de impuesto a la renta por el A.T 2008.

Nota 28
Hechos posteriores

No han ocurrido otros hechos significativos de carácter Financiero - Contable que afecten la interpretación de estos estados.



D.-
Informe de Auditores Independientes



Grant Thornton

Informe de los auditores independientes

Señores
Directorio y Accionistas de
Fábrica Nacional de Alambres


Fábricas y Maestranzas del Ejército


FAMAE
CHILE